



**Taís Betânia Fusinato**

**Cooperativa de Trabalho:  
Reflexões a partir de uma experiência  
na Amazônia rondoniense**

**Dissertação de Mestrado**

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do grau de Mestre pelo Programa de Pós-graduação em Serviço Social do Departamento de Serviço Social da PUC-Rio.

Orientadora: Prof. Myrtes de Aguiar Macêdo

Rio de Janeiro

Julho de 2005

**Taís Betânia Fusinato**

**Cooperativa de Trabalho:  
Reflexões a partir de uma experiência na  
Amazônia rondoniense**

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do grau de Mestre pelo Programa de Pós-graduação em Serviço Social do Departamento de Serviço Social do Centro de Ciências Sociais da PUC-Rio. Aprovada pela Comissão Examinadora abaixo assinada.

**Prof. Myrtes de Aguiar Macêdo**

Orientadora

Departamento de Serviço Social - PUC-Rio

**Prof. Sueli Bulhões da Silva**

Departamento de Serviço Social - PUC-Rio

**Prof. Ricardo Rezende Figueira**

Departamento de Serviço Social - PUC-Rio

**Prof. João Pontes Nogueira**

Vice-Decano de Pós-graduação  
do Centro de Ciências Sociais - PUC-Rio

Rio de Janeiro, 14 de Julho de 2005

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial do trabalho sem autorização da universidade, da autora e da orientadora.

### **Taís Betânia Fusinato**

Graduou-se em Serviço Social na FURB (Universidade Regional de Blumenau - SC) no ano de 2000. Durante a graduação realizou pesquisa científica com o título “A participação dos sindicatos na melhoria da qualidade de vida no trabalho na cidade de Blumenau”. Desenvolveu trabalho de supervisão do programa “Leite Saúde” vinculado ao Estado de Rio de Janeiro, entre os anos de 2001 e 2002, sendo responsável pelo desenvolvimento deste programa nas cidades de Resende, Itatiaia, Porto Real e Quatis. Realizou o curso de Extensão “Gerência de Programas Sociais/ Gestão Social para a cidadania – GPS VI” (FESP-RJ e UFRJ) no ano de 2002.

#### Ficha catalográfica

Fusinato, Taís Betânia

Cooperativa de trabalho : reflexões a partir de uma experiência na Amazônia rondoniense / Taís Betânia Fusinato ; orientadora: Myrtes de Aguiar Macêdo. – Rio de Janeiro : PUC-Rio, Departamento de Serviço Social, 2005.

160 f. ; 30 cm

Dissertação (mestrado) – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Departamento de Serviço Social

Inclui referências bibliográficas

1. Serviço Social – Teses. 2. Cooperativismo. 3. Trabalho. 4. Solidariedade. 5. Individualismo. I. Macêdo, Myrtes de Aguiar. II. Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Departamento de Serviço Social. III. Título

CDD 361

**Dedico este trabalho, aos marceneiros de Guajará-Mirim, que ousaram tentar mudar suas condições de trabalho e vida buscando novas formas de organização.**

## **Agradecimentos**

A Deus pela oportunidade que me concedeu de viver e do caminho que vem me ajudando a trilhar;

Aos meus pais Cleto e Irene e às minhas irmãs Telma e Mônica, pelo amor, sempre incondicional, e especialmente pelo carinho e atenção que me dedicaram na fase final desta dissertação;

Ao meu marido Lautier, pela compreensão e estímulo durante todas às fases do mestrado, e pela alegria que é na minha vida;

Com especial carinho, agradeço à professora que me orientou, Myrtes de Aguiar Macêdo, pela grandeza de sua compreensão que foi muito além da dissertação, sua dedicação e seriedade em cada análise e pelo exemplo de pesquisadora séria e instigadora que é;

À PUC-RJ e à coordenação da Pós-graduação do Departamento de Serviço Social, especialmente através da professora Sueli Bulhões da Silva, pela oportunidade e confiança;

À CAPES, pelo financiamento que viabilizou a concretização dessa dissertação;

Ao corpo docente do mestrado da PUC-RJ, pelas contribuições para a realização deste trabalho e para meu crescimento reflexivo;

À Irmã Ana Fusinato, minha tia, pelo incentivo carinhoso e por ter me auxiliado na revisão ortográfica da dissertação;

À colega de turma Márcia Turra, pela amizade sincera, por partilhar momentos de dúvidas, dificuldades, mas principalmente momentos de alegria e conquistas;

A Isnar, Gloria, Leonardo e Yolanda pela acolhida e carinho durante fases importantes deste processo;

À Nildilene, pela colaboração indireta, preservando meu bem estar quando estava completamente envolvida pela pesquisa, e pela colaboração direta guiando-me na fase das entrevistas pelas ruas da Guajará-Mirim que conhece tão bem;

À Associação Comercial e Secretaria Municipal de Educação de Guajará-Mirim, especialmente à Tereza Chamma, pela contribuição com informações;

Finalmente agradeço aos moveleiros e marceneiros de Guajará-Mirim que foram os sujeitos que deram vida e sentido a esta pesquisa.

## Resumo

Fusinato, Taís Betânia; Macêdo, Myrtes de Aguiar. **Cooperativa de Trabalho: Reflexões a partir de uma experiência na Amazônia Rondoniense**. Rio de Janeiro, 2005. 160p. Dissertação de Mestrado – Departamento de Serviço Social, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

Essa Dissertação de Mestrado apresenta análise bibliográfica sobre o tema cooperativismo e um estudo de caso, a partir de uma “Cooperativa de Trabalho” composta por moveleiros e marceneiros da cidade de Guajará-Mirim, RO. Nosso objetivo foi verificar as possibilidades e limites que a organização de trabalhadores através de uma “Cooperativa de Trabalho” pode oferecer para a emancipação destes. Para realizar essa análise tomamos por base princípios e valores que orientam o cooperativismo como solidariedade, ajuda mútua e cooperação entre os seus membros. Considerando a realidade que vivenciamos no Brasil a partir da década de 1990, as “cooperativas de trabalho” multiplicaram-se e, em muitos casos, foram inseridas no processo de terceirização de empresas, adaptando-se às transformações orientadas por ideais neoliberais, que, paradoxalmente, difundem como valores o individualismo e a competição. É portanto neste contexto que procuramos desvendar o sentido do trabalho na Cooperativa dos Moveleiros de Guajará-Mirim.

## Palavras-chave

Cooperativismo; trabalho; solidariedade; individualismo.

## Abstract

Fusinato, Taís Betânia; Macêdo, Myrtes de Aguiar (Advisor). **Cooperative of Work: Reflections from an experience in the Rondoniense Amazônia.** Rio de Janeiro, 2005. 160p. MSc. Dissertation – Departamento de Serviço Social, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

This Master's Degree Dissertation presents bibliographical analysis on the subject cooperativism and a case study of the "Cooperative of Work" composed for furniture makers and woodworkers from the city *Guajará-Mirim*, RO. Our objective was to verify the possibilities and limits that the organization of workers through a "Cooperative of Work" can offer for their emancipation. To make this analysis we took for base principles and values that guide the cooperativism, such as, solidarity, mutual help and cooperation among its members. Considering the reality that we live in Brazil from the decade of 1990, the "cooperatives of work" have been multiplying themselves, have been inserted in the process of *terceirização* of companies, adapting themselves to the transformations guided by *neoliberal* ideals, that, paradoxically, spread out individualism and the competition as values. It is therefore, in this context that we try to reveal the meaning of the work in the Cooperative of furniture makers in *Guajará-Mirim*.

## Keywords

cooperativism; work; solidarity; individualism.



## Sumário

|  |            |
|--|------------|
| <b>Introdução.....</b>   | <b>13</b>  |
| <b>1. Determinações históricas do cooperativismo recente no Brasil.....</b>              | <b>23</b>  |
| 1.1 Principais mudanças no mundo do trabalho e consequências para os trabalhadores ..... | 24         |
| 1.2 Neoliberalismo e Reforma do Estado Brasileiro.....                                   | 30         |
| <b>2. Cooperativa, história e atualidade.....</b>  | <b>39</b>  |
| 2.1 Discussão inicial sobre as cooperativas.....   | 39         |
| 2.2 Aspectos históricos e origens do cooperativismo.....                                 | 45         |
| 2.3 Evolução do cooperativismo no Brasil.....  | 53         |
| 2.3.1 Organizações representativas e de fomento às cooperativas.....                     | 58         |
| 2.3.2 SEBRAE .....   | 71         |
| <b>3. Particularidades do Estado de Rondônia e de Guajará-Mirim.....</b>                 | <b>78</b>  |
| 3.1 História e ocupação humana de Rondônia.....  | 78         |
| 3.2 Aptidão econômica e sistema produtivo.....   | 92         |
| 3.3 O cooperativismo em Rondônia.....  | 96         |
| 3.4 Cidade de Guajará-Mirim.....   | 98         |
| <b>4. A Cooperativa de Moveleiros de Guajará-Mirim.....</b>                              | <b>105</b> |
| 4.1 Desvendando a Cooperativa de Moveleiros de Guajará-Mirim.....                        | 111        |
| 4.2 Resultados da pesquisa de campo.....   | 115        |
| 4.2.1 Perfil dos Cooperados.....   | 115        |
| 4.2.2 Porque a opção pela marcenaria?.....   | 117        |
| 4.2.3 A idéia de cooperativa.....  | 120        |
| 4.2.4 Vantagens do Trabalho em cooperativa.....  | 122        |

|  |            |
|--|------------|
| 4.2.5 Dificuldades da prática cooperativa.....   | 125        |
| 4.2.6 Algumas considerações sobre os limites e possibilidades<br>da Cooperativa de Trabalho..... | 135        |
| <b>Considerações finais.....</b>   | <b>143</b> |
| <b>Referências bibliográficas.....</b>   | <b>147</b> |
| <b>Anexos.....</b>   | <b>155</b> |

## Lista de Siglas

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>ALCGM</b>       | Área de Livre Comércio de Guajará-Mirim   |
| <b>ANTEAG</b>      | Associação Nacional dos Trabalhadores em Empresas de Auto-Gestão e participação acionária                         |
| <b>ATPF</b>        | Autorização de Transporte de Produtos Florestais  |
| <b>BNCC</b>        | Banco Nacional de Crédito Cooperativo   |
| <b>BR 364</b>      | Rodovia Marechal Rondon, que liga a porção Sul da Região Norte Brasileira ao Centro-Oeste, Sul e Sudeste do país. |
| <b>CAPES</b>       | Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior   |
| <b>CNBB</b>        | Conferência Nacional dos Bispos do Brasil   |
| <b>COMARON</b>     | Cooperativa Mista Agropecuária de Rondônia  |
| <b>COOMOGUAM</b>   | Cooperativa dos Moveleiros de Guajará-Mirim   |
| <b>COOTRABALHO</b> | Confederação Brasileira de Cooperação de Trabalho   |
| <b>COPPE</b>       | Centro de Pós-Graduação em Engenharia da UFRJ, UFF  |
| <b>CONCRAB</b>     | Confederação das Cooperativas de Reforma Agrária do Brasil Ltda   |
| <b>CLT</b>         | Consolidação das Leis do Trabalho   |
| <b>CPA</b>         | Cooperativas de Produção Agropecuária   |
| <b>CUT</b>         | Central Única dos Trabalhadores   |
| <b>EFMM</b>        | Estrada de Ferro Madeira Mamoré   |
| <b>FAT</b>         | Fundo de Amparo ao Trabalhador  |
| <b>FETRABALHO</b>  | Federação das Cooperativas de Trabalho  |
| <b>FINEP</b>       | Financiadora de Estudos e Projetos  |
| <b>IBAMA</b>       | Instituto Brasileiro do Meio-Ambiente   |
| <b>IBGE</b>        | Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística   |
| <b>IDARON</b>      | Agência de Defesa Sanitária Agrosilvopastoril do Estado de Rondônia   |
| <b>I I</b>         | Imposto de Importação   |
| <b>INCRA</b>       | Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária   |
| <b>IPI</b>         | Imposto sobre produtos Industrializados   |
| <b>MST</b>         | Movimento dos Trabalhadores Sem Terra   |

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>OCB</b>         | Organização das Cooperativas do Brasil                             |
| <b>OCER</b>        | Organização das Cooperativas do Estado de Rondônia                 |
| <b>PACs</b>        | Projetos Alternativos Comunitários                                 |
| <b>PMF</b>         | Planos de Manejo Florestal   |
| <b>SEBRAE</b>      | Serviço Brasileiro de Apoio à Pequena Empresa                      |
| <b>SESCOOP</b>     | Serviço Nacional de Aprendizado do Cooperativismo                  |
| <b>UFF</b>         | Universidade Federal Fluminense                                    |
| <b>UFRJ</b>        | Universidade Federal do Rio de Janeiro                             |
| <b>UNITRABALHO</b> | Fundação Interuniversitária de Estudos e Pesquisa Sobre o Trabalho |