

Referências bibliográficas

Abratec. **Movimento de 3,6 milhões em 2007**, São Paulo, 2003. Disponível em: <<http://www.abratec-terminais.org.br>> Acesso em: fev 2004.

Alaby, M. A. **A Importância da Logística para o Comércio Exterior**, Brasília, fev 2003. Disponível em: <<http://www.bte.com.br>> Acesso em: 12 ago 2003.

Ballou, R. H. **Logística Empresarial – Transportes, Administração de Materiais e Distribuição Física**. São Paulo: Atlas, 1993. p. 19 – 376.

Bowersox, D. J.; Closs, D. J. **Logística Empresarial**. O Processo de Integração da Cadeia de Suprimento. São Paulo: Atlas, 2001. p. 122-133.

Canuto, O. **Comércio Exterior**. São Paulo, 2003. Disponível em <<http://www.brazilianchamber.org.uk/portugues/infocom/comerextbr.htm>> Acesso em: 12 ago 2003.

Coelho, C. N. **Uma Nova Política de Comércio Exterior**, Brasília, 11 ago 1997. Disponível em <http://www.unifran.br/daltro/site/internacional/uma_nova_politica_de_comercio_ex.html> Acesso em: 12 ago 2003.

Cortiñas, J. M. L. **Os Custos Logísticos do Comércio Exterior Brasileiro**. São Paulo: Aduaneiras, 2000. p. 30 – 81.

Cortiñas; J. M. L.; Gama, M. **Comércio Exterior Competitivo**. São Paulo: Aduaneiras, 2000. p. 28-342.

Goebel, D. **Logística – Otimização do Transporte e Estoque na Empresa**, Rio de Janeiro: BNDES, 1996.

Junqueira, L. A. P. **Desafios da Modernização Portuária**. São Paulo: Aduaneiras, 2002. p. 20 – 121.

Keedi, S. **Logística de Transporte Internacional**. Veículo Prático de Competitividade. São Paulo: Aduaneiras, 2001. p. 26-78.

Lourenço, Milton. **Os Frutos da Privatização**. Repórter do Mercado, Rio de Janeiro, dez 2003. Disponível em: <<http://www.netmarinha.com.br/coluna.asp?Cod=Repórter%20do%20Mercado>> Acesso em: dez 2003.

Martins, M. J.; Silva, R. L. C. **Aspectos Atuais da Movimentação de Contêineres, Análises e Perspectivas**, Rio de Janeiro, nov 2001.

MDIC, **Anuário Estatístico**. Rio de Janeiro: Ministério do Desenvolvimento, da Indústria e Comércio Exterior – MDIC , Abril 2003. Anual. Disponível em: <<http://www.desenvolvimento.gov.br/comext/depla/linksComExt.html>> Acesso em: nov 2003.

MDIC, **Dados do Comércio Exterior**. Rio de Janeiro: Ministério do Desenvolvimento, da Indústria e Comércio Exterior, Abril 2003. Anual. Disponível em: <<http://aliceweb.desenvolvimento.gov.br/>> Acesso em: nov 2003.

Moreira, B. F. **O Comércio Exterior como instrumento de indução do desenvolvimento econômico e social**. Bases e Fundamentos para uma Política de Comércio Exterior, Rio de Janeiro, 24 out. 2002.

Oliveira, C. T. **Comércio Exterior e a Questão Portuária**. São Paulo: Aduaneiras, 1992. p. 45 – 319.

Glossário

Comex – Comércio Exterior.

MDIC – Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior.

TEU - Twenty Feet Equivalent Unity – Unidade de medida equivalente a 20 Pés.

CDRJ – Companhia Docas do Rio de Janeiro.

PORTOBRÁS - Empresa de Portos do Brasil.

CAP - Conselho de Autoridade Portuária.

OGMO - Órgão Gestor de Mão-de-Obra.

Ternos - Número de trabalhadores da estiva, escalados para operações portuárias.

Incoterms - *International Commercial Terms* – Termos Internacionais de Comércio.

Trânsito físico – Faixa territorial compreendida entre o país de origem e o país de destino por onde a carga tenha passagem física, ou seja, em cidades, estados e países.

Siscomex – Sistema Integrado de Comércio Exterior.

ABRACEX – Associação Brasileira de Comércio Exterior.

II – Imposto de Importação.

IPI – Imposto sobre Produtos Industrializados.

ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços.

Regime Aduaneiro – Modalidade de processo de desembaraço fiscal - Drawback, entreposto aduaneiro, admissão ou exportação temporária, etc.

Abratec – Associação Brasileira dos Terminais de Contêineres de Uso Público.

Demurrage – Valor cobrado pelo tempo de atraso na devolução do contêiner vazio.

Apêndice 1

Consta deste apêndice à composição da estrutura física e dos principais acessos ao Porto do Rio de Janeiro e ao Porto de Sepetiba conforme dados fornecidos pela Cia Docas do Rio de Janeiro.

Estrutura Física do Porto do Rio de Janeiro

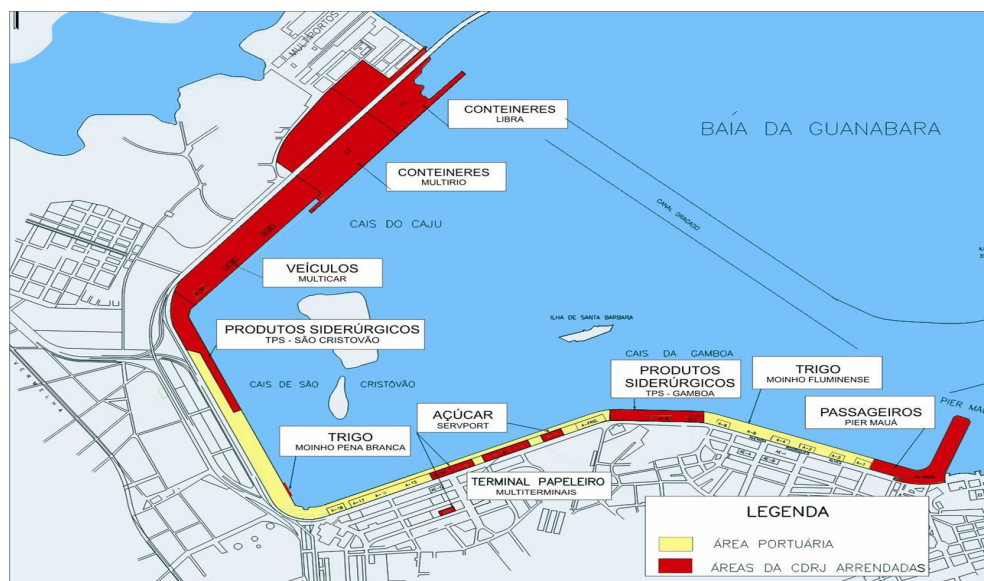


Figura 1 - Porto do Rio de Janeiro (CDRJ, 2003)

Compõem as instalações 6.740m de cais contínuo e um píer de 883m, distribuídos pelos seguintes trechos:

- Cais Mauá: consiste no píer, acostável nos dois lados, contendo cinco berços, com profundidades de 9,5m a 11m. Dispõe de 12.000m² de pátios descobertos para depósito.
- Cais da Gamboa: principia junto ao píer Mauá e se prolonga até o Canal do Mangue, numa extensão de 3.150m, compreendendo 20 berços, com profundidades que variam de 8m a 11m. É atendido por 18 armazéns, sendo um frigorífico para 15.200t, totalizando 60.000m². Uma área de 16.000m² de pátios serve para armazenagem a céu aberto.
- Cais de São Cristóvão: com seis berços distribuídos em 1.525m, com profundidades variando de 7,5m a 9,5m. Possui dois armazéns perfazendo 12.100m² e uma área de pátios descobertos com 23.000m².
- Cais do Caju: consta de seis berços em 1.300m de cais, com profundidades entre 6m e 7,5m. As instalações de armazenagem são constituídas de três armazéns, com área total de 21.000m², e de 69.900m² de pátios descobertos.
- Terminais de contêineres: 2 terminais de contêineres arrendados – o LIBRA-T1 e o MULTI-T2 compreendem um cais de 765m, com quatro berços (2 de cada terminal) e profundidades entre 11,5m e 12m. A área de estocagem, a céu aberto, é de 81.500m².

O porto conta, também, com 10 armazéns externos, no total de 65.367m², e com oito pátios cobertos, somando 11.027m², com capacidade de 13.100t.

Terminais Portuários

No Cais (terminais de uso público instalados sob a modalidade de arrendamento):

- Terminal de Contêineres 1 – T1, da Libra Terminal Rio S/A.
- Terminal de Contêineres 2 – T2, da Multi-Rio Operações Portuárias S/A.
- Terminal Roll-on Roll-off – TRR, da Multi-Car Rio Terminal de Veículos S/A.
- Terminal de Prod. Siderúrgicos de São Cristóvão – TSC, da Triunfo Operadora Port. Ltda.
- Terminal de Trigo São Cristóvão – TTC, da Moinhos Cruzeiro do Sul Ltda.
- Terminal Papeleiro – TPA, da Multiterminais Alfandegados do Brasil Ltda.
- Terminal de Açúcar – TAC, da Servport – Serviços Portuários e Marítimos Ltda.
- Terminal de Prod. Siderúrgicos da Gamboa – TSG, da Triunfo Operadora Portuária Ltda.
- Terminal de Passageiros / Projeto Píer Mauá – PPM, da Píer Mauá S/A.
- Terminal de Granéis Líquidos, da União Terminais Armazéns Gerais Ltda.

Fora do Cais (terminais privativos):

- Torguá, da Petrobrás S/A, nas Ilhas D'Água e Redonda.
- Esso, da Exxon Química Ltda., na Ilha do Governador.
- Shell, da Shell do Brasil S/A, na Ilha do Governador.
- Manguinhos, da Refinaria de Manguinhos, na Baía de Guanabara.
- Imbetiba, da Petrobrás S/A, em Macaé, RJ.

Estrutura Física – Porto de Sepetiba

O Porto de Sepetiba está localizado na costa norte da Baía de Sepetiba, no município de Itaguaí, Estado do Rio de Janeiro, ao sul e a leste da Ilha da Madeira.

No Cais onde as principais cargas movimentadas são o carvão metalúrgico, coque de hulha, alumina, enxofre, carga geral, veículos e minério de ferro. Os terminais de uso público, instalados sob a modalidade de arrendamento são:

- Cais de Multiuso: Com 810 m de comprimento, faixa de 32 m de largura, retro-área de 200.000 metros quadrados, dotado de três berços de atracação, sendo um deles descontínuo, todos com 270 m de comprimento e 14,5 m de profundidade.
- Pier de Carvão: Com 540 m de comprimento, 39,25 m de largura, dotado de dois berços de atracação em cada face e profundidade de 15 m, no lado sul, e 12 m, na face norte. Dispõe de condições para receber, simultaneamente, dois navios de 90.000 tdw e dois navios de 45.000 tdw.
- Pier de Minérios: Dotado de berço de atracação descontínuo, medindo 320 m de comprimento, para atracação de navios com capacidade de até 280.000 TPB.
- Terminal de Alumina: Compreende dois silos verticais, para alumina, com um total de 3.508 metros quadrados, correspondendo a uma capacidade estática total de 30.630 toneladas.
- Pátios de Carvão: Consistem de cinco pátios descobertos, utilizados para estocagem de carvão metalúrgico e coque, somando 177.000 metros quadrados de área e capacidade estática de 750.000 toneladas.
- Pátios de Minério: Consistem de quatro pátios de estocagem, com capacidade total de 1.500.000 toneladas.
- Pátio de Uso Múltiplo: Área pavimentada com 200.000 metros quadrados e armazéns cobertos para consolidação de carga e produtos siderúrgicos.

Terminais Arrendantes:

- Terminal de Carvão – TCV, da Companhia Siderúrgica Nacional S/A.
- Terminal de Contêineres – TCS, da Sepetiba Tecon S/A.

- Terminal de Minério – TM1, da CPBS – Companhia Portuária Baía de Sepetiba S/A.
- Terminal de Alumina – TAL, da Valesul Alumínio S/A.

Fora do Cais (terminal privativo), onde a principal carga movimentada é o minério de ferro, temos o terminal:

- Terminal da MBR, da Minerações Brasileiras Reunidas S/A.

Acessos aos Principais Portos do Estado do Rio de Janeiro



Figura 2 - Acessos aos Principais Portos do Estado do Rio de Janeiro (CDRJ, 2003)

Porto do Rio de Janeiro

Entre os principais acessos ao Porto do Rio de Janeiro, de acordo os modais e meios de acesso, podemos citar:

Rodoviário: Rodovias BR-040, BR-101, BR-116, RJ-071 e RJ-083, através da Avenida Brasil.

Ferrovário: Em bitola larga (1,60m), por intermédio do Terminal do Arará, operado pela MRS Logística S/A, ligando o porto à região centro-sul do Estado do Rio de Janeiro (Vale do Paraíba) e desta aos estados de São Paulo e Minas Gerais. Em bitola métrica (1,00m), por intermédio do

Terminal de Areia de Praia Formosa, operado pela FCA – Ferrovia Centro-Atlântica S/A, acessando-se a região noroeste do Estado do Rio de Janeiro e desta aos estados do Espírito Santo e de Minas Gerais.

Marítimo: A barra, com largura de 1,5 km e profundidade mínima de 12 m, é delimitada pelos faróis do Morro do Pão de Açúcar e da Fortaleza de Santa Cruz, na entrada da Baía de Guanabara. O canal de acesso compreende 18,5 km de comprimento, 150 m de largura mínima e 17 m de profundidade.

Porto de Sepetiba

Entre os principais acessos ao Porto de Sepetiba, também de acordo os modais e meios de acesso, podemos citar:

Rodoviário: Rodovia BR-101 (Rio - Santos).

Ferrovário: Em bitola larga (1,60 m), por intermédio do ramal Japeri / Brisamar, operado pela MRS Logística S/A, ligando o Porto à região centro-sul do Estado do Rio de Janeiro (Vale do Paraíba) e desta aos estados de São Paulo e Minas Gerais.

Marítimo: A barra está localizada entre a Ponta dos Castelhanos, na Ilha Grande, e a Ponta Grossa da Restinga de Marambaia, oferecendo 12 km de largura e profundidade de 19 m. O canal de acesso, com cerca de 22 km de extensão, possui largura de 200 m e profundidade média de 15 m.

Apêndice 2

Constam deste apêndice às estatísticas operacionais do Porto do Rio de Janeiro (movimentação de contêiner) através de tabelas elaboradas pelo Autor com base nos dados fornecidos pela Cia Docas do Rio de Janeiro.

(*) Valores apurados de janeiro a julho de 2003.

Importação (Longo Curso) – Cheios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	14.441	236.523	7.875	157.564	22.316	394.087	30.191
	Multi	20.661	303.402	10.891	183.721	31.552	487.123	30.191
	Outros	450	5.661	56	831	506	6.492	42.443
	Total	35.552	545.586	18.822	342.116	54.374	887.702	73.196
2000	Libra	15.968	267.539	9.528	190.138	25.496	457.677	35.024
	Multi	20.707	311.537	12.218	216.824	32.925	528.361	45.143
	Outros	293	3.758	97	1.259	390	5.017	487
	Total	36.968	582.834	21.843	408.221	58.811	991.055	80.654
2001	Libra	16.559	289.236	8.856	173.496	25.415	462.732	34.271
	Multi	21.968	312.543	21.550	322.401	43.518	634.944	65.068
	Outros	241	2.932	256	3.308	497	6.240	753
	Total	38.768	604.711	30.662	499.205	69.430	1.103.916	100.092
2002	Libra	14.924	264.605	11.902	223.294	26.826	487.899	38.728
	Multi	17.861	279.031	18.850	303.693	36.711	582.724	55.561
	Outros	8	72	31	147	39	219	70
	Total	32.793	543.708	30.783	527.134	63.576	1.070.842	94.359
2003 (*)	Libra	11.088	208.215	8.841	175.766	19.929	383.981	28.770
	Multi	6.747	112.135	9.001	155.731	15.748	267.866	24.749
	Outros	2	5	6	59	8	64	14
	Total	17.837	320.355	17.848	331.556	35.685	651.911	53.533
Importação (Longo Curso) – Vazios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	8.205	19.085	755	3.069	8.960	22.154	9.715
	Multi	8.804	20.260	740	3.031	9.544	23.291	10.284
	Outros	584	1.333	122	478	706	1.811	828
	Total	17.593	40.678	1.617	6.578	19.210	47.256	20.827
2000	Libra	7.217	17.036	932	3.791	8.149	20.827	9.081
	Multi	8.394	18.891	520	2.402	8.914	21.293	9.434
	Outros	1.184	2.722	89	363	1.273	3.085	1.362
	Total	16.795	38.649	1.541	6.556	18.336	45.205	19.877
2001	Libra	6.659	21.277	877	3.584	7.446	24.861	8.323
	Multi	8.668	19.325	743	3.225	9.411	22.550	10.154
	Outros	690	1.609	139	524	829	2.133	968
	Total	15.927	42.211	1.759	7.333	17.686	49.544	19.445
2002	Libra	11.551	26.504	2.723	10.754	14.274	37.258	16.997
	Multi	15.955	34.647	2.037	7.953	17.992	42.600	20.029
	Outros	577	1.367	400	1.492	977	2.859	1.377
	Total	28.083	62.518	5.160	20.199	33.243	82.717	38.403
2003 (*)	Libra	8.522	19.522	4.460	17.276	12.982	36.798	17.442
	Multi	11.369	24.688	2.848	11.572	14.217	36.260	17.065
	Outros	375	869	129	497	504	1.366	633
	Total	20.266	45.079	7.437	29.345	27.703	74.424	35.140

Tabela 1 – Movimentação de Contêiner - Importação Longo Curso (Elaborado pelo Autor com base nos dados fornecidos pela CDRJ, 2003).

Importação (Cabotagem) – Cheios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	82	974	45	768	127	1.742	172
	Multi	195	3.093	104	2.495	299	5.588	403
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	277	4.067	149	3.263	426	7.330	575
2000	Libra	167	2.900	149	2.871	316	5.771	465
	Multi	385	6.376	1.041	25.545	1.426	31.921	2.467
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	552	9.276	1.190	28.416	1.742	37.692	2.932
2001	Libra	296	6.332	127	2.632	423	8.964	550
	Multi	500	12.998	247	6.445	747	19.443	994
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	796	19.330	374	9.077	1.170	28.407	1.544
2002	Libra	222	5.606	86	1.847	308	7.453	394
	Multi	174	2.133	14	201	188	2.334	202
	Outros	0	0	30	461	30	461	60
	Total	396	7.739	130	2.509	526	10.248	656
2003 (*)	Libra	457	13.234	235	5.774	692	19.008	927
	Multi	47	1.267	0	0	47	1.267	47
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	504	14.501	235	5.774	739	20.275	974
Importação (Cabotagem) – Vazios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	2.686	6.135	889	3.552	3.575	9.687	4.464
	Multi	2.344	5.480	580	2.403	2.924	7.883	3.504
	Outros	12	28	0	0	12	28	12
	Total	5.042	11.643	1.469	5.955	6.511	17.598	7.980
2000	Libra	3.347	7.595	1.054	4.214	4.401	11.809	5.455
	Multi	2.133	4.885	585	3.216	2.718	8.101	3.303
	Outros	284	638	12	46	296	684	308
	Total	5.764	13.118	1.651	7.476	7.415	20.594	9.066
2001	Libra	2.817	6.397	511	2.140	3.328	8.537	3.839
	Multi	2.768	6.289	469	2.077	3.237	8.366	3.706
	Outros	0	0	2	9	2	9	4
	Total	5.585	12.686	982	4.226	6.567	16.912	7.549
2002	Libra	3.363	7.726	576	2.319	3.939	10.045	4.515
	Multi	1.120	2.523	167	713	1.287	3.236	1.454
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	4.483	10.249	743	3.032	5.226	13.281	5.969
2003 (*)	Libra	2.136	4.839	650	2.683	2.786	7.522	3.436
	Multi	646	1.435	140	541	786	1.976	926
	Outros	0	0	7	32	7	32	14
	Total	2.782	6.274	797	3.256	3.579	9.530	4.376

Tabela 2 – Movimentação de Contêiner - Importação Cabotagem (Elaborado pelo Autor com base nos dados fornecidos pela CDRJ, 2003).

Exportação (Longo Curso) – Cheios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	24.155	513.389	5.315	109.291	29.470	622.680	34.785
	Multi	29.603	633.854	4.252	84.719	33.855	718.573	38.107
	Outros	1.077	16.017	111	1.421	1.188	17.438	1.299
	Total	54.835	1.163.260	9.678	195.431	64.513	1.358.691	74.191
2000	Libra	26.951	573.084	5.959	124.852	32.910	697.936	38.869
	Multi	28.351	610.897	5.024	89.430	33.375	700.327	38.399
	Outros	1.994	29.081	150	2.054	2.144	31.135	2.294
	Total	79.562	1.213.062	11.133	216.336	68.429	1.429.398	79.562
2001	Libra	25.718	541.800	6.977	149.521	32.695	691.321	39.672
	Multi	27.103	565.255	4.064	76.878	31.167	642.133	35.231
	Outros	1.388	22.736	456	7.089	1.844	29.825	2.300
	Total	54.209	1.129.791	11.497	233.488	65.706	1.363.279	77.203
2002	Libra	34.556	726.529	7.172	144.009	41.728	870.538	48.900
	Multi	27.168	602.103	5.361	98.936	32.529	701.039	37.890
	Outros	986	13.472	801	13.137	1.787	26.609	2.588
	Total	62.710	1.342.104	13.334	256.082	76.044	1.598.186	89.378
2003 (*)	Libra	20.264	445.790	5.955	124.813	26.259	570.603	32.254
	Multi	14.394	308.459	4.804	90.457	19.198	398.916	24.002
	Outros	483	6.117	212	3.307	695	9.424	907
	Total	35.141	760.366	11.011	218.577	46.152	978.943	57.163
Exportação (Longo Curso) – Vazios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	1.029	2.897	2.341	9.272	3.370	12.169	5.711
	Multi	1.923	4.576	2.964	12.113	4.887	16.689	7.851
	Outros	429	1.016	75	288	504	1.304	579
	Total	3.381	8.489	5.380	21.673	8.761	30.162	14.141
2000	Libra	579	5.894	2.784	10.865	3.363	16.759	6.147
	Multi	1.998	4.714	2.590	10.370	4.588	15.084	7.178
	Outros	528	1.241	55	222	583	1.463	638
	Total	3.105	11.849	5.429	21.457	8.534	33.306	13.963
2001	Libra	1.723	4.171	2.020	7.968	3.743	12.139	5.763
	Multi	3.200	7.314	3.734	15.230	6.934	22.544	10.668
	Outros	725	1.918	65	276	790	2.194	855
	Total	5.648	13.403	5.819	23.474	11.467	36.877	17.286
2002	Libra	707	1.740	1.960	7.793	2.667	9.533	4.627
	Multi	1.348	2.989	2.283	9.854	3.631	12.843	5.914
	Outros	592	1.610	30	132	622	1.742	652
	Total	2.647	6.339	4.273	17.779	6.920	24.118	11.193
2003 (*)	Libra	390	1.340	1.045	4.138	1.435	5.478	2.480
	Multi	1.084	4.340	1.954	8.196	3.038	12.536	4.992
	Outros	500	1.311	6	25	506	1.336	512
	Total	1.974	6.991	3.005	12.359	4.979	19.350	7.984

Tabela 3 – Movimentação de Contêiner - Exportação Longo Curso (Elaborado pelo Autor com base nos dados fornecidos pela CDRJ, 2003).

Exportação (Cabotagem) – Cheios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	332	6.887	160	1.607	492	8.494	652
	Multi	164	3.300	340	7.632	504	10.932	844
	Outros	0	0	9	138	9	138	18
	Total	496	10.187	509	9.377	1.005	19.564	1.514
2000	Libra	383	8.756	243	6.417	626	15.173	869
	Multi	140	2.151	516	12.323	656	14.474	1.172
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	523	10.907	759	18.740	1.282	29.647	2.041
2001	Libra	507	11.778	139	3.115	646	14.893	785
	Multi	180	2.903	1.255	27.437	1.435	30.340	2.690
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	687	14.681	1.394	30.552	2.081	45.233	3.475
2002	Libra	541	10.867	273	5.947	814	16.814	1.087
	Multi	42	810	123	3.236	165	4.046	288
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	583	11.677	396	9.183	979	20.860	1.375
2003 (*)	Libra	324	7.141	97	1.340	421	8.481	518
	Multi	9	88	3	65	12	153	15
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	333	7.229	100	1.405	433	8.634	533
Exportação (Cabotagem) – Vazios								
Ano	Terminal	20'		40'		Totais		
		Qtde	Peso	Qtde	Peso	Qtde	Peso	TEU's
1999	Libra	704	1.717	1.664	7.055	2.368	8.772	4.032
	Multi	1.537	3.782	3.143	12.240	4.680	16.022	7.823
	Outros	10	23	0	0	10	23	10
	Total	2.251	5.522	4.807	19.295	7.058	24.817	11.865
2000	Libra	134	338	1.159	4.663	1.293	5.001	2.452
	Multi	1.483	3.521	2.623	10.443	4.106	13.964	6.729
	Outros	35	81	11	46	46	127	57
	Total	1.652	3.940	3.793	15.152	5.446	19.092	9.238
2001	Libra	420	1.026	1.653	6.829	2.073	7.855	3.726
	Multi	1.434	3.452	10.116	39.477	11.550	42.929	21.666
	Outros	1	2	42	177	43	179	85
	Total	1.855	4.480	11.811	46.483	13.666	50.963	25.477
2002	Libra	1.134	2.596	3.178	12.838	4.312	15.434	7.490
	Multi	1.014	2.400	10.876	43.161	11.890	45.561	22.766
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	2.148	4.996	14.054	55.999	16.202	60.995	30.256
2003 (*)	Libra	739	1.718	3.310	13.412	4.049	15.130	7.359
	Multi	1.834	4.021	7.193	28.422	9.027	32.443	16.220
	Outros	0	0	0	0	0	0	0
	Total	2.573	5.739	10.503	41.834	13.076	47.573	23.579

Tabela 4 – Movimentação de Contêiner - Exportação Cabotagem (Elaborado pelo Autor com base nos dados fornecidos pela CDRJ, 2003).

Apêndice 3

Constam deste apêndice os dados utilizados para o levantamento dos fluxos logísticos dos processos de importação desembaraçados no Rio de Janeiro, tais dados foram coletados em um operador logístico internacional atuante no estado do Rio de Janeiro.

Marítimo		Venda	Embarque		Processo						Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Canal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarco	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Amarelo	Espanha	FOB	11/08/2003	03/09/2003	23/09/2003	25/08/2003			24/09/2003	08/10/2003	Tecon1		58	14	30	14	44	42	22	10	32
Amarelo	Espanha	FOB	10/07/2003	18/08/2003	29/07/2003	21/07/2003		24/07/2003	30/07/2003	20/08/2003	Tecon1		41	11	9	21	30	29	7	15	22
Amarelo	Espanha	FOB	10/07/2003	18/08/2003	29/07/2003	21/07/2003		24/07/2003	30/07/2003	20/08/2003	Tecon1		41	11	9	21	30	29	7	15	22
Verde	Espanha	FOB	01/11/2003	02/09/2003	18/11/2003	10/11/2003			25/11/2003	26/11/2003	Tecon1		25	9	15	1	16	17	11	1	12
Verde	Japão	FOB	04/11/2003		02/12/2003	10/12/2003		17/12/2003	18/12/2003	19/12/2003	Tecon1		45	36	8	1	9	33	6	1	7
Verde	Espanha	FOB	18/10/2003		29/10/2003	27/10/2003		30/10/2003	31/10/2003	03/11/2003	Tecon1		16	9	4	3	7	10	4	1	5
Verde	França	FOB	23/09/2003		03/11/2003	10/10/2003			21/11/2003	24/11/2003	Tecon1		62	17	42	3	45	44	30	1	31
Verde	EUA	EXW	12/10/2003		22/10/2003	26/10/2003		28/10/2003	31/10/2003	03/11/2003	Tecon1		22	14	5	3	8	15	4	1	5
Verde	Cingapura	FOB	14/08/2003		03/09/2003	11/10/2003		15/10/2003	16/10/2003	17/10/2003	Tecon1		64	58	5	1	6	46	3	1	4
Verde	EUA	FOB	24/08/2003	22/08/2003	23/09/2003	03/09/2003		15/09/2003	16/09/2003	17/09/2003	Tecon1		24	10	13	1	14	17	9	1	10
Verde	Alemanha	FOB	23/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			25/08/2003	26/08/2003	Tecon1		34	14	19	1	20	24	13	1	14
Verde	Alemanha	FOB	23/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			25/08/2003	26/08/2003	Tecon1		34	14	19	1	20	24	13	1	14
Verde	EUA	FOB	28/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			14/08/2003	15/08/2003	Tecon1		18	9	8	1	9	14	6	1	7
Verde	Japão	FOB	31/07/2003		02/09/2003	05/09/2003			11/09/2003	12/09/2003	Tecon1		43	36	6	1	7	31	4	1	5
Verde	Alemanha	FOB	27/06/2003		14/07/2003	10/07/2003		21/07/2003	24/07/2003	25/07/2003	Tecon1		28	13	14	1	15	20	10	1	11
Verde	Japão	FOB	05/07/2003		05/08/2003	05/07/2003		26/08/2003	26/08/2003	27/08/2003	Tecon1		53	-	52	1	53	37	36	1	37
Vermelho	EUA	FOB	21/10/2003	10/12/2003	05/11/2003	30/10/2003		11/12/2003	11/12/2003	19/12/2003	Tecon1		59	9	42	8	50	43	30	6	36
Vermelho	Inglaterra	FOB	06/08/2003		21/08/2003	23/08/2003		29/08/2003	29/08/2003	04/09/2003	Tecon1		29	17	6	6	12	21	4	4	8
Vermelho	Cingapura	FOB	12/07/2003		12/08/2003	07/09/2003			11/09/2003	16/09/2003	Tecon1		66	57	4	5	9	46	3	3	6
Vermelho	Japão	FOB	14/07/2003		19/08/2003	07/09/2003		12/09/2003	16/09/2003	19/09/2003	Tecon1		67	55	9	3	12	49	6	3	9
Vermelho	EUA	FOB	10/08/2003		10/09/2003	27/08/2003			08/09/2003	12/09/2003	Tecon1		33	17	12	4	16	24	8	4	12
Vermelho	EUA	FOB	07/07/2003		23/07/2003	23/07/2003		31/07/2003	31/07/2003	11/08/2003	Tecon1		35	16	8	11	19	25	6	7	13
Vermelho	EUA	FOB	07/07/2003		23/07/2003	23/07/2003		31/07/2003	31/07/2003	11/08/2003	Tecon1		35	16	8	11	19	25	6	7	13
Verde	Noruega	CFR	26/09/2003		26/11/2003	23/11/2003			27/11/2003	28/11/2003	Tecon2		63	58	4	1	5	45	3	1	4
Verde	EUA	FOB	04/11/2003		17/11/2003	22/11/2003		01/12/2003	02/12/2003	03/12/2003	Tecon2		29	18	10	1	11	21	6	1	7
Verde	França	FOB	08/11/2003		21/11/2003	29/11/2003		04/12/2003	05/12/2003	08/12/2003	Tecon2		30	21	6	3	9	20	4	1	5
Verde	EUA	CFR	11/11/2003		26/11/2003	26/11/2003		01/12/2003	04/12/2003	04/12/2003	Tecon2		23	15	8	-	8	17	6	-	6
Verde	França	FOB	07/11/2003		26/11/2003	29/11/2003		04/12/2003	09/12/2003	10/12/2003	Tecon2		33	22	10	1	11	23	6	1	7

Marítimo		Venda	Embarque		Processo						Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Canal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarco	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Verde	Italia	CFR	15/11/2003		04/11/2003	06/12/2003		10/12/2003	10/12/2003	11/12/2003	Tecon2		26	21	4	1	5	18	2	1	3
Verde	Suiça	FOB	18/11/2003		18/11/2003	09/12/2003		18/12/2003	18/12/2003	19/12/2003	Tecon2		31	21	9	1	10	23	7	1	8
Verde	Suiça	FOB	26/11/2003		27/11/2003	08/12/2003		18/12/2003	18/12/2003	18/12/2003	Tecon2		22	12	10	-	10	16	8	-	8
Verde	Alemanha	FOB	29/10/2003		28/10/2003	16/11/2003			19/11/2003	20/11/2003	Tecon2		22	18	3	1	4	16	2	1	3
Verde	África do Sul	CFR	11/10/2003	28/10/2003	29/10/2003	02/11/2003			05/11/2003	06/11/2003	Tecon2		26	22	3	1	4	18	2	1	3
Verde	Japão	FOB	07/10/2003		29/10/2003	16/11/2003		20/11/2003	21/11/2003	24/11/2003	Tecon2		48	40	5	3	8	34	4	1	5
Verde	EUA	FOB	22/11/2003		04/11/2003	27/11/2003		04/12/2003	05/12/2003	08/12/2003	Tecon2		16	5	8	3	11	10	6	1	7
Verde	Japão	FOB	29/09/2003		10/11/2003	04/11/2003		12/11/2003	13/11/2003	14/11/2003	Tecon2		46	36	9	1	10	34	7	1	8
Verde	EUA	EXW	11/11/2003		13/11/2003	21/11/2003		27/11/2003	28/11/2003	28/11/2003	Tecon2		17	10	7	-	7	13	5	-	5
Verde	Suecia	CFR	08/09/2003		25/09/2003	22/09/2003			01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		24	14	9	1	10	18	7	1	8
Verde	Suecia	CFR	08/09/2003		25/09/2003	22/09/2003			01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		24	14	9	1	10	18	7	1	8
Verde	França	FOB	30/09/2003		10/10/2003	20/10/2003			23/10/2003	24/10/2003	Tecon2		24	20	3	1	4	18	3	1	4
Verde	Suecia	CFR	29/09/2003		14/10/2003	20/10/2003			21/10/2003	22/10/2003	Tecon2		23	21	1	1	2	17	1	1	2
Verde	China	CFR	15/07/2003		22/08/2003	28/09/2003			03/10/2003	06/10/2003	Tecon2		83	75	5	3	8	59	4	1	5
Verde	Alemanha	CFR	15/08/2003		27/08/2003	31/08/2003		04/09/2003	04/09/2003	05/09/2003	Tecon2		21	16	4	1	5	15	3	1	4
Verde	EUA	CFR	20/08/2003		16/10/2003	06/09/2003			16/10/2003	17/10/2003	Tecon2		58	17	40	1	41	42	28	1	29
Verde	Suiça	CFR	24/08/2003	03/09/2003	10/09/2003	04/09/2003			16/09/2003	17/09/2003	Tecon2		24	11	12	1	13	17	8	1	9
Verde	África do Sul	CFR	22/08/2003	20/08/2003	10/09/2003	28/09/2003		01/10/2003	01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		41	37	3	1	4	29	2	1	3
Verde	Alemanha	FOB	15/09/2003		11/09/2003	30/09/2003		02/10/2003	03/10/2003	06/10/2003	Tecon2		21	15	3	3	6	15	3	1	4
Verde	África do Sul	CFR	17/07/2003		12/08/2003	04/08/2003			18/08/2003	19/08/2003	Tecon2		33	18	14	1	15	23	10	1	11
Verde	Suecia	FOB	14/07/2003		01/08/2003	06/08/2003		13/08/2003	14/08/2003	15/08/2003	Tecon2		32	23	8	1	9	24	6	1	7
Verde	Holanda	CFR	11/07/2003		01/08/2003	26/07/2003			07/08/2003	08/08/2003	Tecon2		28	15	12	1	13	20	8	1	9
Verde	Alemanha	FOB	24/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			19/08/2003	20/08/2003	Tecon2		27	13	13	1	14	19	9	1	10
Verde	EUA	EXW	02/08/2003		21/08/2003	20/08/2003		25/09/2003	16/10/2003	17/10/2003	Tecon2		76	18	57	1	58	54	41	1	42
Verde	EUA	FCA	14/07/2003		15/08/2003	08/08/2003			22/08/2003	22/08/2003	Tecon2		39	25	14	-	14	29	10	-	10
Verde	Cingapura	CFR	03/09/2003		04/09/2003	03/09/2003			04/09/2003	05/09/2003	Tecon2		2	-	1	1	2	2	1	1	2
Verde	EUA	EXW	03/08/2003		14/08/2003	20/08/2003		26/08/2003	27/08/2003	28/08/2003	Tecon2		25	17	7	1	8	18	5	1	6
Verde	China	CFR	10/07/2003		15/08/2003	16/08/2003		22/08/2003	22/08/2003	25/08/2003	Tecon2		46	37	6	3	9	32	4	1	5

Tabela 1 – Processos relacionados ao modal marítimo.

Aéreo Total		Venda	Embarque	Processo							Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Canal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembaraco	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Amarelo	França	EXW	06/11/2003	17/10/2003	06/11/2003	10/11/2003	10/11/2003		12/11/2003	14/11/2003	Galeão	EADI	8	4	2	2	4	6	2	2	4
Amarelo	França	EXW	10/11/2003	17/10/2003	11/11/2003	12/11/2003	13/11/2003		17/11/2003	26/11/2003	Galeão	EADI	16	2	5	9	14	12	3	7	10
Amarelo	França	EXW	24/09/2003	17/09/2003	25/09/2003	29/09/2003	30/09/2003		02/10/2003	06/10/2003	Galeão	EADI	12	5	3	4	7	8	3	2	5
Amarelo	Italia	EXW	22/10/2003	13/11/2003	22/10/2003	27/10/2003	28/10/2003		14/11/2003	25/11/2003	Galeão	EADI	34	5	18	11	29	24	14	7	21
Amarelo	França	EXW	27/08/2003		28/08/2003	01/09/2003	02/09/2003		05/09/2003	08/09/2003	Galeão	EADI	12	5	4	3	7	8	4	1	5
Amarelo	França	EXW	13/08/2003	14/08/2003	08/09/2003	10/09/2003	12/09/2003		29/09/2003	03/10/2003	Galeão	EADI	51	28	19	4	23	37	13	4	17
Amarelo	França	Temporária	12/09/2003	22/09/2003	12/09/2003	17/09/2003	19/09/2003		23/09/2003	28/10/2003	Galeão	EADI	46	5	6	35	41	32	4	25	29
Amarelo	França	EXW	17/09/2003	10/08/2003	19/09/2003	22/09/2003	23/09/2003		25/09/2003	07/11/2003	Galeão	EADI	51	5	3	43	46	37	3	31	34
Amarelo	França	EXW	09/12/2003	27/11/2003	09/12/2003	11/12/2003	12/12/2003		16/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	14	2	5	7	12	10	3	5	8
Amarelo	França	EXW	07/08/2003		07/08/2003	11/08/2003	12/08/2003		15/08/2003	18/08/2003	Galeão	EADI	11	4	4	3	7	7	4	1	5
Amarelo	França	EXW	23/07/2003		24/07/2003	28/07/2003	29/07/2003		30/07/2003	08/08/2003	Galeão	EADI	16	5	2	9	11	12	2	7	9
Amarelo	França	EXW	10/07/2003		10/07/2003	16/07/2003	17/07/2003		18/07/2003	31/07/2003	Galeão	EADI	21	6	2	13	15	15	2	9	11
Amarelo	França	EXW	10/07/2003		10/07/2003	16/07/2003	17/07/2003		18/07/2003	31/07/2003	Galeão	EADI	21	6	2	13	15	15	2	9	11
Verde	França	EXW	04/11/2003		05/11/2003	06/11/2003	07/11/2003		11/11/2003	11/11/2003	Galeão	EADI	7	2	5	-	5	5	3	-	3
Verde	França	EXW	03/10/2003		06/10/2003	06/10/2003	07/10/2003		09/10/2003	09/10/2003	Galeão	EADI	6	3	3	-	3	4	3	-	3
Verde	Taiwan	EXW	08/10/2003		14/10/2003	14/10/2003	15/10/2003		10/11/2003	10/11/2003	Galeão	EADI	33	6	27	-	27	23	19	-	19
Verde	Cngapura	EXW	16/10/2003		16/10/2003	24/10/2003	28/10/2003		30/10/2003	30/10/2003	Galeão	EADI	14	8	6	-	6	10	4	-	4
Verde	EUA	EXW	25/08/2003		27/08/2003	27/08/2003	28/08/2003		29/08/2003	29/08/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	2	4	2	-	2
Verde	Cngapura	EXW	26/08/2003		27/08/2003	31/08/2003	02/09/2003		04/09/2003	04/09/2003	Galeão	EADI	9	5	4	-	4	7	3	-	3
Verde	França	EXW	27/08/2003		29/08/2003	03/09/2003	04/09/2003		09/09/2003	09/09/2003	Galeão	EADI	13	7	6	-	6	9	4	-	4
Verde	EUA	EXW	19/09/2003		22/09/2003	24/09/2003	25/09/2003		29/09/2003	29/09/2003	Galeão	EADI	10	5	5	-	5	6	3	-	3
Verde	França	EXW	11/12/2003		12/12/2003	17/12/2003	18/12/2003		23/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	12	6	6	-	6	8	4	-	4
Verde	Japão	FCA	17/12/2003		17/12/2003	23/12/2003	23/12/2003		23/12/2003	24/12/2003	Galeão	EADI	7	6	-	1	1	5	-	1	1
Verde	França	EXW	30/07/2003		31/07/2003	04/08/2003	06/08/2003		11/08/2003	11/08/2003	Galeão	EADI	12	5	7	-	7	8	5	-	5
Verde	França	EXW	18/07/2003		18/07/2003	20/07/2003	21/07/2003		22/07/2003	22/07/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	2	2	1	-	1
Verde	EUA	EXW	18/07/2003		21/07/2003	23/07/2003	24/07/2003		25/07/2003	25/07/2003	Galeão	EADI	7	5	2	-	2	5	2	-	2
Verde	França	EXW	09/07/2003		09/07/2003	14/07/2003	16/07/2003		17/07/2003	17/07/2003	Galeão	EADI	8	5	3	-	3	6	3	-	3

Aéreo Total		Venda	Embarque	Processo							Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Canal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Verde	França	EXW	18/07/2003		18/07/2003	20/07/2003	21/07/2003		22/07/2003	22/07/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	2	2	1	-	1
Vermelho	Japão	FCA	06/11/2003		06/11/2003	15/11/2003	17/11/2003		18/11/2003	24/11/2003	Galeão	EADI	18	9	3	6	9	12	1	4	5
Vermelho	Pakistão	EXW	11/11/2003		14/11/2003	23/11/2003	10/12/2003		12/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	42	12	19	11	30	30	14	7	21
Vermelho	Japão	EXW	01/10/2003		03/10/2003	07/10/2003	07/10/2003		09/10/2003	15/10/2003	Galeão	EADI	14	6	2	6	8	10	2	4	6
Vermelho	EUA	EXW	17/10/2003		17/10/2003	22/10/2003	23/10/2003		28/10/2003	29/10/2003	Galeão	EADI	12	5	6	1	7	8	4	1	5
Vermelho	Italia	EXW	17/10/2003		23/10/2003	27/10/2003	28/10/2003		30/10/2003	05/11/2003	Galeão	EADI	19	10	3	6	9	13	3	4	7
Vermelho	França	EXW	12/09/2003		15/09/2003	15/09/2003	17/09/2003		19/09/2003	25/09/2003	Galeão	EADI	13	3	4	6	10	9	4	4	8
Vermelho	Cngapura	FCA	23/09/2003		02/10/2003	30/09/2003	01/10/2003		03/10/2003	06/10/2003	Galeão	EADI	13	7	3	3	6	9	3	1	4
Vermelho	Cngapura	FCA	01/08/2003		01/08/2003	06/08/2003	06/08/2003		11/08/2003	15/08/2003	Galeão	EADI	14	5	5	4	9	10	3	4	7
Vermelho	França	EXW	22/07/2003		23/07/2003	28/07/2003	29/07/2003		30/07/2003	04/08/2003	Galeão	EADI	13	6	2	5	7	9	2	3	5
Vermelho	França	EXW	11/07/2003		11/07/2003	14/07/2003	16/07/2003		17/07/2003	21/07/2003	Galeão	EADI	10	3	3	4	7	6	3	2	5
Vermelho	França	EXW	11/07/2003		11/07/2003	14/07/2003	16/07/2003		17/07/2003	21/07/2003	Galeão	EADI	10	3	3	4	7	6	3	2	5
Verde	EUA	FCA	30/10/2003		31/10/2003	03/11/2003			03/11/2003	04/11/2003	Galeão		5	4	-	1	1	3	-	1	1
Verde	EUA	FCA	31/10/2003		04/11/2003	05/11/2003			07/11/2003	10/11/2003	Galeão		10	5	2	3	5	6	2	1	3
Verde	EUA	EXW	28/10/2003		05/11/2003	06/11/2003			06/11/2003	07/11/2003	Galeão		10	9	-	1	1	8	-	1	1
Verde	India	EXW	13/11/2003		13/11/2003	19/11/2003			21/11/2003	24/11/2003	Galeão		11	6	2	3	5	7	2	1	3
Verde	França	EXW	26/09/2003		26/09/2003	01/10/2003			02/10/2003	21/10/2003	Galeão		25	5	1	19	20	17	1	13	14
Verde	EUA	EXW	25/09/2003		26/09/2003	29/09/2003			01/10/2003	02/10/2003	Galeão		7	4	2	1	3	5	2	1	3
Verde	Italia	EXW	26/09/2003		29/09/2003	28/09/2003			30/09/2003	01/10/2003	Galeão		5	2	2	1	3	3	1	1	2
Verde	França	EXW	17/10/2003		17/10/2003	20/10/2003			21/10/2003	22/10/2003	Galeão		5	3	1	1	2	3	1	1	2
Verde	França	EXW	18/08/2003		18/08/2003	20/08/2003			22/08/2003	22/08/2003	Galeão		4	2	2	-	2	4	2	-	2
Verde	Alemanha	CFR	03/09/2003		04/09/2003	03/09/2003			23/09/2003	24/09/2003	Galeão		21	-	20	1	21	15	14	1	15
Verde	Cngapura	EXW	04/09/2003		08/09/2003	07/09/2003			12/09/2003	12/09/2003	Galeão		8	3	5	-	5	6	4	-	4
Verde	China	EXW	18/09/2003		18/09/2003	23/09/2003			14/10/2003	15/10/2003	Galeão		27	5	21	1	22	19	15	1	16
Verde	EUA	FCA	22/09/2003		23/09/2003	24/09/2003			25/09/2003	26/09/2003	Galeão		4	2	1	1	2	4	1	1	2
Verde	India	FCA	28/07/2003		28/07/2003	04/08/2003			05/08/2003	06/08/2003	Galeão		9	7	1	1	2	7	1	1	2
Verde	Austria	DDU	23/07/2003		28/07/2003	25/07/2003			29/07/2003	30/07/2003	Galeão		7	2	4	1	5	5	2	1	3
Verde	Alemanha	FCA	23/07/2003		31/07/2003	27/07/2003			31/07/2003	01/08/2003	Galeão		9	4	4	1	5	7	3	1	4

Tabela 2 – Processos relacionados ao modal aéreo.

Vermelho		Venda	Embarque		Processo						Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Modal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Aéreo	Japão	FCA	06/11/2003		06/11/2003	15/11/2003	17/11/2003		18/11/2003	24/11/2003	Galeão	EADI	18	9	3	6	9	12	1	4	5
Aéreo	Pakistão	EXW	11/11/2003		14/11/2003	23/11/2003	10/12/2003		12/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	42	12	19	11	30	30	14	7	21
Aéreo	Japão	EXW	01/10/2003		03/10/2003	07/10/2003	07/10/2003		09/10/2003	15/10/2003	Galeão	EADI	14	6	2	6	8	10	2	4	6
Aéreo	EUA	EXW	17/10/2003		17/10/2003	22/10/2003	23/10/2003		28/10/2003	29/10/2003	Galeão	EADI	12	5	6	1	7	8	4	1	5
Aéreo	Italia	EXW	17/10/2003		23/10/2003	27/10/2003	28/10/2003		30/10/2003	05/11/2003	Galeão	EADI	19	10	3	6	9	13	3	4	7
Aéreo	França	EXW	12/09/2003		15/09/2003	15/09/2003	17/09/2003		19/09/2003	25/09/2003	Galeão	EADI	13	3	4	6	10	9	4	4	8
Aéreo	Cngapura	FCA	23/09/2003		02/10/2003	30/09/2003	01/10/2003		03/10/2003	06/10/2003	Galeão	EADI	13	7	3	3	6	9	3	1	4
Aéreo	Cngapura	FCA	01/08/2003		01/08/2003	06/08/2003	06/08/2003		11/08/2003	15/08/2003	Galeão	EADI	14	5	5	4	9	10	3	4	7
Aéreo	França	EXW	22/07/2003		23/07/2003	28/07/2003	29/07/2003		30/07/2003	04/08/2003	Galeão	EADI	13	6	2	5	7	9	2	3	5
Aéreo	França	EXW	11/07/2003		11/07/2003	14/07/2003	16/07/2003		17/07/2003	21/07/2003	Galeão	EADI	10	3	3	4	7	6	3	2	5
Aéreo	França	EXW	11/07/2003		11/07/2003	14/07/2003	16/07/2003		17/07/2003	21/07/2003	Galeão	EADI	10	3	3	4	7	6	3	2	5
Aéreo	França	Retorno	06/11/2003		06/11/2003	10/11/2003			11/11/2003	19/12/2003	Galeão		43	4	1	38	39	31	1	28	29
Aéreo	EUA	FCA	06/11/2003	12/11/2003	14/11/2003	09/11/2003			14/11/2003	18/12/2003	Galeão		42	3	5	34	39	30	4	24	28
Aéreo	França	EXW	26/09/2003		26/09/2003	01/10/2003			02/10/2003	09/10/2003	Galeão		13	5	1	7	8	9	1	5	6
Aéreo	EUA	EXW	18/09/2003	07/10/2003	02/10/2003	24/09/2003			08/10/2003	29/10/2003	Galeão		41	6	14	21	35	29	10	15	25
Aéreo	EUA	EXW	01/10/2003	08/10/2003	10/10/2003	03/10/2003			13/10/2003	24/10/2003	Galeão		23	2	10	11	21	17	6	9	15
Aéreo	EUA	FCA	19/08/2003	22/08/2003	26/08/2003	20/08/2003			26/08/2003	09/09/2003	Galeão		21	1	6	14	20	15	4	10	14
Aéreo	Canada	Retorno	22/08/2003		02/09/2003	29/08/2003			03/09/2003	12/09/2003	Galeão		21	7	5	9	14	15	3	7	10
Aéreo	Suíça	EXW	26/08/2003	18/07/2003	04/09/2003	28/08/2003			04/09/2003	16/09/2003	Galeão		21	2	7	12	19	15	5	8	13
Aéreo	EUA	EXW	27/08/2003	22/08/2003	12/09/2003	29/08/2003			12/09/2003	25/09/2003	Galeão		29	2	14	13	27	21	10	9	19
Aéreo	Canada	FCA	08/08/2003		29/08/2003	11/08/2003			05/09/2003	12/09/2003	Galeão		35	3	25	7	32	25	19	5	24
Aéreo	Colombia	EXW	14/08/2003	20/08/2003	19/08/2003	15/08/2003			25/08/2003	28/08/2003	Galeão		14	1	10	3	13	10	6	3	9
Aéreo	Alemanha	FCA	11/07/2003	08/07/2003	23/07/2003	19/07/2003			23/07/2003	01/08/2003	Galeão		21	8	4	9	13	15	2	7	9
Marítimo	EUA	FOB	21/10/2003	10/12/2003	05/11/2003	30/10/2003		11/12/2003	11/12/2003	19/12/2003	Tecon1		59	9	42	8	50	43	30	6	36
Marítimo	Inglatera	FOB	06/08/2003		21/08/2003	23/08/2003		29/08/2003	29/08/2003	04/09/2003	Tecon1		29	17	6	6	12	21	4	4	8
Marítimo	Cngapura	FOB	12/07/2003		12/08/2003	07/09/2003			11/09/2003	16/09/2003	Tecon1		66	57	4	5	9	46	3	3	6
Marítimo	Japão	FOB	14/07/2003		19/08/2003	07/09/2003			12/09/2003	16/09/2003	19/09/2003	Tecon1	67	55	9	3	12	49	6	3	9

Tabela 3 – Processos relacionados ao canal de parametrização vermelho.

Amarelo		Venda	Embarque	Processo								Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Modal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.	
Aéreo	França	EXW	06/11/2003	17/10/2003	06/11/2003	10/11/2003	10/11/2003		12/11/2003	14/11/2003	Galeão	EADI	8	4	2	2	4	6	2	2	4	
Aéreo	França	EXW	10/11/2003	17/10/2003	11/11/2003	12/11/2003	13/11/2003		17/11/2003	26/11/2003	Galeão	EADI	16	2	5	9	14	12	3	7	10	
Aéreo	França	EXW	24/09/2003	17/09/2003	25/09/2003	29/09/2003	30/09/2003		02/10/2003	06/10/2003	Galeão	EADI	12	5	3	4	7	8	3	2	5	
Aéreo	Italia	EXW	22/10/2003	13/11/2003	22/10/2003	27/10/2003	28/10/2003		14/11/2003	25/11/2003	Galeão	EADI	34	5	18	11	29	24	14	7	21	
Aéreo	França	EXW	27/08/2003		28/08/2003	01/09/2003	02/09/2003		05/09/2003	08/09/2003	Galeão	EADI	12	5	4	3	7	8	4	1	5	
Aéreo	França	EXW	13/08/2003	14/08/2003	08/09/2003	10/09/2003	12/09/2003		29/09/2003	03/10/2003	Galeão	EADI	51	28	19	4	23	37	13	4	17	
Aéreo	França	Temporária	12/09/2003	22/09/2003	12/09/2003	17/09/2003	19/09/2003		23/09/2003	28/10/2003	Galeão	EADI	46	5	6	35	41	32	4	25	29	
Aéreo	França	EXW	17/09/2003	10/08/2003	19/09/2003	22/09/2003	23/09/2003		25/09/2003	07/11/2003	Galeão	EADI	51	5	3	43	46	37	3	31	34	
Aéreo	França	EXW	09/12/2003	27/11/2003	09/12/2003	11/12/2003	12/12/2003		16/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	14	2	5	7	12	10	3	5	8	
Aéreo	França	EXW	07/08/2003		07/08/2003	11/08/2003	12/08/2003		15/08/2003	18/08/2003	Galeão	EADI	11	4	4	3	7	7	4	1	5	
Aéreo	França	EXW	23/07/2003		24/07/2003	28/07/2003	29/07/2003		30/07/2003	08/08/2003	Galeão	EADI	16	5	2	9	11	12	2	7	9	
Aéreo	França	EXW	10/07/2003		10/07/2003	16/07/2003	17/07/2003		18/07/2003	31/07/2003	Galeão	EADI	21	6	2	13	15	15	2	9	11	
Aéreo	França	EXW	10/07/2003		10/07/2003	16/07/2003	17/07/2003		18/07/2003	31/07/2003	Galeão	EADI	21	6	2	13	15	15	2	9	11	
Marítimo	Espanha	FOB	11/08/2003	03/09/2003	23/09/2003	25/08/2003			24/09/2003	08/10/2003	Tecon1		58	14	30	14	44	42	22	10	32	
Marítimo	Espanha	FOB	10/07/2003	18/08/2003	29/07/2003	21/07/2003		24/07/2003	30/07/2003	20/08/2003	Tecon1		41	11	9	21	30	29	7	15	22	
Marítimo	Espanha	FOB	10/07/2003	18/08/2003	29/07/2003	21/07/2003		24/07/2003	30/07/2003	20/08/2003	Tecon1		41	11	9	21	30	29	7	15	22	

Tabela 4 – Processos relacionados ao canal de parametrização amarelo.

Modal	Verde	Origem	Venda Incoterms	Embarque 1 - Data	Processo							Zona			Tempos					Tempos (Dias Úteis)		
					2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Transito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Aéreo	França	EXW	04/11/2003	05/11/2003	06/11/2003	07/11/2003	11/11/2003	11/11/2003	11/11/2003	Galeão	EADI	7	2	5	5	3	-	3	-	3		
Aéreo	França	EXW	03/10/2003	06/10/2003	06/10/2003	07/10/2003	09/10/2003	09/10/2003	09/10/2003	Galeão	EADI	6	3	3	3	4	-	3	-	3		
Aéreo	Taiwan	EXW	08/10/2003	14/10/2003	14/10/2003	15/10/2003	10/11/2003	10/11/2003	10/11/2003	Galeão	EADI	33	6	27	-	23	-	19	-	19		
Aéreo	Cingapura	EXW	16/10/2003	16/10/2003	24/10/2003	28/10/2003	30/10/2003	30/10/2003	30/10/2003	Galeão	EADI	14	8	6	-	10	-	4	-	4		
Aéreo	EUA	EXW	25/08/2003	27/08/2003	27/08/2003	28/08/2003	29/08/2003	29/08/2003	29/08/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	4	-	2	-	2		
Aéreo	Cingapura	EXW	26/08/2003	27/08/2003	31/08/2003	02/09/2003	04/09/2003	04/09/2003	04/09/2003	Galeão	EADI	9	5	4	-	7	-	3	-	3		
Aéreo	França	EXW	27/08/2003	29/08/2003	03/09/2003	04/09/2003	09/09/2003	09/09/2003	09/09/2003	Galeão	EADI	13	7	6	-	9	-	4	-	4		
Aéreo	EUA	EXW	19/09/2003	22/09/2003	24/09/2003	25/09/2003	29/09/2003	29/09/2003	29/09/2003	Galeão	EADI	10	5	5	-	6	-	3	-	3		
Aéreo	França	EXW	11/12/2003	12/12/2003	17/12/2003	18/12/2003	23/12/2003	23/12/2003	23/12/2003	Galeão	EADI	12	6	6	-	8	-	4	-	4		
Aéreo	Japão	FCA	17/12/2003	17/12/2003	23/12/2003	23/12/2003	23/12/2003	24/12/2003	24/12/2003	Galeão	EADI	7	6	-	1	5	-	1	-	1		
Aéreo	França	EXW	30/07/2003	31/07/2003	04/08/2003	06/08/2003	11/08/2003	11/08/2003	11/08/2003	Galeão	EADI	12	5	7	-	8	-	5	-	5		
Aéreo	França	EXW	18/07/2003	18/07/2003	20/07/2003	21/07/2003	22/07/2003	22/07/2003	22/07/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	2	-	1	-	1		
Aéreo	EUA	EXW	18/07/2003	21/07/2003	23/07/2003	24/07/2003	25/07/2003	25/07/2003	25/07/2003	Galeão	EADI	7	5	2	-	5	-	2	-	2		
Aéreo	França	EXW	09/07/2003	09/07/2003	14/07/2003	16/07/2003	17/07/2003	17/07/2003	17/07/2003	Galeão	EADI	8	5	3	-	6	-	3	-	3		
Aéreo	França	EXW	18/07/2003	18/07/2003	20/07/2003	21/07/2003	22/07/2003	22/07/2003	22/07/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	2	-	1	-	1		
Aéreo	EUA	FCA	30/10/2003	31/10/2003	03/11/2003	03/11/2003	03/11/2003	04/11/2003	04/11/2003	Galeão	EADI	5	4	-	1	3	-	1	-	1		
Aéreo	EUA	FCA	31/10/2003	04/11/2003	05/11/2003	05/11/2003	07/11/2003	10/11/2003	10/11/2003	Galeão	EADI	10	5	2	3	5	-	6	-	3		
Aéreo	EUA	EXW	28/10/2003	05/11/2003	06/11/2003	06/11/2003	06/11/2003	07/11/2003	07/11/2003	Galeão	EADI	10	9	-	1	8	-	1	-	1		
Aéreo	India	EXW	13/11/2003	13/11/2003	19/11/2003	19/11/2003	21/11/2003	24/11/2003	24/11/2003	Galeão	EADI	11	6	2	3	5	-	7	-	3		
Aéreo	França	EXW	26/09/2003	26/09/2003	01/10/2003	01/10/2003	02/10/2003	21/10/2003	21/10/2003	Galeão	EADI	25	5	1	19	20	-	17	-	14		
Aéreo	EUA	EXW	25/09/2003	26/09/2003	29/09/2003	29/09/2003	01/10/2003	02/10/2003	02/10/2003	Galeão	EADI	7	4	2	1	3	-	5	-	3		
Aéreo	Italia	EXW	26/09/2003	29/09/2003	28/09/2003	28/09/2003	30/09/2003	01/10/2003	01/10/2003	Galeão	EADI	5	2	2	1	3	-	3	-	2		
Aéreo	França	EXW	17/10/2003	17/10/2003	20/10/2003	20/10/2003	21/10/2003	22/10/2003	22/10/2003	Galeão	EADI	5	3	1	1	2	-	3	-	2		
Aéreo	França	EXW	18/08/2003	18/08/2003	20/08/2003	20/08/2003	22/08/2003	22/08/2003	22/08/2003	Galeão	EADI	4	2	2	-	4	-	2	-	2		
Aéreo	Alemanha	OFR	03/09/2003	04/09/2003	03/09/2003	03/09/2003	23/09/2003	24/09/2003	24/09/2003	Galeão	EADI	21	-	20	1	15	-	14	-	15		
Aéreo	Cingapura	EXW	04/09/2003	08/09/2003	07/09/2003	07/09/2003	12/09/2003	12/09/2003	12/09/2003	Galeão	EADI	8	3	5	-	6	-	4	-	4		
Aéreo	China	EXW	18/09/2003	18/09/2003	23/09/2003	23/09/2003	14/10/2003	15/10/2003	15/10/2003	Galeão	EADI	27	5	21	1	22	-	19	-	16		

Verde		Venda	Embarque	Processo								Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Modal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.	
Aéreo	EUA	FCA	22/09/2003		23/09/2003	24/09/2003			25/09/2003	26/09/2003	Galeão		4	2	1	1	2	4	1	1	2	
Aéreo	India	FCA	28/07/2003		28/07/2003	04/08/2003			05/08/2003	06/08/2003	Galeão		9	7	1	1	2	7	1	1	2	
Aéreo	Austria	DDU	23/07/2003		28/07/2003	25/07/2003			29/07/2003	30/07/2003	Galeão		7	2	4	1	5	5	2	1	3	
Aéreo	Alemanha	FCA	23/07/2003		31/07/2003	27/07/2003			31/07/2003	01/08/2003	Galeão		9	4	4	1	5	7	3	1	4	
Aéreo	EUA	DDU	30/07/2003		07/08/2003	16/08/2003			19/08/2003	20/08/2003	Galeão		21	17	3	1	4	15	1	1	2	
Aéreo	Taiwan	FCA	07/08/2003		07/08/2003	13/08/2003			14/08/2003	15/08/2003	Galeão		8	6	1	1	2	6	1	1	2	
Aéreo	França	EXW	07/08/2003		13/08/2003	20/08/2003			20/08/2003	20/08/2003	Galeão		13	13	-	-	-	9	-	-	-	
Aéreo	India	CFR	02/07/2003	21/07/2003	08/07/2003	12/07/2003			23/07/2003	31/07/2003	Galeão		29	10	11	8	19	21	7	6	13	
Aéreo	Holanda	FCA	02/07/2003		21/07/2003	05/07/2003			21/07/2003	22/07/2003	Galeão		20	3	16	1	17	14	10	1	11	
Aéreo	EUA	FCA	22/07/2003		22/07/2003	23/07/2003			25/07/2003	28/07/2003	Galeão		6	1	2	3	5	4	2	1	3	
Aéreo	França	EXW	10/07/2003		11/07/2003	14/07/2003			21/07/2003	21/07/2003	Galeão		11	4	7	-	7	7	5	-	5	
Aéreo	Pakistão	FCA	26/06/2003		02/07/2003	05/07/2003			07/07/2003	08/07/2003	Galeão		12	9	2	1	3	8	-	1	1	
Aéreo	França	EXW	03/07/2003		04/07/2003	07/07/2003			08/07/2003	08/07/2003	Galeão		5	4	1	-	1	3	1	-	1	
Aéreo	India	CFR	02/07/2003	21/07/2003	08/07/2003	12/07/2003			23/07/2003	31/07/2003	Galeão		29	10	11	8	19	21	7	6	13	
Aéreo	EUA	EXW	09/07/2003		10/07/2003	12/07/2003			14/07/2003	14/07/2003	Galeão		5	3	2	-	2	3	-	-	-	
Aéreo	França	EXW	24/07/2003		25/07/2003	28/07/2003			05/08/2003	06/08/2003	Galeão		13	4	8	1	9	9	6	1	7	
Marítimo	Espanha	FOB	01/11/2003	02/09/2003	18/11/2003	10/11/2003			25/11/2003	26/11/2003	Tecon1		25	9	15	1	16	17	11	1	12	
Marítimo	Japão	FOB	04/11/2003		02/12/2003	10/12/2003		17/12/2003	18/12/2003	19/12/2003	Tecon1		45	36	8	1	9	33	6	1	7	
Marítimo	Espanha	FOB	18/10/2003		29/10/2003	27/10/2003		30/10/2003	31/10/2003	03/11/2003	Tecon1		16	9	4	3	7	10	4	1	5	
Marítimo	França	FOB	23/09/2003		03/11/2003	10/10/2003			21/11/2003	24/11/2003	Tecon1		62	17	42	3	45	44	30	1	31	
Marítimo	EUA	EXW	12/10/2003		22/10/2003	26/10/2003		28/10/2003	31/10/2003	03/11/2003	Tecon1		22	14	5	3	8	15	4	1	5	
Marítimo	Cingapura	FOB	14/08/2003		03/09/2003	11/10/2003		15/10/2003	16/10/2003	17/10/2003	Tecon1		64	58	5	1	6	46	3	1	4	
Marítimo	EUA	FOB	24/08/2003	22/08/2003	23/09/2003	03/09/2003		15/09/2003	16/09/2003	17/09/2003	Tecon1		24	10	13	1	14	17	9	1	10	
Marítimo	Alemanha	FOB	23/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			25/08/2003	26/08/2003	Tecon1		34	14	19	1	20	24	13	1	14	
Marítimo	Alemanha	FOB	23/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			25/08/2003	26/08/2003	Tecon1		34	14	19	1	20	24	13	1	14	
Marítimo	EUA	FOB	28/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			14/08/2003	15/08/2003	Tecon1		18	9	8	1	9	14	6	1	7	
Marítimo	Japão	FOB	31/07/2003		02/09/2003	05/09/2003			11/09/2003	12/09/2003	Tecon1		43	36	6	1	7	31	4	1	5	
Marítimo	Alemanha	FOB	27/06/2003		14/07/2003	10/07/2003		21/07/2003	24/07/2003	25/07/2003	Tecon1		28	13	14	1	15	20	10	1	11	

Verde		Venda	Embarque	Processo							Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Modal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembarço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Marítimo	Japão	FOB	05/07/2003		05/08/2003	05/07/2003		26/08/2003	26/08/2003	27/08/2003	Tecon1		53	-	52	1	53	37	36	1	37
Marítimo	Noruega	CFR	26/09/2003		26/11/2003	23/11/2003			27/11/2003	28/11/2003	Tecon2		63	58	4	1	5	45	3	1	4
Marítimo	EUA	FOB	04/11/2003		17/11/2003	22/11/2003		01/12/2003	02/12/2003	03/12/2003	Tecon2		29	18	10	1	11	21	6	1	7
Marítimo	França	FOB	08/11/2003		21/11/2003	29/11/2003		04/12/2003	05/12/2003	08/12/2003	Tecon2		30	21	6	3	9	20	4	1	5
Marítimo	EUA	CFR	11/11/2003		26/11/2003	26/11/2003		01/12/2003	04/12/2003	04/12/2003	Tecon2		23	15	8	-	8	17	6	-	6
Marítimo	França	FOB	07/11/2003		26/11/2003	29/11/2003		04/12/2003	09/12/2003	10/12/2003	Tecon2		33	22	10	1	11	23	6	1	7
Marítimo	Italia	CFR	15/11/2003		04/11/2003	06/12/2003		10/12/2003	10/12/2003	11/12/2003	Tecon2		26	21	4	1	5	18	2	1	3
Marítimo	Suíça	FOB	18/11/2003		18/11/2003	09/12/2003		18/12/2003	18/12/2003	19/12/2003	Tecon2		31	21	9	1	10	23	7	1	8
Marítimo	Suíça	FOB	26/11/2003		27/11/2003	08/12/2003		18/12/2003	18/12/2003	18/12/2003	Tecon2		22	12	10	-	10	16	8	-	8
Marítimo	Alemanha	FOB	29/10/2003		28/10/2003	16/11/2003			19/11/2003	20/11/2003	Tecon2		22	18	3	1	4	16	2	1	3
Marítimo	África do Sul	CFR	11/10/2003	28/10/2003	29/10/2003	02/11/2003			05/11/2003	06/11/2003	Tecon2		26	22	3	1	4	18	2	1	3
Marítimo	Japão	FOB	07/10/2003		29/10/2003	16/11/2003		20/11/2003	21/11/2003	24/11/2003	Tecon2		48	40	5	3	8	34	4	1	5
Marítimo	EUA	FOB	22/11/2003		04/11/2003	27/11/2003		04/12/2003	05/12/2003	08/12/2003	Tecon2		16	5	8	3	11	10	6	1	7
Marítimo	Japão	FOB	29/09/2003		10/11/2003	04/11/2003		12/11/2003	13/11/2003	14/11/2003	Tecon2		46	36	9	1	10	34	7	1	8
Marítimo	EUA	EXW	11/11/2003		13/11/2003	21/11/2003		27/11/2003	28/11/2003	28/11/2003	Tecon2		17	10	7	-	7	13	5	-	5
Marítimo	Suecia	CFR	08/09/2003		25/09/2003	22/09/2003			01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		24	14	9	1	10	18	7	1	8
Marítimo	Suecia	CFR	08/09/2003		25/09/2003	22/09/2003			01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		24	14	9	1	10	18	7	1	8
Marítimo	França	FOB	30/09/2003		10/10/2003	20/10/2003			23/10/2003	24/10/2003	Tecon2		24	20	3	1	4	18	3	1	4
Marítimo	Suecia	CFR	29/09/2003		14/10/2003	20/10/2003			21/10/2003	22/10/2003	Tecon2		23	21	1	1	2	17	1	1	2
Marítimo	China	CFR	15/07/2003		22/08/2003	28/09/2003			03/10/2003	06/10/2003	Tecon2		83	75	5	3	8	59	4	1	5
Marítimo	Alemanha	CFR	15/08/2003		27/08/2003	31/08/2003		04/09/2003	04/09/2003	05/09/2003	Tecon2		21	16	4	1	5	15	3	1	4
Marítimo	EUA	CFR	20/08/2003		16/10/2003	06/09/2003			16/10/2003	17/10/2003	Tecon2		58	17	40	1	41	42	28	1	29
Marítimo	Suíça	CFR	24/08/2003	03/09/2003	10/09/2003	04/09/2003			16/09/2003	17/09/2003	Tecon2		24	11	12	1	13	17	8	1	9
Marítimo	África do Sul	CFR	22/08/2003	20/08/2003	10/09/2003	28/09/2003		01/10/2003	01/10/2003	02/10/2003	Tecon2		41	37	3	1	4	29	2	1	3
Marítimo	Alemanha	FOB	15/09/2003		11/09/2003	30/09/2003		02/10/2003	03/10/2003	06/10/2003	Tecon2		21	15	3	3	6	15	3	1	4
Marítimo	África do Sul	CFR	17/07/2003		12/08/2003	04/08/2003			18/08/2003	19/08/2003	Tecon2		33	18	14	1	15	23	10	1	11
Marítimo	Suecia	FOB	14/07/2003		01/08/2003	06/08/2003		13/08/2003	14/08/2003	15/08/2003	Tecon2		32	23	8	1	9	24	6	1	7
Marítimo	Holanda	CFR	11/07/2003		01/08/2003	26/07/2003			07/08/2003	08/08/2003	Tecon2		28	15	12	1	13	20	8	1	9

Verde		Venda	Embarque	Processo								Zona		Tempos					Tempos (Dias Úteis)			
Modal	Origem	Incoterms	1 - Data	2 - LI	3 - OS	4 - Chegada	5 - DTA	6 - Desova	7 - Registro	8 - Desembaraço	Primária	Secundária	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.	Total	DI	Fiscal	Nacion.	
Marítimo	Alemanha	FOB	24/07/2003		12/08/2003	06/08/2003			19/08/2003	20/08/2003	Tecon2		27	13	13	1	14	19	9	1	10	
Marítimo	EUA	EXW	02/08/2003		21/08/2003	20/08/2003		25/09/2003	16/10/2003	17/10/2003	Tecon2		76	18	57	1	58	54	41	1	42	
Marítimo	EUA	FCA	14/07/2003		15/08/2003	08/08/2003			22/08/2003	22/08/2003	Tecon2		39	25	14	-	14	29	10	-	10	
Marítimo	Cingapura	CFR	03/09/2003		04/09/2003	03/09/2003			04/09/2003	05/09/2003	Tecon2		2	-	1	1	2	2	1	1	2	
Marítimo	EUA	EXW	03/08/2003		14/08/2003	20/08/2003		26/08/2003	27/08/2003	28/08/2003	Tecon2		25	17	7	1	8	18	5	1	6	
Marítimo	China	CFR	10/07/2003		15/08/2003	16/08/2003		22/08/2003	22/08/2003	25/08/2003	Tecon2		46	37	6	3	9	32	4	1	5	
Marítimo	França	FOB	12/08/2003		26/08/2003	01/09/2003		08/09/2003	09/09/2003	09/09/2003	Tecon2		28	20	8	-	8	20	6	-	6	
Marítimo	China	CFR	11/07/2003		21/08/2003	23/08/2003			28/08/2003	28/08/2003	Tecon2		48	43	5	-	5	34	3	-	3	
Marítimo	China	CFR	11/07/2003		21/08/2003	23/08/2003		27/08/2003	28/08/2003	29/08/2003	Tecon2		49	43	5	1	6	35	3	1	4	
Marítimo	EUA	CFR	12/08/2003		26/08/2003	27/08/2003		04/09/2003	04/09/2003	05/09/2003	Tecon2		24	15	8	1	9	18	6	1	7	
Marítimo	Noruega	FOB	02/07/2003		24/07/2003	24/07/2003			24/07/2003	25/07/2003	Tecon2		23	22	-	1	1	17	-	1	1	
Marítimo	Canada	FOB	11/07/2003		13/08/2003	07/08/2003		26/08/2003	28/08/2003	29/08/2003	Tecon2		49	27	21	1	22	35	15	1	16	
Marítimo	Alemanha	FOB	18/07/2003		12/08/2003	08/08/2003			12/08/2003	13/08/2003	Tecon2		26	21	4	1	5	18	2	1	3	
Marítimo	Suíça	FOB	27/06/2003	08/07/2003	09/07/2003	09/07/2003		15/07/2003	16/07/2003	16/07/2003	Tecon2		19	12	7	-	7	13	5	-	5	
Marítimo	China	CFR	06/06/2003		10/07/2003	19/07/2003			22/07/2003	23/07/2003	Tecon2		47	43	3	1	4	33	1	1	2	

Tabela 5 – Processos relacionados ao canal de parametrização verde.

Apêndice 4

Consta deste apêndice à análise por canais de parametrização referente ao levantamento dos fluxos logísticos de processos de importação desembaraçados no Rio de Janeiro.

Canal Verde

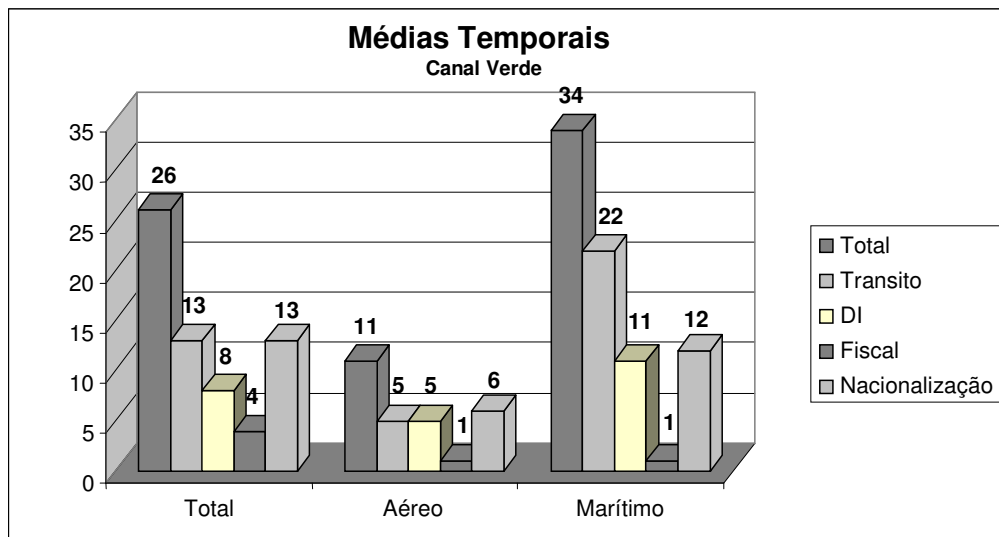


Gráfico 1 - Médias Temporais – Canal Verde (Elaborado pelo Autor).

	Tempos				
	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	11	5	5	1	6
EADI	10	5	5	0	5
Galeão	12	5	5	2	7
Média Marítima	34	22	11	1	12
Tecon1	36	18	16	1	18
Tecon2	33	23	9	1	10

	Tempos (Dias Úteis)			
	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	8	3	1	4
EADI	7	4	0	4
Galeão	9	3	2	5
Média Marítima	24	8	1	8
Tecon1	26	11	1	12
Tecon2	24	6	1	7

Tabela 1 - Médias por Canais de Parametrização – Canal Verde (Elaborado pelo Autor).

Dos 150 processos analisados 98 (65,33%) foram parametrizados no canal verde com tempos totais médios de 11 dias corridos para embarques aéreos e 34 dias corridos para embarques marítimos.

O tempo total máximo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembaraço foi de 83 dias, o tempo máximo de trânsito apurado foi de 75 dias corridos, o máximo apurado entre a chegada e o registro da Declaração de Importação foi de 57 dias, o máximo apurado para o desembaraço fiscal foi de

19 dias e o tempo máximo da chegada da carga até o efetivo desembarço foi de 58 dias corridos.

O tempo total mínimo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembarço, foi de 2 dias, enquanto que os tempos mínimos para todas as outras análises foram menores que 1 dia.

Dos 71 processos realizados pelo modal marítimo, 18 (25,35%) foram Nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem nos terminais portuários são de 10 dias corridos desde a chegada da carga.

Dos 41 processos desembarçados pelo EADI, 1 (2,44%) foi nacionalizado após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem no EADI são de 10 dias corridos desde a chegada da carga. Ressaltamos que os processos relacionados ao EADI são compostos em média de 2 dias corridos pelo trâmite da DTA originado no Terminal aeroportuário.

Dos 38 processos realizados pelo modal aéreo e desembarçados no terminal aeroportuário, 7 (18,42%) foram Nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem nos terminais aeroportuários são de 5 dias úteis desde a chegada da carga.

Canal Amarelo

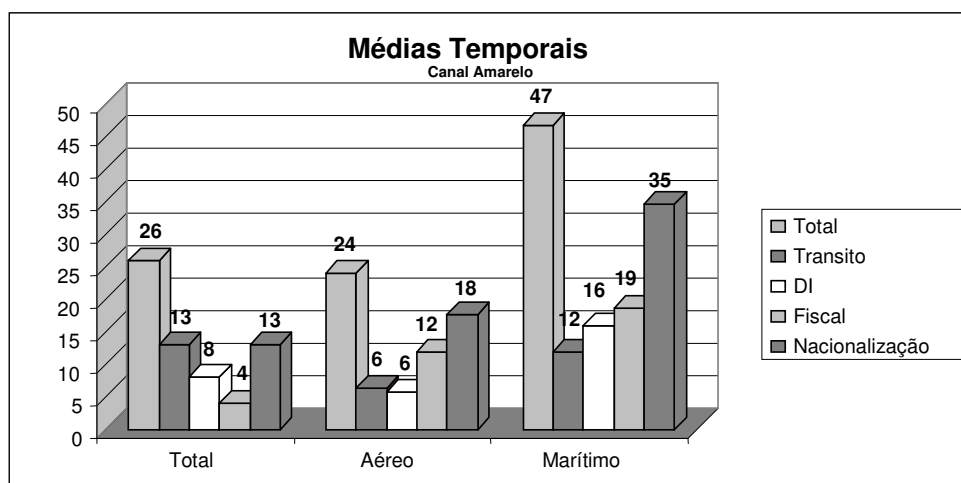


Gráfico 2 - Médias Temporais – Canal Amarelo (Elaborado pelo Autor).

	Tempos				
	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	24	6	6	12	18
EADI	24	6	6	12	18
Galeão	-	-	-	-	-
Média Marítima	47	12	16	19	35
Tecon1	47	12	16	19	35
Tecon2	-	-	-	-	-

	Tempos (Dias Úteis)			
	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	17	5	8	13
EADI	17	5	8	13
Galeão	1	2	4	5
Média Marítima	33	12	13	25
Tecon1	33	12	13	25
Tecon2	1	2	4	5

Tabela 2 - Médias por Canais de Parametrização – Canal Amarelo (Elaborado pelo Autor).

Dos 150 processos analisados 16 (10,67%) foram parametrizados no canal amarelo com tempos totais médios de 24 dias corridos para embarques aéreos e 47 dias corridos para embarques marítimos.

O tempo total máximo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembaraço foi de 53 dias, o tempo máximo de trânsito apurado foi de 28 dias corridos, o máximo apurado entre a chegada e o registro da Declaração de Importação foi de 30 dias, o máximo apurado para o desembaraço fiscal foi de 43 dias e o tempo máximo da chegada da carga até o efetivo desembaraço foi de 46 dias corridos.

O tempo total mínimo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembaraço foi de 8 dias enquanto que os tempos mínimos as outras análises foram de 2 dias para Trânsito, 2 dias para Declaração de Importação, 2 dias de liberação fiscal e 4 dias para Nacionalização.

Dos 71 processos realizados pelo modal marítimo, 3 (4,23%) foram Nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem nos terminais portuários são de 10 dias corridos desde a chegada da carga.

Dos 41 processos desembaraçados pelo EADI, 9 (21,95%) foram nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem no EADI são de 10 dias corridos desde a chegada da carga. Ressaltamos que os processos relacionados ao EADI são compostos em média de 2 dias corridos pelo trâmite da DTA originado no Terminal aeroportuário.

Dos 38 processos realizados pelo modal aéreo e desembaraçados no terminal aeroportuário, não houve parametrização para o canal amarelo.

Canal Vermelho

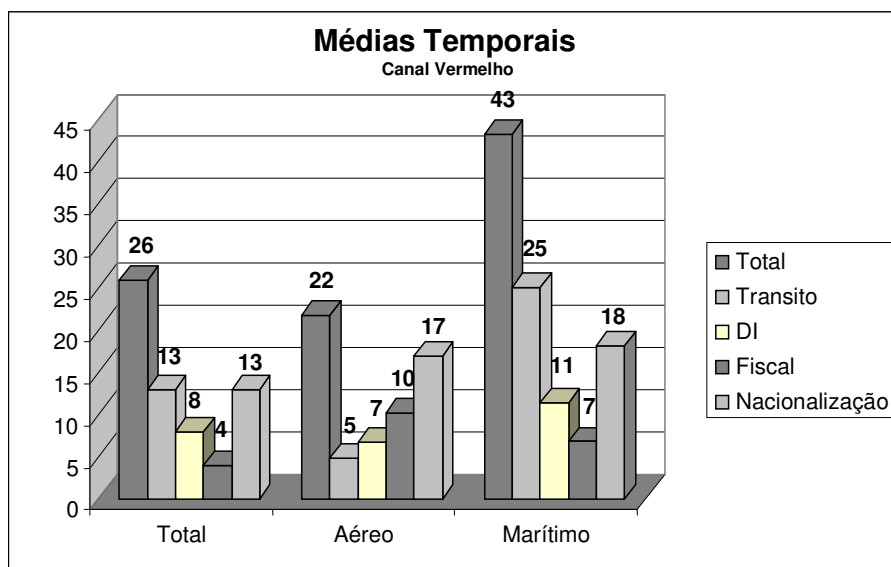


Gráfico 3 - Médias Temporais – Canal Vermelho (Elaborado pelo Autor).

	Tempos				
	Total	Trânsito	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	22	5	7	10	17
EADI	16	6	5	5	10
Galeão	27	4	9	15	23
Média Marítima	43	25	11	7	18
Tecon1	46	27	13	7	20
Tecon2	40	23	10	7	17

	Tempos (Dias Úteis)			
	Total	DI	Fiscal	Nacion.
Média Aéreo	15	5	7	12
EADI	11	4	3	7
Galeão	19	6	11	17
Média Marítima	31	8	5	13
Tecon1	33	9	5	14
Tecon2	28	7	5	12

Tabela 3 - Médias por Canais de Parametrização – Canal Vermelho (Elaborado pelo Autor).

Dos 150 processos analisados 36 (24%) foram parametrizados no canal verde com tempos totais médios de 22 dias corridos para embarques aéreos e 43 dias corridos para embarques marítimos.

O tempo total máximo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembaraço foi de 67 dias, o tempo máximo de trânsito apurado foi de 57 dias corridos, o máximo apurado entre a chegada e o registro da Declaração de Importação foi de 42 dias, o máximo apurado para o desembaraço fiscal foi de

38 dias e o tempo máximo da chegada da carga até o efetivo desembarço foi de 50 dias corridos.

O tempo total mínimo em dias corridos desde o embarque até o efetivo desembarço foi de 10 dias enquanto que os tempos mínimos as outras análises foram de 1 dia para Trânsito, 1 dia para Declaração de Importação, 1 dia de liberação fiscal e 6 dias para Nacionalização.

Dos 71 processos realizados pelo modal marítimo, 11 (15,49%) foram Nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem nos terminais portuários são de 10 dias corridos desde a chegada da carga.

Dos 41 processos desembarçados pelo EADI, 1 (2,44%) foi nacionalizado após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem no EADI são de 10 dias corridos desde a chegada da carga. Ressaltamos que os processos relacionados ao EADI são compostos em média de 2 dias corridos pelo trâmite da DTA originado no Terminal aeroportuário.

Dos 38 processos realizados pelo modal aéreo e desembarçados no terminal aeroportuário, 12 (31,58%) foram Nacionalizados após o 1º período de armazenagem. Em geral, os períodos de armazenagem nos terminais aeroportuários são de 5 dias úteis desde a chegada da carga.