



Alexandre Dominguez Bugarin

Economia de Comunhão: Enfrentando a Exclusão?

Dissertação de Mestrado

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do título de Mestre pelo Programa de Pós-Graduação em Engenharia Industrial da PUC-Rio.

Orientadora: Márcia Cristina Esteves Agostinho

Volume I

Rio de Janeiro, 14 de fevereiro de 2005



Alexandre Dominguez Bugarin

Economia da Comunhão: Enfrentando a Exclusão?

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do título de Mestre pelo Programa de Pós-Graduação em Engenharia Industrial da PUC-Rio. Aprovada pela Comissão Examinadora abaixo assinada.

Prof. Márcia Cristina Esteves Agostinho

Orientador

Departamento de Engenharia Industrial - PUC-Rio

Prof. Márcia Cristina Esteves Agostinho

Departamento de Engenharia Industrial - PUC-Rio

Prof. Maria Angela Campelo de Melo

Departamento de Engenharia Industrial - PUC-Rio

Prof. José Antonio de Assunção Peixoto

Coordenadoria de Cursos de Pós Graduação - CEFET-RJ

Prof. José Eugenio Leal

Coordenador(a) Setorial do Centro Técnico Científico - PUC-Rio

Rio de Janeiro, 14 de fevereiro de 2005

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial do trabalho sem autorização da universidade, do autor e do orientador.

Alexandre Dominguez Bugarin

Engenheiro Eletricista formado pela Universidade Católica de Petrópolis. Desempenhou funções de: Encarregado de Operações nas Cidades de Tobias Barreto e Itabaianinha, na Companhia Sul Sergipana de Eletricidade – Sulgipe, Chefe da Divisão de Atendimentos Especiais na Telecomunicações de Sergipe S.A. – Telergipe, Gerente de O & M dos Estado da Bahia e Sergipe da Vésper S.A., Engenheiro de Planejamento na Telemar Tele Norte Leste S.A. - RJ, Engenheiro Projetista na Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos S.A., Comprador e Engenheiro de Planejamento em Furnas Centrais Elétricas S.A., Engenheiro de Equipamentos Pleno na Petrobrás – Petróleo Brasileiro S.A. Fez MBA em Administração de Empresas e Negócios na Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro.

Ficha Catalográfica

Bugarin, Alexandre Dominguez

Economia de comunhão : enfrentando a exclusão ? / Alexandre Dominguez Bugarin ; orientadora: Márcia Cristina Esteves Agostinho. — Rio de Janeiro : PUC-Rio, Departamento de Engenharia Industrial, 2005.

104 f. ; 30 cm

Dissertação (mestrado) — Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Departamento de Engenharia Industrial.

Inclui referências bibliográficas

1. Engenharia industrial — Teses. 2. Economia de comunhão. 3. Exclusão social. 4. Comunidade. 5. Empresas. 6. Cultura. 7. Liberdade. 8. Responsabilidade social. I. Agostinho, Márcia Cristina Esteves. II. Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Departamento de Engenharia Industrial. III. Título.

CDD: 658.5

Dedico este trabalho a minha esposa,
Cristina, e meu filho, Alexandre Junior,
meu pai Manuel (*in memoriam*), a minha mãe
Noemia e a Prof. Márcia (Coordenadora)
pela grande incentivo que me deram
para que eu fizesse este Mestrado.

Agradecimentos

Meus agradecimentos a todos os focolarinos (as), voluntários (as), executivos (as) e empresários (as) do Movimento dos Focolares e que praticam a Economia de Comunhão, pela ajuda inestimável para a realização deste trabalho.

Agradeço, também, a todos os professores e funcionários da Pontifícia Universidade Católica - PUC-Rio, em especial a minha Coordenadora, Professora Márcia Cristina Esteves Agostinho, pela dedicação que tiveram para comigo, aos professores da Fundação Getúlio Vargas do Rio de Janeiro – FGV-RJ, pelo incentivo e ajuda que me deram, e a CAPES – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior pela ajuda financeira, tornando viável para mim este mestrado.

Não posso deixar de agradecer a minha família, meu pai Manuel Dominguez Bugarin (*in memorian*), minha mãe, Noemia da Silva Bugarin, minha esposa, Cristina Portella Dominguez Bugarin e a meu filho, Alexandre Dominguez Bugarin Junior, que muito me incentivaram a fazer este Mestrado.

Finalmente, aproveito o ensejo para agradecer a todos os demais colegas que, de alguma forma, contribuíram para a realização deste trabalho.

RESUMO

Bugarin, Alexandre Dominguez . **Economia de Comunhão: Enfrentando a Exclusão?**. Rio de Janeiro, 2005. 104p Dissertação de Mestrado - Departamento de Engenharia Industrial, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

A percepção da imensa exclusão existente no Brasil motivou o surgimento, dentro do Movimento dos Foculares, da Economia de Comunhão – a qual é uma proposta que visa amenizar a situação de necessidade e miséria enfrentada por certas parcelas da população de todo o mundo. A questão colocada nesta dissertação é se essa iniciativa é, de fato, capaz de contribuir para o enfrentamento da exclusão social, ainda que localmente. Para tentar respondê-la, estudou-se o caso do município de Vargem Grande Paulista, uma vez que ali nasceu a Economia de Comunhão. Foi, então, construído um quadro conceitual de referência, baseado, principalmente, na obra de Norbert Elias e John L. Scotson intitulada “Os Estabelecidos e os *Outsiders*”. Este foi utilizado para interpretar a realidade observada na comunidade e nas empresas de Economia de Comunhão. Aqueles autores demonstram que a exclusão, além da dimensão material, tem uma importante dimensão simbólica. A partir da observação tanto das intenções originais associadas à idéia de uma economia baseada na partilha quanto da conduta das pessoas envolvidas, conclui-se que a Economia de Comunhão tem potencial para enfrentar a dimensão simbólica da exclusão. Resta saber se tal projeto crescerá o suficiente para atingir uma massa crítica capaz de fazer com que os resultados se reflitam em indicadores macro-econômicos e sociais.

Palavras-chave

Economia de Comunhão; exclusão social; comunidade; empresas; cultura; liberdade; Responsabilidade Social.

ABSTRACT

Bugarin, Alexandre Dominguez . **Economy of Communion: Contributing to cope with social exclusion?**. Rio de Janeiro, 2005. 104p. Msc. Dissertation – Departamento de Engenharia Industrial, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

The exclusion that exists in Brasil has motivated the emergence of the Economy of Communion from within Focolari Movement. That is a project that aims at relieving the situation of necessity and misery that certain parts of world population deal with. The question that is focused in this dissertation is if such project is capable of contributing to cope with social exclusion, even locally. In order to answer it, the case of Vargem Grande Paulista was studied, since it was the place where the Economy of Communion was born. Then, a conceptual framework was built based on the book of Norbert Elias e John L. Scotson: “The Established and the Outsiders”. It was used to interpret the reality observed at the community and among the Economy of Communion companies. Those authors show that exclusion has both a material and a symbolic dimension. Based on the original intentions associated with the idea of a economy of sharing and also on the observations on individual’s behavior, it is concluded that the Economy of Communion has potential to cope with the symbolic dimension of exclusion. However, another question remains to be answered: will it grow enough to a critical mass capable of making the results perceivable at macro economic and social indicators?

KEY WORDS

Economy of Communion; social exclusion; community; enterprises; culture; liberty; social responsibility.

Sumário

1 Introdução	11
2 Exclusão Social no Brasil Atual	16
3 Para compreender o fenômeno da exclusão: Um quadro conceitual de referência	29
4 Economia de Comunhão um projeto contra a exclusão	33
5 Economia de Comunhão em Vargem Grande Paulista	45
5.1. As empresas de Vargem Grande Paulista	51
5.1.1. Editora Cidade Nova	51
5.1.2. Padaria Espiga Dourada I	53
5.1.3. Padaria Espiga Dourada II e Loja De Luigia	54
5.1.4. Unità Móveis & Decorações Ltda.	56
5.1.5. Escola Aurora	61
5.1.6. Policlínica Ágape	63
5.2. As empresas do Pólo Empresarial Spartaco	68
5.2.1. Espri - Empreendimentos, Serviços e Projetos Industriais	69
5.2.2. Uniben Fomento Mercantil Ltda.	72
5.2.3. Eco-Ar Indústria e Comércio Ltda. – Produtos de Limpeza	73
5.2.4. K.N.E. Plásticos Indústria e Comércio (Rotogine)	80
6 Um padrão de conduta contra a exclusão	85

7 Conclusão	97
8 Referências Bibliográficas	101

Lista de figuras

Ilustração 1– Situação Geográfica de Vargem Grande Paulista	25
Ilustração 2 - Projeto do Pólo Industrial Spartaco	71

Lista de tabelas

Tabela 1- Temas analisados pelo Índice de Exclusão Social, os índices construídos e suas ponderações.	19
Tabela 2 – Alguns dos principais índices de violência do Município de Vargem Grande Paulista.	24
Tabela 3 – Porte das empresas vinculadas à EdC	43
Tabela 4 – Perfil do faturamento das empresas vinculadas à EdC em 1999	43
Tabela 5 – Lucro depositado pelas empresas da EdC por região	44
Tabela 6 – Demonstrativo da distribuição do lucro aos pobres	48
Tabela 7 – Funcionários das empresas inseridas no Pólo Spartaco	69