Cláudia Espindola Cabral Louzada

Panorama dos portos secos no Brasil: avaliação e perspectivas

Dissertação de Mestrado

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Engenharia Industrial da PUC-Rio como requisito parcial para obtenção do título de Mestre em Logística.

Orientador: Prof. Silvio Hamacher

Rio de Janeiro
Agosto de 2005

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Cláudia Espindola Cabral Louzada

Panorama dos portos secos no Brasil: avaliação e perspectivas

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do grau de Mestre pelo Programa de Pós-graduação em Engenharia Industrial da PUC-Rio. Aprovada pela Comissão Examinadora abaixo assinada.

Prof. Eng. Silvio Hamacher
Orientador
Departamento de Engenharia Industrial – PUC-Rio

Prof. Eng. Antonio José Junqueira Botelho
Departamento de Engenharia Industrial – PUC-Rio

Prof. Eng. Nélio Domingues Pizzolato
Departamento de Engenharia Industrial – PUC-Rio

Prof. Eng. José Eugênio Leal
Coordenador Setorial do Centro Técnico Científico – PUC-Rio

Rio de Janeiro, 25 de agosto de 2005

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial do trabalho sem autorização da universidade, da autora e do orientador.

Cláudia Espindola Cabral Louzada

Graduou-se em Engenharia Elétrica, modalidade Eletrônica, pela Universidade Gama Filho, em 1986. Pós-Graduou-se em Comércio Exterior pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, em 1996. Possui 17 anos de experiência trabalhando em empresas atuantes em comércio exterior desenvolvendo trabalhos nas áreas de logística, importação, planejamento, gerenciamento de compras nacionais e internacionais, coordenação de estoques e distribuição física. Também atuou como analista financeiro e de processos. Atualizou-se nos EUA cursando, em Logística, *The Domestic and International Transportation Management* e *The Principles of Traffic Management* e, em Gerência de Projetos, *Project Management – An Introduction*, *Project Initiation – Getting Started*, *Project Planning, Project Implementation – Taking Action*, *The Project Team* e *Risk Management* pelo North Lake College, Dallas, Texas durante os anos de 2004 e 2005.

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Ficha Catalográfica

Louzada, Cláudia Espindola Cabral

Panorama dos portos secos no Brasil : avaliação e perspectivas / Cláudia Espindola Cabral Louzada ; orientador: Silvio Hamacher. – Rio de Janeiro : PUC, Departamento de Engenharia Industrial, 2005.

126 f. ; 30 cm

Dissertação (mestrado) – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Departamento de Engenharia Industrial.

Inclui referências bibliográficas.

1. Engenharia industrial – Teses. 2. Logística. 3. Comércio Exterior. 4. Estação Aduaneira Interior. 5. Porto Seco. 6. EADI. I. Hamacher, Silvio. II. Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Departamento de Engenharia Industrial. III. Título.

CDD: 658.5

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Ao meu marido, Ronaldo, companheiro dedicado em todos os momentos e por tudo que representamos um ao outro.

Aos meus pais, Joanna e João, pela educação, apoio e confiança dados durante toda a minha vida.

Ao meu segundo pai, Sérgio, *in memoriam*, por ter me adotado como filha e ter sido um verdadeiro amigo em todas as nossas horas.

Agradecimentos

Ao meu Orientador e professor da PUC-Rio, Silvio Hamacher, por juntos vencermos os obstáculos de uma orientação de dissertação à distância.

Ao professor da PUC-Rio e Coordenador Setorial do Centro Técnico Científico, José Eugênio Leal, pelo direcionamento dado de forma que esta dissertação pudesse ser concluída, mesmo eu morando fora do Brasil.

Aos funcionários do CCE, nas pessoas das Sras. Regina e Fabiana, que sempre trataram com gentileza minha mãe e minha irmã, como minhas representantes junto a esta instituição de ensino.

À diretoria da Abepra, na pessoa do Sr. Rivadávia Simão, por todas as informações prestadas, sem o qual este trabalho nunca estaria completo.

Aos portos secos que contribuíram com a divulgação de suas informações, de forma que pudéssemos formar um panorama dos serviços oferecidos por eles.

Ao meu marido que, com toda sua experiência e pacientemente, contribui de forma fundamental na confecção deste trabalho.

À todos os meus pais e à minha irmã, que muito me incentivaram a persistir no meu crescimento pessoal, profissional e acadêmico.

Ao colega José Carlos Maia, pelas valiosas dicas, injeções de ânimo e adrenalina passados através de inúmeros *e-mails* trocados, além dos papos via *Web*.

Aos professores que participaram da Comissão examinadora.

Aos meus colegas do Mestrado Profissional em Logística da PUC-Rio que, com muito bom humor, fizeram das nossas noites de aula momentos especiais.

Aos meus ex-colegas de trabalho do Grupo Lachmann, pelos auxílios concedidos sem o que grande parte deste trabalho não poderia ser realizada.

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Resumo

Louzada, Cláudia Espindola Cabral; Hamacher, Silvio. **Panorama dos portos secos no Brasil: avaliação e perspectivas.** Rio de Janeiro, 2005. 126 p. Dissertação de Mestrado – Departamento de Engenharia Industrial, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

O comércio internacional é uma atividade imprescindível que impacta diretamente a balança comercial e, por extensão, a capacidade de crescimento dos países. O comércio exterior brasileiro não foge à regra e precisa de todas as inovações e implementações possíveis de forma a contribuir para aumentar a competitividade do Brasil no mundo globalizado e inseri-lo definitivamente no cenário econômico internacional. Os Portos Secos – antigos Eadis – são uma ferramenta logística inserida neste contexto podendo desempenhar um papel vital no comércio exterior. São uma opção para o gargalo em portos e aeroportos, para a armazenagem entrepostada para importadores e exportadores, além de uma saída de industrialização alfandegada para pequenas e médias empresas. A utilização de portos secos é uma realidade em países que hoje estão na ponta do comércio internacional. Nesta dissertação serão apresentados o que são os portos secos do Brasil, as legislações que os regem, vantagens na sua utilização, evolução dos serviços oferecidos na conjuntura atual e os principais problemas enfrentados e que impactam na sua atuação mais efetiva como *hub service*. A partir da síntese das informações obtidas, avaliamos como estão estruturados os portos secos no Brasil, seu nível de profissionalização e tecnologias empregadas.

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Palavras-chave

Logística; Comércio Exterior; Estação Aduaneira Interior; Porto Seco; EADI

Abstract

Louzada, Cláudia Espindola Cabral; Hamacher, Silvio (Advisor). **Dry ports in Brazil: overview, assessment and perspectives.** Rio de Janeiro, 2005. 126 p. MSc Dissertation – Departamento de Engenharia Industrial, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

The international trade is directly connected with the trade balance as well the capacity of commercial growth for each country. The same consideration is quite valid for Brazilian foreign trade that needs all of the innovations and new implementations in order to raise its competitiveness and, definitively, to insert Brazil into the economics international context. Known as "Eadis" in the past, the dry ports are a valid logistics alternative in the foreign trade context. Also, they are able to act as a smart key for Importers and Exporters. They are an option for some Brazilian logistics problems such as the follows: cleaning the bottleneck in the operation of ports and airports because they function as a customs warehousing; and, the option for smaller and medium size companies to use them as an industrial environment for custom production activities. Around the world, the dry ports have been used by countries operating at a top level in the international trade market. This dissertation will give information about the Brazilian dry ports, the laws involved in their functioning, the advantages of their utilization, the evolution of their services and the main problems impacting their performance as a hub service. In connection with all the information collected, an analysis is presented covering the structure of the dry ports, their professional level and the technologies applied.

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Keywords

Logistics; Foreign Trade; Bonded Warehouse; Dry Port; EADI.

Sumário

1.	**Introdução**	**12**
1.1.	Panorama	12
1.2.	Motivação	13
1.3.	Objetivo	14
1.4.	Delimitação	14
1.5.	Organização do trabalho	14
2.	**Referencial Teórico**	**16**
2.1.	O comércio internacional	16
2.2.	Comércio internacional e logística	20
2.3.	Cadeia de suprimento e logística globalizada	22
2.4.	Operadores logísticos	25
2.5.	Recintos alfandegados	27
2.6.	Regimes aduaneiros especiais	29
2.7.	Portos secos (*dry ports*)	31
3.	**Estudo de Caso**	**35**
3.1.	Portos secos no Brasil: legislação e funcionamento	35
3.2.	Metodologia de pesquisa	41
3.3.	Amostra: portos secos solicitados a participar de pesquisa	43
3.4.	Apresentação do questionário	46
4.	**Apresentação dos Resultados**	**50**
4.1	Resultado do questionário enviado	50
4.2.	Portos secos da Integral Terminais	55
4.3.	Portos secos no Brasil: localização regional, características e serviços oferecidos	57
4.4.	Síntese	60
5.	**Análise Crítica da Situação dos Portos Secos, Desafios e Oportunidades**	**68**
5.1.	Análise interna	68
5.1.1.	Instalações	69
5.1.2.	Máquinas e equipamentos	70
5.1.3.	Sistemas gerenciais e de tecnologia	71
5.1.4.	Recursos humanos e competência	72
5.1.5.	Definição do negócio, estratégia e visão profissional	73
5.2.	Análise externa	77
5.2.1.	Sob o aspecto da legislação	77
5.2.2.	Os competidores dos portos secos	80
5.3.	Análise SWOT	82
6.	**Considerações Finais**	**87**
6.1.	Conclusão	87
6.2.	Propostas para trabalhos futuros	90
7.	**Referência Bibliográfica**	**91**

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

8. Glossário 98

9. Apêndice 101
9.1. Apresentação da *cover letter* 101
9.2. Questionários respondidos 103
9.3. Entrevista com gerente da Integral Terminais 108
9.4. THC2: mensagens eletrônicas 111
9.5. Entrevista com diretor da Abepra 113

Anexo A: Mercado brasileiro de Eadis em 2003 119
Anexo B: Comparação: IN 241/02 *vs* IN 417/04 (RECOF) 124

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Lista de ilustrações

Figura 1	Estrutura de tomada de decisões na cadeia de suprimento.	23
Figura 2	Gráfico das tecnologias empregadas.	61
Figura 3	Gráfico da classificação por grupos de tecnologia.	62
Figura 4	Gráfico dos portos secos com certificação ISO.	62
Figura 5	Gráfico dos portos secos com serviços diferenciados.	63

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA

Tabelas e quadros

Tabela 1	Situação atual dos portos secos.	38
Tabela 2	Portos secos associados à Abepra.	44
Tabela 3	Portos secos não associados à Abepra.	45
Tabela 4	Portos secos em funcionamento, por região fiscal.	58
Tabela 5	Situação das Eadis: 2003 *vs* 2005.	64
Tabela 6	Desigualdades legislativas no Brasil.	77
Tabela 7	Análise SWOT.	83
Quadro 1	*Cover letter*: Portos secos associados à Abepra.	101
Quadro 2	*Cover letter*: Portos secos não associados à Abepra.	102

PUC-Rio - Certificação Digital Nº 0220991/CA