

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA
DO RIO DE JANEIRO



Eduardo de Andrade Pizzolato

**Profissionalização de Organizações Esportivas:
Estudo de caso do Voleibol Brasileiro**

Dissertação de Mestrado (Opção profissional)

Dissertação apresentada ao Programa de Pós-graduação em Administração de Empresas da PUC-Rio como requisito parcial para obtenção do título de Mestre em Administração de Empresas.

Orientador: Prof. José Roberto Gomes da Silva

Rio de Janeiro
Dezembro de 2004



Eduardo de Andrade Pizzolato

Profissionalização de Organizações Esportivas:

Estudo de Caso do Voleibol Brasileiro

Dissertação apresentada como requisito parcial para obtenção do grau de Mestre pelo Programa de Pós-graduação em Administração de Empresas da PUC-Rio. Aprovada pela Comissão Examinadora abaixo assinada.

Prof. José Roberto Gomes da Silva

Departamento de Administração – Orientador
PUC-Rio

Prof. Teresia Diana Lewe van Aduard de Macedo-Soares

Departamento de Administração - PUC-Rio

Prof. Marcelo Milano Falcão Vieira

EBAPE - FGV

Prof. João Pontes Nogueira

Vice-Decano de Pós-Graduação do CCS

Rio de Janeiro, 16 de dezembro de 2004

Todos os direitos reservados. É proibida a reprodução total ou parcial do trabalho sem autorização da universidade, do autor e do orientador.

Eduardo de Andrade Pizzolato

Graduou-se em Administração de Empresas na PUC-Rio (Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro) em 2000. Trabalha, desde 1999, na Confederação Brasileira de Voleibol e, atualmente, atua na coordenação das atividades das Seleções Brasileiras de Voleibol.

Ficha Catalográfica

Pizzolato, Eduardo de Andrade

Profissionalização de organizações esportivas: estudo de caso do voleibol brasileiro / Eduardo de Andrade Pizzolato; orientador: José Roberto Gomes da Silva. – Rio de Janeiro: PUC, Departamento de Administração, 2004.

125 f.: il. ; 30 cm

Dissertação (mestrado) – Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro, Departamento de Administração.

Inclui referências bibliográficas.

1. Administração – Teses. 2. Profissionalização. 3. Gestão do esporte. 4. Organização esportiva. 5. Voleibol. 6. Teoria institucional. 7. Campo Organizacional. I. Silva, José Roberto Gomes. II. Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Departamento de Administração. III. Título.

CDD: 658

Aos meus pais, por tudo que fizeram e fazem por mim, sobretudo, servindo de referência à vida.

Agradecimentos

Ao concluir um trabalho como este, faz-se necessário agradecer a todos que estiveram presentes no seu desenvolvimento.

Ao meu orientador, Prof. José Roberto Gomes, obrigado por toda orientação, críticas e incentivo fornecidos durante toda a jornada.

A todos os entrevistados e aos colegas da CBV, agradeço a atenção com que me atenderam e todo apoio prestado. Desejo que este trabalho contribua ao tão desejado e buscado desenvolvimento do esporte brasileiro.

Também agradeço a toda a minha família e amigos, por estarem sempre presentes, dando-me apoio, críticas, motivação e inspiração, em todos os desafios da minha vida.

Muito Obrigado!

Resumo

Pizzolato, Eduardo. **Profissionalização de Organizações Esportivas**. Rio de Janeiro, 2004. 125p. Dissertação de Mestrado (Opção profissional) - Departamento de Administração, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

Na busca de um melhor desempenho de suas atividades, observa-se um movimento constante das organizações no sentido de aperfeiçoar a eficácia de suas gestões. Nesse movimento, percebe-se que o profissionalismo surge como consenso e requisito fundamental à sobrevivência e crescimento de toda organização, inclusive para organizações esportivas. Este trabalho aborda a profissionalização da gestão de organizações esportivas no Brasil e se propôs a identificar aspectos relativos ao campo organizacional que afetam o processo de profissionalização das organizações esportivas. O Voleibol Brasileiro foi utilizado como estudo de caso, modalidade que é considerada a mais bem organizada no país, e, baseando-se em conceitos da Teoria Institucional, buscou-se compreender a dinâmica do campo organizacional do Voleibol no Brasil e sua influência no fenômeno da profissionalização, justificando o posicionamento estratégico de organizações esportivas. A pesquisa envolveu entrevistas com representantes dos variados conjuntos de atores pertencentes ao campo do Voleibol no Brasil, tais como atletas, equipes, patrocinadores, federações, Governo, entre outros. Os resultados demonstram que a profissionalização surge entre valores, idéias e regras sociais compartilhados entre os atores do campo, sendo considerada importantes para o desempenho das atividades das organizações esportivas e ao alcance de seus objetivos. Apesar de considerada necessária, observa-se, contudo, que há questionamentos quanto ao modo pelo qual a organização esportiva deva implementar a profissionalização.

Palavras-chave

Profissionalização; Gestão do Esporte; Organização Esportiva; Voleibol; Teoria Institucional; Campo Organizacional.

Abstract

Pizzolato, Eduardo. **Professionalization of Sports Organizations: The Brazilian Volleyball Case Study**. Rio de Janeiro, 2004. 125p. Dissertação de Mestrado (Opção profissional) - Departamento de Administração, Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro.

In order to improve the performance of the activities, organizations continually move towards improvement of their management and structure. In this movement, professionalization rises as a consensus requirement to the survival and development of the organizations, including the sports organizations. This work's theme is the professionalization of Brazilian sports organization's management and has the main goal of identifying aspects of the organizational field that affect the process of professionalization of sports organizations. The Brazilian Volleyball was used as a case study, sport that is considered the best organized in the country. Concepts of the Institutional Theory have been considered in order to comprehend the Brazilian Volleyball organizational field's dynamic and how it influences the process of professionalization, justifying the strategic move of the sports organizations. The research involved interviews with representatives of the Brazilian Volleyball organizational field's groups of actors, such as players, teams, sponsors, federations, Government, within others. The results show that the professionalization rises within values, ideas and social rules shared by the actors of the field, and is considered important to improve the performance of sports organizations. Although it is a shared value, it has been noticed that there are divergences on the way the sports organization should adopt the professionalization of its management.

Keywords

Professionalization, Sports Management, Sports Organization, Volleyball, Institutional Theory, Organization field.

Sumário

1. Descrição do Problema	12
1.1. Introdução	12
1.2. Objetivos	14
1.3. Relevância da pesquisa	15
1.4. Delimitação do Estudo	17
1.5. Estrutura da Dissertação	18
2. O Conceito de Profissionalização e da Teoria Institucional	19
2.1. Profissionalização	19
2.2. Teoria Institucional	24
2.2.1. A origem	25
2.2.2. Características	26
2.2.3. O conceito de Institucionalização	27
2.2.4. Velho, novo e neo-institucionalismo	31
2.2.5. O conceito de Ambiente	32
2.2.6. O conceito de Isomorfismo	34
2.2.7. O conceito de Campo Organizacional	37
3. Profissionalização no Esporte e Legislação Esportiva	42
3.1. Profissionalização de organizações esportivas	42
3.2. Legislação do esporte no Brasil	45
3.2.1. Evolução da legislação do esporte no Brasil	48
3.2.1.1. Anos 30 e 40	48
3.2.1.2. Anos 60 e 70	50
3.2.1.3. Constituição de 1988	51
3.2.1.4. Anos 90 e 2000	51
3.2.1.4.1. Lei Zico	52
3.2.1.4.2. Lei Pelé	52
3.2.1.4.3. Lei Piva	54
3.2.1.4.4. Estatuto do Torcedor	55

4. Metodologia	57
4.1. Tipo de Pesquisa	57
4.2. Universo e Amostra	58
4.3. Coleta de Dados	58
4.4. Tratamento e Análise de dados	65
4.5. Limitações do Método	66
5. Apresentação do Campo Organizacional do Voleibol e Análise da sua Dinâmica	68
5.1. História do Voleibol	68
5.1.1. Origem do Voleibol	68
5.1.2. Voleibol no Brasil	69
5.2. Dinâmica do Campo Organizacional	72
5.2.1. Papel dos Atores no campo	72
5.2.2. Análise da dinâmica do campo	85
6. Institucionalização da Profissionalização e sua implementação	88
6.1. Institucionalização da importância da Profissionalização	88
6.1.1. Esporte como negócio	91
6.1.2. Perfil do dirigente esportivo	94
6.1.3. Objetivos das Organizações Esportivas	96
6.1.4. Relação - Objetivos e Resultados Técnicos	98
6.2. Avaliação do fenômeno	99
6.2.1. Como a profissionalização vem sendo implementada	100
6.2.2. Caminhos para o fenômeno	104
6.3. Avaliação Geral dos atores do Campo sobre o Voleibol	105
6.3.1. Avaliação CBV	107
6.4. Análise da Institucionalização e Implementação da Profissionalização	109
7. Conclusão	112
8. Referências Bibliográficas	122

Lista de figuras

Figura 1 – Etapas de formação de um campo organizacional	40
Figura 2 – Campo Organizacional do Voleibol Brasileiro	59
Figura 3 – Força do Sistema Voleibol: harmonia entre os atores	86
Figura 4 – Representação do Fenômeno	87

Lista de quadros

Quadro 1 – Resumo das relações entre os atores do campo	60
Quadro 2 – Relação de Entrevistados	62
Quadro 3 – Assuntos orientadores das perguntas	63
Quadro 4 – Roteiro de Perguntas	63
Quadro 5 – Relação: assuntos orientadores e temas	65
Quadro 6 – Resumo das percepções dos papéis	84
Quadro 7 – Aspectos impactantes à Profissionalização	116