

6

Referências Bibliográficas

ABREU, M.C.S.; RADOS, G.J.V.; FIGUEIREDO, H.S.J. **As Pressões Ambientais da Estrutura da Indústria**. RAE Eletrônica, 2004.

ALBERTON, A.; COSTA, N.C.A.J. **Meio Ambiente e Desempenho Econômico-Financeiro: Benefícios dos Sistemas de Gestão Ambiental (SGAs) e o Impacto da ISO 14001 nas Empresas Brasileiras**. RAC-Eletrônica, 2007.

ANÁLISE GESTÃO AMBIENTAL. São Paulo: Análise Editorial, 2009-2011. Anual.

ARAGON-CORREA, J.A.; RUBIO-LOPEZ, E.A. **Proactive Corporate Environmental Strategies: Myths and Misunderstandings**. Long Range Planning, 2007.

AZAPAGIC, A.; PERDAN, S. **Indicators of Sustainable Development for Industry: a General Framework**. Institution of Chemical Engineers, 2000.

AZEREDO, A.J.; SOUZA, M.A.; MACHADO, D.G. **Desempenho Econômico-Financeiro de Indústrias Calçadistas Brasileiras: Uma Análise do Período de 2000 a 2006**. RCO – Revista de Contabilidade e Organizações – FEARP/USP, v. 3, n. 6, p. 117 – 142, maio/ago. 2009.

BARBIERI, J.C. **Gestão ambiental Empresarial**. São Paulo: Saraiva, 2004.

BASSETTO, L. I. **A Sustentabilidade Empresarial: um Estudo Baseado no Relatório de uma Concessionária de Energia**. Dissertação de mestrado - Ponta Grossa: [s.n.], 2007.

BERTAGNOLLI, D. D. O.; OTT, E.; DAMACENA, C. **Estudo Sobre a Influência dos Investimentos Sociais e Ambientais no Desempenho Econômico das Empresas**. Anais do VI Congresso USP de Controladoria e Contabilidade. São Paulo: FEA/USP, 2006.

BLACK, K. **Business Statistics for Contemporary Decision Making**. 6 ed. Wiley, 2010.

BREALEY, R. A.; MYERS, S. C. **Principles of corporate finance**. 6. ed. Boston: The Irwin/McGraw-Hill, 2000.

CALLADO, A.L.C.; FENSTERSEIFER, J.E. **Mensurando a Sustentabilidade Empresarial a partir de uma Perspectiva Integradora: O Grid de Sustentabilidade Empresarial (GSE)**. ENANPAD, 2010.

CAMARGO, A.; CAPOBIANCO, J.P.R.; OLIVEIRA, J.A.P. (Org) **Meio Ambiente Brasil: Avanços e Obstáculos Pós Rio-92**. 2 ed. rev. São Paulo: Estação Liberdade : Instituto Socioambiental; Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 2004.

CAMPOS, L.M.S. **Environmental Management Systems (EMS) for Small Companies: a Study in Southern Brazil.** Journal of Cleaner Production. v. 32, p. 141-148, 2012.

CERETTA, P.S. et al. **Desempenho Financeiro e a Questão dos Investimentos Sócio-Ambientais.** Revista de Gestão Social e Ambiental - RGSA, São Paulo, 2009.

COHEN, M.A.; FEEN, S.A.; KONAR, S. **Environmental and Financial Performance: Are they Related?.** Vanderbilt University, Vanderbilt Center for Environmental Management Studies (VCEMS), Nashville, 1997.

COMISSAO MUNDIAL SOBRE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO. **Nosso Futuro Comum.** 2. ed. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1991.

CORAZZA, R.I. **Gestão Ambiental e Mudanças da Estrutura Organizacional.** RAE Eletrônica v. 2, n. 2, 2003.

CORMIER, D.; MAGNAN, M.; MORARD, B. **The Impact of Corporate Pollution on Market valuation: Some Empirical Evidence.** Ecological Economics, v. 8 n. 2, p. 135-155, 1993.

COSTA, L.G.T.A. et al. **Análise Econômico-Financeira de Empresas.** Rio de Janeiro: FGV, 2008.

CURRAN, M. M. **Assessing the rate of return of the adoption of corporate social responsibility initiatives.** 199 f. Tese (doutorado). Edinburgh Management School, University of Edinburgh, 2005.

DAILY, B.F.; HUANG, S. **Achieving Sustainability Through Attention to Human Resource Factors in Environmental Management.** International Journal of Operations & Production Management, v. 21, n. 12, p. 1539–1552, 2001.

DE GRAAF, H.J.; MUSTERS, C.J.M.; KEURS, W.J. **Sustainable Development: Looking for New Strategies.** Ecological Economics, 1996.

DONAIRE, D. **Considerações sobre a Influência da Variável Ambiental na Empresa.** RAE, 1994.

ELKINGTON, J. **Canibais com Garfo e Faca.** Tradução de Laura Prades Veiga. São Paulo: M. Books, 2012. Título original: Cannibal with Forks – The Triple Bottom Line of 21st Century Business.

EXAME MELHORES & MAIORES. São Paulo. Abril, 2010-2012. Anual.

FREDMAN, M.; JAGGI, B. **Pollution Disclosures, Pollution Performance and Economic Performance.** Omega The International Journal of Management Science. v. 10, n. 2, p. 167-176, 1982.

FRIEDMAN, M. **The Social Responsibility of Business is to Increase its Profits.** The New York Times Magazine, 1970.

FROZZA, C.F.; CASTRO, J.L.N.; FERNANDES, F.C. **Desempenho Econômico das Empresas Catarinenses Listadas na Classificação Setorial da BOVESPA no Período de 2000-2003.** Revista Universo Contábil, ISSN 1809-3337, Blumenau, v. 2, n. 3, p. 25-43, set./dez. 2006.

GALLOPÍN, G.C. **Environmental and Sustainability Indicators and the Concept of Situational Indicators.** A Systems Approach. Environmental Modeling and Assesment, 1996.

GARTNER, I.R. **Modelagem Multiatributos Aplicada à Avaliação do Desempenho Econômico-financeiro de Empresas.** Pesquisa Operacional, v.30, n.3, p. 619-636, set./dez. 2010.

GIL, A.C. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa.** São Paulo: Atlas, 2010.

GITMAN, L.J. **Princípios de Administração Financeira.** Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 10 ed. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2004.

GOMES, F.P.; TORTATO,U. **Adoção de Práticas de Sustentabilidade como Vantagem Competitiva.** RPCA, 2011.

GONÇALVES, D.B. **Desenvolvimento Sustentável: o Desafio da Presente Geração.** Revista Espaço Acadêmico. N. 51, 2005.

GUIMARÃES, R.P.; FEICHAS, S.A.Q. **Desafios na Construção de Indicadores de Sustentabilidade.** Ambiente & Sociedade, 2009.

HAIR, J.F. et al. **Multivariate Data Analysis.** 5. ed. New Jersey: Prentice-Hall, 1998.

HAMBRICK, D.C. **An Empirical Typology of Mature Industrial-Product Environments.** The Academy of Management Journal, v. 26, n. 2, p. 213-230, 1983.

HAMILTON, J. T. **Pollution as News: Media and Stock Market Reactions to the Toxics Release Inventory Data.** Journal of Environmental Economics and Management, v. 28, n. 1, p. 98-113, 1995.

HART, S.L. **Strategies for a Sustainable World.** Harvard Business Review,1997.

HART, S.L. **O Capitalismo na Encruzilhada: As Inúmeras Oportunidades de Negócios na Solução dos Problemas mais Difíceis do Mundo.** Tradução de Luciana de Oliveira da Rocha. Porto Alegre: Bookman, 2006. Título original: Capitalism at the crossroads: the unlimited business opportunities in solving the world's most difficult problems.

HOURNEAUX, F.J.; CORRÊA, H.L.; GOMES, C.M. **Indicadores de Sustentabilidade:** em busca de um modelo de integração e de diferenciação estratégica para a gestão. ENANPAD, 2010.

HUNT, C.B.; AUSTER, E.R. **Proactive Environmental Management:** Avoiding the Toxic Trap. MIT Sloan Management Review v. 31, n 2., p. 7-18. 1990.

JABBOUR, C.J.C. **Non-linear Pathways of Corporate Environmental Management:** A Survey of ISO 14001 - Certified Companies in Brazil. Journal of Cleaner Production, 2010.

JABBOUR, C.J.C.; SANTOS, F.C.A. **Evolução da Gestão Ambiental na Empresa:** Uma Taxonomia Integrada à Gestão da Produção e de Recursos Humanos. Gestão e Produção, 2006.

JABBOUR, C.J.C. et al. **“Verdes e Competitivas?”** A Influência da Gestão Ambiental no Desempenho Operacional de Empresas Brasileiras. Ambiente & Sociedade, São Paulo, v. 15, n. 2, p. 151-172, mai./ago. 2012.

KARAGOZOGLU, N.; LINDELL, M. **Environmental Mangement:** Testing the Win-Win Model. Journal of Environmental Planning and Management, v. 43 n. 6, p. 817-829, 2000.

KLASSEN, R.D.; MCLAUGHLIN, C.P. **The Impact of Environmental Management on Firm Performance.** Management Science, v. 42, n. 8, p. 1199-1214, 1996.

KRAJNC, D.; GLAVIC, P. **A Model for Integrated Assessment of Sustainable Development.** Resources, Conservation and Recycling, 2005.

Lanoie, P.; Laplante, B.; Roy, M. **Can Capital Markets Create Incentives for Pollutioncontrol?** École des Hautes Études Commerciales, Canada, and The World Bank, Washington, 1997.

LIMA, J.C.F.; RUTKOWSKI, E.W. **Evolução das Abordagens Industriais Ambientais.** 2nd International Workshop Advances in Cleaner Production, 2009.

LIMEIRA, A.L.F. et al. **Contabilidade para Executivos.** 9 ed. Rio de Janeiro: FGV, 2010.

LO, S.; SHEU, H. **Is Corporate Sustainability a Value-Increasing Strategy for Business?** Corporate Governance, 2007.

LOMBARDI, M.S.; BRITO, E.P.Z. **Desenvolvimento sustentável como fator de competitividade.** ENANPAD, 2007.

MAIMON, D. **Eco-estratégia nas Empresas Brasileiras:** Realidade ou Discurso. RAE, 1994.

MARCUS, A.A.; FREMETH, A.R. **Green Management Matters Regardless.** Academy of Management Perspectives, 2009.

MARTOS, S.R.; TSAY, G.S.; MUNCK, L. **Institucionalização da Gestão Ambiental em Pequenas Empresas: Um Estudo em Empresas Norte Paranaenses.** Simpósio de Administração da Produção, Logística e Operações Internacionais, 15., 2012, São Paulo. **Anais...**

MCGUIRE, J. B.; SUNDGREN, A.; SCHNEEWEIS, T. **Corporate Social Responsibility and Financial Performance.** *Academy of Management Journal*, v. 31, n. 4, p. 854-872, 1988.

MEBRATU, D. **Sustainability and Sustainable Development: Historical and Conceptual Review.** *Environment Impact Assessment Review*, v. 48, p. 493-520, 1998.

MELNYK, S.A.; SROUFE, R.P.; CALANTONE, R. **Assessing the Impact of Environmental Management Systems on Corporate and Environmental Performance.** *Journal of Operations Management*. v. 21, n. 3, p. 329-351, 2003.

MINTZBERG, H. **Criando Organizações Eficazes: Estruturas em Cinco Configurações.** 2. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

MOLDAN, B.; JANOUSKOVA, S.; HAK, T. **How to Understand and Measure Environmental Sustainability: Indicators and Targets.** *Ecological Indicators*, 2011.

MOTA, J.A. et al. **Trajectoria da Governança Ambiental.** *Boletim Regional e Urbano*, 2008.

MOTA, M.O.; MAZZA, A.C.A; OLIVEIRA, F.C. **Uma Análise dos Relatórios de Sustentabilidade no Âmbito Ambiental do Brasil: Desenvolvimento Sustentável, Aumento de Competitividade ou Camuflagem Organizacional?** ENANPAD, 2011.

NAPIERALA, M.A. **What is the Bonferroni correction?** *American Academy of Orthopaedic Surgeons*, v.40, 2012. Academic OneFile. Disponível em <<http://go.galegroup.com/ps/i.do?id=GALE%7CA288979427&v=2.1&u=capes&it=r&p=AONE&sw=w>>. Web. 11 Mar. 2013.

PFITSCHER, E.D. **Gestão e Sustentabilidade através da Contabilidade e Controladoria Ambiental: Estudo de Caso na Cadeia Produtiva de Arroz Ecológico.** 2004. 252f. Tese (Doutorado) – Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 2004.

PORTER, M.E.; LINDE, C. **Toward a New Conception of the Environment: Competitiveness Relationship.** *Journal of Economic Perspectives*, 1995.

RAZALI, N.M.; WAH, Y.B. **Power Comparisons of Shapiro-Wilk, Kolmogorov-Smirnov, Lilliefors and Anderson-Darling Tests.** *Journal of Statistical Modeling and Analytics*. v. 2. n. 2, p. 21-33, 2011.

RICHARDS, D.J. **The Industrial Green Game: Implications for Environmental Design and Management.** National Academy Press, Washington, 1997.

ROHRICH, S.S.; CUNHA, J.C. **A Proposição de uma Taxonomia para Análise da Gestão Ambiental no Brasil**. RAC, 2004.

RUSSO, M.V.; FOUTS, P.A. **A Resource-Based Perspective on Corporate Environmental Performance and Profitability**. Academy of Management Journal, v. 40, n. 3, p. 534-559, 1997.

SANCHES, C.S. **Gestão Ambiental Proativa**. Revista de Administração de Empresas. v. 40, n. 1, p. 76-87, 2000.

SARKIS, J. **Manufacturing's Role in Corporate Environmental Sustainability: Concerns for the New Millennium**. International Journal of Operations & Production Management, v. 21, n. 5, p. 666-686, 2001.

SCHRICKEL, W. K. **Demonstrações financeiras: abrindo a caixa preta**. São Paulo: Atlas, 1999.

SELLITTO, M.A.; BORCHARDT, M.; PEREIRA, G.M. **Modelagem para Avaliação de Desempenho Ambiental em Operações de Manufatura**. Gest. & Prod., São Carlos, v. 17, n. 1, p. 95-109, 2010.

SELLITTO, M.A.; RIBEIRO, J. **Construção de indicadores para avaliação de conceitos intangíveis em sistemas produtivos**. Gestão & Produção, v. 11, n. 1, p. 75-90, 2004.

SHARMA, S.; VREDENBURG, H. **Proactive Corporate Environmental Strategy and the Development of Competitively Valuable Organizational Capabilities**. Strategic Management Journal, v. 19, n. 8, p. 729-753, 1998.

SNEDDON, C.; HOWARTH, R.B.; NORGAARD, R.B. **Sustainable development in a post-Brundtland world**. Ecological Economics. V. 57, p. 253-268, 2006.

STEAD, J.G.; STEAD, E. **Eco-enterprise Strategy: Standinig for Sustainability**. Journal of Business Ethics, 2000.

STEVENSON, W.J. **Estatística aplicada à administração**. São Paulo: Harbra, 2001.

STROBEL, J. S.; CORAL, E.; SELIG, P. M. **Indicadores de Sustentabilidade Corporativa: uma Análise Comparativa**. Anais do Encontro Anual da Anpad, 28, Curitiba, 2004.

TOMER, J.F. **The Human Firm in the Natural Environment: A Socio-Economic Analysis of its Behavior**. Ecological Economics, 1992.

VALENTIM, A.; COELHO, D.; SOARES, I. **SEGeT – Gestão Ambiental Gerando Benefícios Financeiros**. III Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia, 2006.

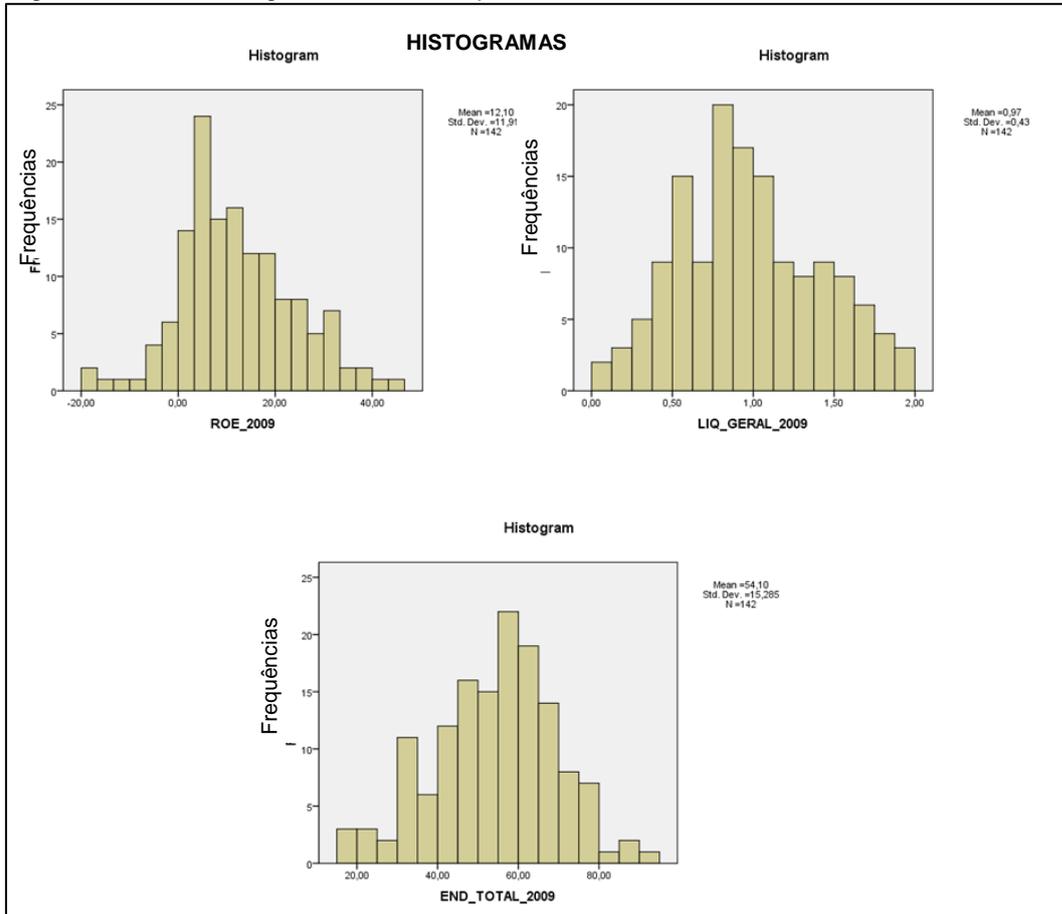
VENSELAAR, J. **Environmental Training: Industrial Needs**. Journal of Cleaner Production. v. 3, n. 1-2, p. 9-12, 1995.

WRIGHT, C. **Social Graces: Should Social Factors be Included in Valuation Models?** CFA Institute Magazine, Charlottesville, p. 42-47, mai./jun. 2006.

7 Anexos

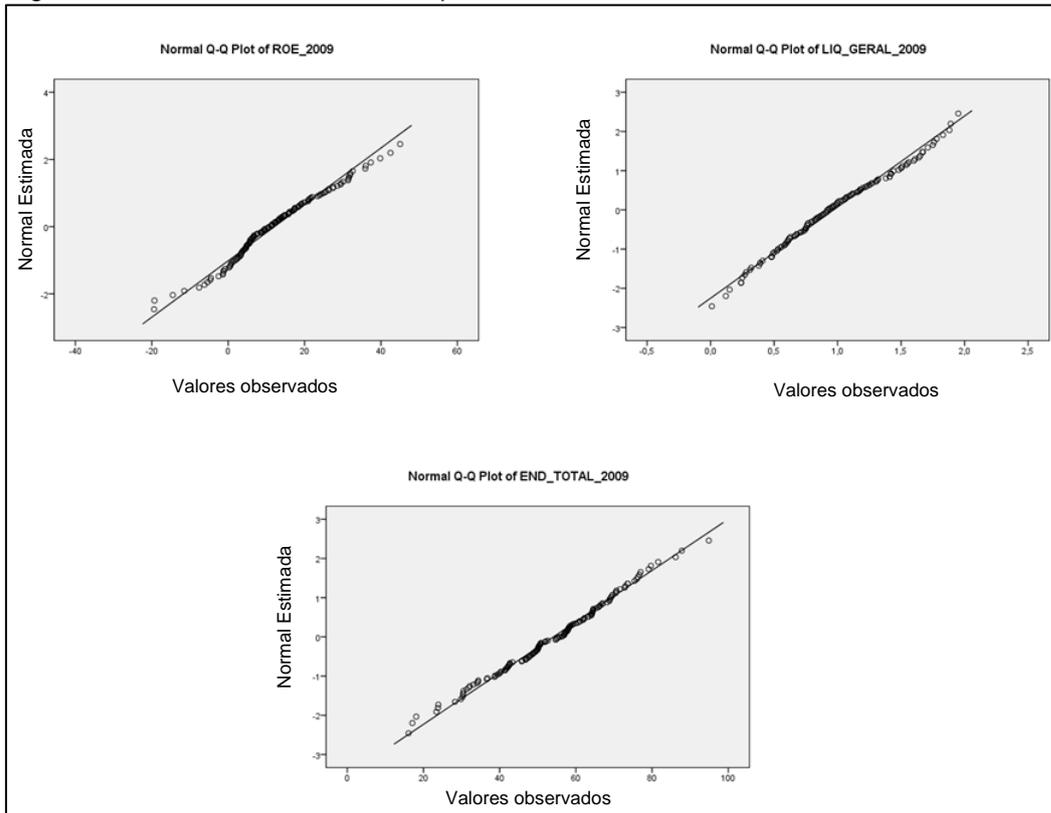
7.1 Histogramas e Q-Q Plots

Figura 25 - Histograma ROE, Liquidez Geral e Endividamento Total 2009



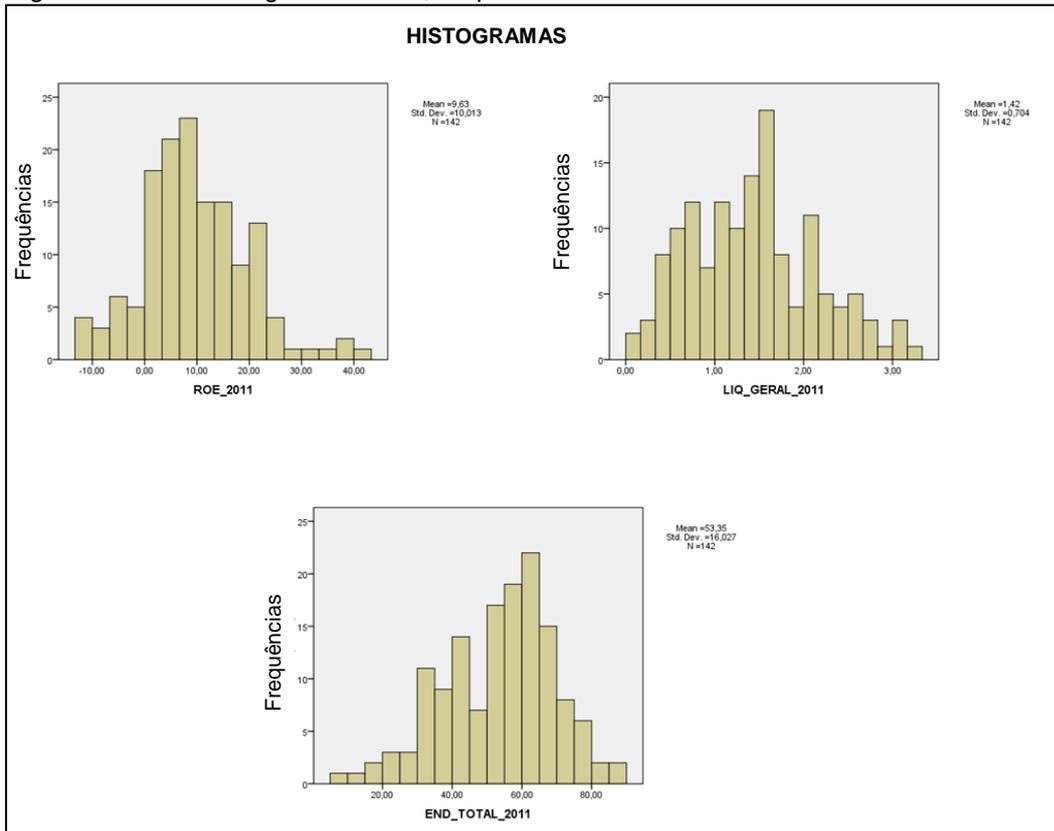
Fonte: o próprio autor.

Figura 26 - Q-Q Plot ROE, Liquidez Geral e Endividamento Total 2009



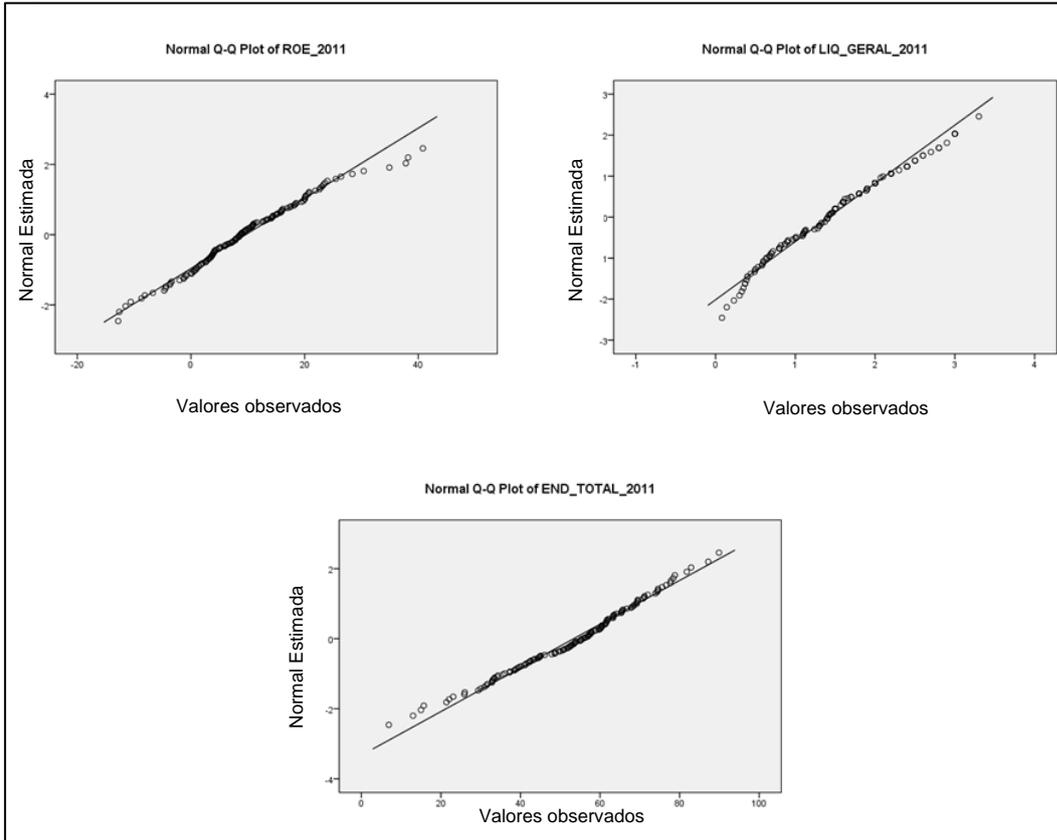
Fonte: o próprio autor.

Figura 27 - Histograma ROE, Liquidez Geral e Endividamento Total 2011



Fonte: o próprio autor.

Figura 28 - Q-Q Plot ROE, Liquidez Geral e Endividamento Total 2011



Fonte: o próprio autor.

7.2

Filiação das empresas por *cluster*Tabela 26 - Filiação das empresas por *cluster* para 2009

<i>CLUSTER 1</i>	<i>CLUSTER 2</i>
ACHÉ LABORATÓRIOS	ANGELONI (REDE ANGELONI)
ALCOA ALUMÍNIO S.A.	BRASILWAGEN S.A.
ALESAT COMBUSTÍVEIS S.A.	CAERN
ALL AMERICA LATINA LOGISTICA S.A.	CAESB
ALUNORTE	CAPAL
AMPLA	CASAS PERNAMBUCANAS
ARMCO S.A.	CASTROLANDA COOPERATIVA
BRASKEM	CLARO
BRF- BRASIL FOODS	COAMO AGROINDUSTRIAL
BUNGE ALIMENTOS	COASUL
C. VALE COOPERATIVA	CODESP
CACIQUE	COMIGO COOPERATIVA
CAGECE - CIA DE AGUA E ESGOTO DO	COMPAGÁS
CARAMURU ALIMENTOS S.A.	COMPESA
CARBOCLORO S.A.	CONCEPA
CASA DA MOEDA DO BRASIL	COPACOL
CASAN	COPERGÁS
CBC CARTUCHOS	CORREIOS
CEDRO E CACHOEIRA	COSERN
CENIBRA	COTRIJAL
CESAN	COTRISAL
CETREL	CPTM
CLARIANT S.A.	CYRELA BRAZIL REALTY S.A.EMPREEND
CNH LATIN AMERICA S.A.	DATAPREV
COCAMAR	DORI ALIMENTOS
COCATREL	FIAGRIL
COELCE	GRANOL INDÚSTRIA COMÉRCIO E
COMGÁS	HYDRO ALUMÍNIO ACRO
COMPANHIA MÜLLER DE BEBIDAS	INB S.A.
COOPERATIVA AGRÁRIA	KSB S.A.
COPEL	LATICÍNIOS BELA VISTA
COPERCAMPOS	NORSUL
COTRIPAL	PANATLANTICA S.A.
DASA S.A.	PEDRA AGROINDUSTRIAL
DELGA	PUC-RIO
DETEN QUÍMICA S.A.	RIO VERDE ENERGIA
DUKE ENERGY	SADA TRANSPORTES S.A.
DURATEX	SCGÁS
EGESA	TELEFÔNICA BRASIL S.A
ELECTROLUX DO BRASIL S.A.	TRISUL S.A.
ELEKTRO	
EMBARÉ S.A.	
EMBRAER	
EMBRATEL	

ERICSSON
EUCATEX S.A. INDUSTRIA E
EUROFARMA LABORATÓRIOS LTDA.
FABER-CASTELL S.A.
FOZ DO BRASIL S.A.
FRIMESA
GALVANI S.A.
GPC QUÍMICA S.A.
IESA S.A.
INFRAERO
INTECNIAL S.A.
IOCHPE-MAXIOM S.A.
IPIRANGA
ITAMBÉ
ITAUTEC S.A. - GRUPO ITAUTEC
JBS S.A.
KLABIN
LIGHT S.A.
LUPO S.A.
M&G POLÍMEROS
MAGNETI MARELLI
MARCOPOLO S.A.
MARFRIG
MARISOL INDÚSTRIA DO VESTUÁRIO
METRÔ RIO
METRÔ-SP
MILLENNIUM INORGANIC CHEMICALS
MRS LOGISTICA S.A.
NATURA
OXITENO S.A.
PENHA S.A.
PETROBRÁS S.A.
PLASCAR S.A.
QUANTIQ S.A.
SABESP
SAMA S.A.
SANASA S.A.
SANEAGO S.A.
SANEPAR
SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.
SCHULZ S.A.
SERVENG CIVILSAN S.A.
SIEMENS
SOLVÍ S.A.
SOUZA CRUZ
SPAIPA
SUSPENSSYS
SUZANO PAPEL E CELULOSE
THYSSENKRUPP METALÚRGICA

TRACTEBEL
TUPY
ULTRAGAZ S.A.
VALE
VIDEOLAR S.A.
VIX LOGÍSTICA S.A.
VONPAR REFRESCOS
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.
WHIRPOOL

Tabela 27 - Filiação das empresas por *cluster* para 2011

<i>CLUSTER 1</i>	<i>CLUSTER 2</i>
ACHÊ LABORATÓRIOS FARMACEUTICOS S.A.	ANGELONI (REDE ANGELONI)
ALCOA ALUMÍNIO S.A.	BRASILWAGEN S.A.
ALESAT COMBUSTÍVEIS S.A.	CAERN
ALL AMERICA LATINA LOGISTICA S.A.	CAPAL
ALUNORTE	CASAN
AMPLA	CASAS PERNAMBUCANAS
ARMCO S.A.	CASTROLANDA COOPERATIVA AGROPECUÁRIA
BRASKEM	CLARO
BRF- BRASIL FOODS	COASUL
BUNGE ALIMENTOS	CODESP
C. VALE COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL	COMIGO COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL
CACIQUE	COMPAGÁS
CAESB	COMPESA
CAGECE - CIA DE AGUA E ESGOTO DO CEARA	COPACOL
CARAMURU ALIMENTOS S.A.	COPEL
CARBOCLORO S.A.	COPERGÁS
CASA DA MOEDA DO BRASIL	CORREIOS
CBC CARTUCHOS	COSERN
CEDRO E CACHOEIRA	COTRIJAL
CENIBRA	COTRISAL
CESAN	CPTM
CETREL	CYRELA BRAZIL REALTY S.A.EMPREENDE E PART
CLARIANT S.A.	DATAPREV
CNH LATIN AMERICA S.A.	DORI ALIMENTOS
COAMO AGROINDUSTRIAL	ELEKTRO
COCAMAR	EMBRATEL
COCATREL	FIAGRIL
COELCE	GPC QUÍMICA S.A.
COMGÁS	GRANOL INDÚSTRIA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO S.A.
COMPANHIA MÜLLER DE BEBIDAS	HYDRO ALUMÍNIO ACRO
CONCEPA	INB S.A.
COOPERATIVA AGRÁRIA AGROINDUSTRIAL	KSB S.A.
COPERCAMPOS	NORSUL
COTRIPAL	PANATLANTICA S.A.

DASA S.A.	PEDRA AGROINDUSTRIAL
DELGA	PUC-RIO
DETEN QUÍMICA S.A.	RIO VERDE ENERGIA
DUKE ENERGY	SADA TRANSPORTES S.A.
DURATEX	SCGÁS
EGESA	TELEFÔNICA BRASIL S.A
ELECTROLUX DO BRASIL S.A.	TRISUL S.A.
EMBARÉ S.A.	VIDEOLAR S.A.
EMBRAER	
ERICSSON	
EUCATEX S.A. INDUSTRIA E COMERCIO	
EUROFARMA LABORATÓRIOS LTDA.	
FABER-CASTELL S.A.	
FOZ DO BRASIL S.A.	
FRIMESA	
GALVANI S.A.	
IESA S.A.	
INFRAERO	
INTECNIAL S.A.	
IOCHPE-MAXIOM S.A.	
IPIRANGA	
ITAMBÉ	
ITAUTEC S.A. - GRUPO ITAUTEC	
JBS S.A.	
KLABIN	
LATICÍNIOS BELA VISTA	
LIGHT S.A.	
LUPO S.A.	
M&G POLÍMEROS	
MAGNETI MARELLI	
MARCOPOLO S.A.	
MARFRIG	
MARISOL INDÚSTRIA DO VESTUÁRIO	
METRÔ RIO	
METRÔ-SP	
MILLENNIUM INORGANIC CHEMICALS BR S.A.	
MRS LOGISTICA S.A.	
NATURA	
OXITENO S.A.	
PENHA S.A.	
PETROBRÁS S.A.	
PLASCAR S.A.	
QUANTIQ S.A.	
SABESP	
SAMA S.A.	
SANASA S.A.	
SANEAGO S.A.	
SANEPAR	
SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A.	
SCHULZ S.A.	
SERVENG CIVILSAN S.A.	

SIEMENS
SOLVÍ S.A.
SOUZA CRUZ
SPAIPA
SUSPENYS
SUZANO PAPEL E CELULOSE
THYSSENKRUPP METALÚRGICA
SANTA LUZIA S.A.
TRACTEBEL
TUPY
ULTRAGAZ S.A.
VALE
VIX LOGÍSTICA S.A.
VONPAR REFRESCOS
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.
WHIRPOOL

Fonte: O próprio autor.

7.3 Exemplo do questionário utilizado pela Revista Análise Gestão Ambiental

Figura 29 - Página 1 esquerda

EMPRESAS SERVIÇOS		GESTÃO AMBIENTAL - ENVIRONMENTAL MANAGEMENT										
PERFIL PROFILE		LEGENDAS FOOTNOTES										
✓ = Resposta escolhida Answer chosen NA = Não se aplica Not Applicable NI = Não informou Not Informed - = Não desenvolve a ação Does not develop the action												
COMPANIES	SERVICES	POSSUI POLÍTICA AMBIENTAL? Does the company have an environmental policy?	TEM ISO 14001? Does the company have ISO 14001?									
COMPANIES	SERVICES	ESTÁ DEFINIDO O RESPONSÁVEL AMBIENTAL? Is the environmental management defined?	QUAL ÁREA RESPONDE PELA GESTÃO AMBIENTAL? In which area is environmental management?									
NOME DA EMPRESA E GRUPO COMPANY NAME AND GROUP	RECEITA LÍQUIDA (R\$ MI/2010) Net revenue (MMRS/2010)	TERMO DE 2 ANOS? Yes, For up to 2 years	TERMO DE 2 A 5 ANOS? Yes, From 2 to 5 years									
	Nº DE FUNCIONÁRIOS Number of employees	TERMO DE 5 A 10 ANOS? Yes, From 5 to 10 years	TERMO DE MAIS DE 10 ANOS? Yes, For more than 10 years									
	RAMO DE ATIVIDADE Business sector	NÃO, PLANEJA IMPLEMENTAR No, it plans to implement it	NÃO, MAS CUMPRE ETAPAS PARA OBTENÇÃO No, but is in process of obtaining it									
		NÃO JULGA NECESSÁRIO NO MOMENTO Not considered necessary at the moment	SIM, DECLARADO NO ORGANOGRAMA Yes, included in organizational chart									
		SIM, INTEGRADA ÀS DEMAIS POLÍTICAS Yes, integrated to other policies	SIM, DE MANEIRA INFORMAL Yes, in an informal manner									
		SIM, ESPECÍFICA PARA O MEIO AMBIENTE Yes, Specific for environment	NÃO									
		NÃO, ADOTA PRÁTICAS NÃO SISTEMATIZADAS No, it adopts non systematized practices										
		NÃO										
		SIM, HÁ ATÉ 2 ANOS										
		SIM, DE 2 A 5 ANOS										
		SIM, DE 5 A 10 ANOS										
		SIM, MAIS DE 10 ANOS										
		NÃO, PLANEJA IMPLEMENTAR										
		NÃO, MAS CUMPRE ETAPAS PARA OBTENÇÃO										
		NÃO JULGA NECESSÁRIO NO MOMENTO										
		SIM, DECLARADO NO ORGANOGRAMA										
		SIM, DE MANEIRA INFORMAL										
		NÃO										
TRACTEBEL ENERGIA Grupo Tractebel Energia	4.100	1.086	Energia Elétrica	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Meio Ambiente
TRISUL Grupo Tractebel Energia	-	642	Construção e Engen. Construction and Engin.	✓	-	-	-	✓	-	-	-	Environment
TRIUNFO Grupo Triunfo	-	2.300	Holding	✓	-	-	-	-	✓	-	-	SGQ
U&M MINERAÇÃO E CONSTRUÇÃO	-	2.435	Construção e Engen. Construction and Engin.	✓	-	-	-	-	✓	-	-	Rel. com Invest. Investor Relations
ULTRACARGO Grupo Ultra	298	583	Transportes e Logística Transportation and Logistics	✓	-	-	-	-	✓	-	-	Sistema: SQM/A
UNESDE UNIV. EST. PAULISTA Grupo UNESDE	-	10.000	Educação Education	-	✓	-	-	-	-	-	-	Segurança e Saúde Safety and Health
UNILGAR Grupo Algor	-	30	Educação Education	✓	-	-	-	-	-	-	-	Sistema: SGI
UNIÃO ATACADO	-	460	Comércio Atacadista Wholesale	-	✓	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
UNIFESP	-	5.000	Educação Education	-	✓	-	-	-	-	-	-	Sistema: SSMA
UNIMED PAULISTANA	2.143	2.700	Serviços Médicos Medical Services	-	-	-	-	-	✓	-	-	Qual. Qual. Security
UNISA	-	1.200	Educação Education	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
UPS	-	630	Transportes e Logística Transport and Logistics	-	✓	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
URMET DARUMA	261	897	Eletroeletrônica Electronics	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
UTC ENGENHARIA	1.412	5.640	Serviços Industriais Industrial Services	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
VIAÇÃO ÁGUA BRANCA Grupo Água Branca	-	2.200	Transportes e Logística Transport and Logistics	-	✓	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
VISA VALE	461	298	Serv. Especializados Serv. Specialized	-	-	✓	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
VIX LOGÍSTICA Grupo Água Branca	-	5.600	Transportes e Logística Transport and Logistics	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
VOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Votorantim	30.662	34.773	Mineração, Sid. e Papel Mining, Steel, Paper	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security
WTORRE	-	300	Construção e Engen. Construction and Engin.	✓	-	-	-	-	-	-	-	Qual. Qual. Security

Fonte: Revista Análise Gestão Ambiental.

Figura 30 - Página 1 direita

BILINGUAL CONTENT ENGLISH AND PORTUGUESE		PROCEDIMENTOS ADOTADOS / ADOPTED PROCEDURES	
A que nível a área se reporta? To what level does the area report to?	Quais regras da série ISO 14000 adota? Which standards of the ISO 14 000 series are adopted?	A empresa reconhece os impactos decorrentes da operação? Is the company aware of the impacts of the operation?	Tais impactos ambientais referem-se a... Such impacts refer to...
	Auditorias ambientais Environmental auditing	Sim. de maneira documentada Yes. In a documented manner	Processos produtivos Productive processes
	Avaliação da performance ambiental Evaluation of environmental performance	Sim. de maneira informal Yes. Informally	Processos produtivos e administrativos Productive and administrative processes
	Rotulagem ambiental Environmental labeling	Não No	Todos os processos e terceirizados All processes and outsourced staff
	Análise ciclo de vida do produto/serviço Analysis of lifecycle of product and service		Processos, terceirizados e fornecedores Processes, outsourced staff and suppliers
	Análise ciclo de vida do processo Analysis of lifecycle of process		Funcionários Employees
	Comunicação ambiental Environmental communication		Terceiros Third parties
	Não adota Does not use		Fornecedores Suppliers
			Comunidade Community
			A empresa não fez esse treinamento The company did not do this training
			Sim Yes
			Sim. Mas não de forma sistemática Yes. But not systematically
			Não No
			Com o atendimento à legislação Through compliance with the law
		Com certificações e exigências formais Through certifications and formal requirements	
		Relatórios de auditorias Auditing reports	
		Com verificações sistemáticas Through systematic verifications	
		Sim. De maneira documentada Yes. In a documented manner	
		Sim. De maneira informal Yes. In an informal manner	
		Não No	
		De que forma se dá essa comprovação? How is this proof given?	
		Tem programa para melhorar metas ambientais? Is there a program to improve environmental targets?	

Continua na próxima página / Continued on next page

Fonte: Revista Análise Gestão Ambiental.

Figura 31 - Página 2 esquerda

Continuação da página anterior
Continued

EMPRESAS COMPANIES	SERVIÇOS SERVICES	POLÍTICA DE INFORMAÇÃO E RELACIONAMENTO INFORMATION AND RELATIONSHIP POLICY	
		LEGENDAS FOOTNOTES ✓ = Resposta escolhida Answer chosen NA = Não se aplica Not Applicable NI = Não informou Not informed - = Não desenvolve a ação Does not develop the action	A comunicação das ações ambientais é voltada para... The communication of environmental actions is aimed at...
NOME DA EMPRESA E GRUPO COMPANY NAME AND GROUP			
TRACTEBEL ENERGIA Grupo Tractebel Energia		✓	Escola Schools
TRISUL		✓	Vizinhança Neighborhoods
TRUFUNFO Grupo Trufunfo		✓	Autoridades Authorities
U&M MINERAÇÃO E CONSTRUÇÃO		✓	ONGs NGOs
ULTRACARGO Grupo Ultra		✓	Clientes Clients
UNESP UNIV. EST. PAULISTA		✓	Fornecedores Suppliers
JULIO DE MESQUITA FILHO Grupo Alfa		✓	Público em geral Public in general
UNIALGAR		✓	Não há programa específico There is no specific program
UNIÃO ATACADO		✓	Publica informações sobre sua gestão ambiental? Does the information published about the environmental management published?
UNIFESP		✓	Relatório anual Annual report
UNIMED PAULISTANA		✓	IAN IAN
UNISA		✓	Balanco socioambiental Social-environmental balance sheet
UPS		✓	Site da empresa Company website
URMET DARUMA		✓	Balanco social Corporate balance sheet
UTC ENGENHARIA		✓	Balanco social/Modelo GRI Corporate balance sheet/GRI model
VIAÇÃO AGUIA BRANCA Grupo Agua Branca		✓	Balanco social/Modelo Ibase Corporate balance sheet/Ibase model
VISA VALE		✓	Balanco social/Modelo Ethos Corporate balance sheet/Ethos model
VIX LOGÍSTICA Grupo Agua Branca		✓	Educacional Educational
VOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Votorantim		✓	Educacional para professores e alunos Educational for teachers and students
WTORRE		✓	Práticas sustentáveis para a comunidade Sustainable practices for the community
		✓	De preservação da fauna Preservation of fauna
		✓	De preservação da flora Preservation of flora
		✓	De pesquisa Research
		✓	Não promove Does not promote

Fonte: Revista Análise Gestão Ambiental.

Figura 33 - Página 3 esquerda

Continuação da página anterior
Continued

EMPRESAS SERVIÇOS		TRATAMENTOS DE RESÍDUOS WASTE TREATMENT	
COMPANIES SERVICES		WASTE TREATMENT	
W	LEGENDAS FOOTNOTES ✓ = Resposta escolhida Answer chosen NA = Não se aplica Not Applicable NI = Não informou Not informed - = Não desenvolve a ação Does not develop the action	Como trata os resíduos sólidos? How is solid waste treated?	
		Monitora com indicadores Monitors with indicators	Tem metas de reúso Has reuse targets
V	COMPANHIA SANEAMENTO DE SÃO PAULO Companhia Saneamento de São Paulo	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
U	UNIMED PAULISTANA Grupo Ultra	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
W	WOTORANTIM INDUSTRIAL Grupo Wotorantim	✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓
		✓	✓ </

