

8. REFERÊNCIAS

ANAC. (2012). *Anuário do Transporte Aéreo*. Acesso em 18 de agosto de 2012, disponível em Site da ANAC: <http://www2.anac.gov.br/estatistica/anuarios.asp>

ANP. (2012). *Agência Nacional de Petróleo*. Acesso em 22 de 06 de 2012, disponível em <http://www.anp.gov.br>

Ballou, R. H. (2006). *Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial* (5a ed.). Porto Alegre: Bookman.

Bowerson, D. J., & Closs, D. J. (1996). *Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process*. McGraw-Hill.

Christopher, M. (2007). *Logística e Gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor*. São Paulo: Thomson Learning.

Dictionary, A. (s.d.).

Ferres, D. H. (2010). COMPETITIVIDADE DOS BIOCOMBUSTÍVEIS NO BRASIL: Uma comparação entre os principais biocombustíveis – etanol e biodiesel. *DISSERTAÇÃO*. São Paulo: Fundação Getulio Vargas.

Hugos, M. (2006). *Essentials of Supply Chain Management*. New Jersey: John Wiley & Sons.

Julianelli, L. (10 de outubro de 2008). *SUPPLY CHAIN MANAGEMENT – OPORTUNIDADES NA GESTÃO DOS FLUXOS FINANCEIROS E DE INFORMAÇÕES*. Acesso em 17 de abril de 2012, disponível em Site do Ilos: http://www.ilos.com.br/web/index.php?option=com_content&task=view&id=676&Itemid=225&lang=br

Julianelli, L. (2010). *ANÁLISE DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO DA DEMANDA E S&OP EM EMPRESAS BRASILEIRAS – PARTE 2*. Acesso em 17 de abril de 2012, disponível em Site do Ilos: http://www.ilos.com.br/web/index.php?option=com_content&task=view&id=1660&Itemid=74&lang=br

Kerber, B., & Deckshage, B. J. (2011). *Lean supply chain Management Essentials: A framework for Material Managers*. Boca Raton: CRC Press.

Lapide, L. (2004). Sales and Operations Planning Part I: The Process. *Journal of Business Forecasting*, 17-19.

Lapide, L. (2004). Sales and Operations Planning Part II: Enabling Technology. *The Journal of Business Forecasting*, 18-20.

Lapide, L. (2005). Sales and Operations Planning Part III: a diagnostic model. *The Journal of Business Forecasting*, 13-16.

Lapide, L. (Summer de 2006). Top-down & Bottom-up Forecasting in S&OP. *The Journal of Business Forecasting*.

Lustosa, L., Mesquita, M. A., Quelhas, O., & Oliveira, R. (2008). *Planejamento e Controle da Produção*. Rio de Janeiro: Elsevier.

Mello, J., & Esper, T. (Summer de 2007). S&OP, Forecasting and the Knowledge-Creating Company. *Foresight*, 23-27.

Olhager, J., Martin, R., & Wikner, J. (2001). Long-term capacity management: Linking the perspectives from manufacturing strategy and sales and operations planning. *International Journal of Production Economics*, 69, 215-225.

Pandim, F. J., Pereira, N. A., & Politano, P. R. (2012). Modelo quantitativo para avaliação e melhoria do desempenho do processo de S&OP baseado no diagnóstico e redução de falhas. *Gestão & Produção*, 19, 361-375.

Petrobras. (2012). *Petroleo Brasileiro*. Acesso em 24 de 06 de 2012, disponível em <http://www.petrobras.com.br>

Porter, M. E. (1980). *Estratégia Competitiva: Técnicas para Análise de Indústria e da Concorrência*. Rio de Janeiro: Campus.

Pyke, D. F., & Cohen, M. A. (1994). Multiproduct integrated production-distribution systems. *European Journal of Operational Research*, 18-49.

Schlegel, G. L., & Murray, P. (Fall de 2010). Next Generation of S&OP: Scenario Planning with Predictive Analytics & Digital Modeling. *Journal of Business Forecasting*, 20-30.

Stahl, R. A. (Fall de 2010). Executive S&OP: Managing to Achieve Consensus. *Foresight*, 34-38.

Tanajura, A. P., & Cabral, S. (2011). Planejamento de Vendas e Operações (S&OP) em uma Empresa Petroquímica. *TAC*, 55-67.

Transpetro. (2012). *Petrobras Transporte*. Acesso em 24 de 06 de 2012, disponível em www.transpetro.com.br

UNICA. (2012). Acesso em 10 de abril de 2012, disponível em www.unica.com.br/unicadata

9. APÊNDICES

9.1 DADOS DE PRODUÇÃO NACIONAL ANALISADOS

Gráficos relativos aos dados de produção de petróleo nacional (planejado e realizado) em função das áreas geográficas.

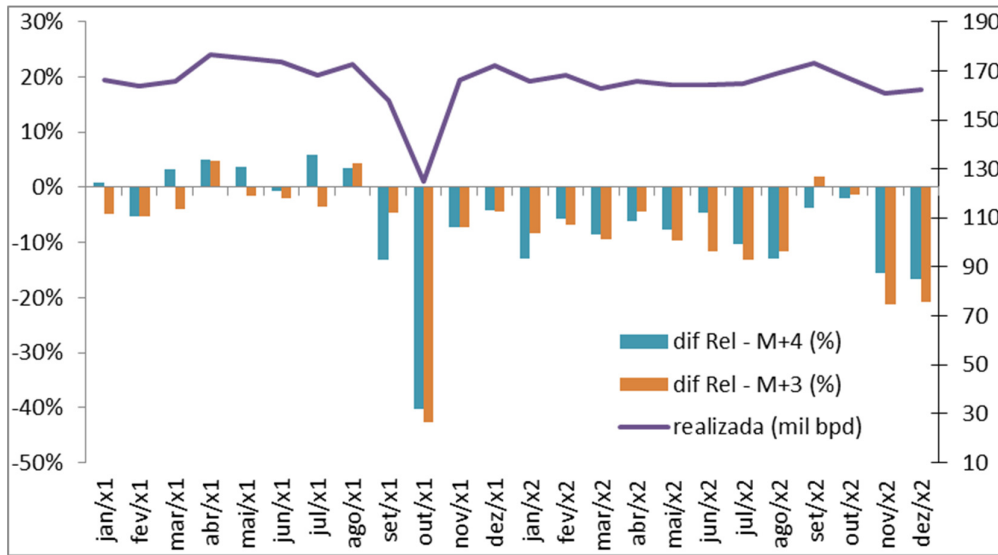


Figura 59 - Produção de petróleo - área I

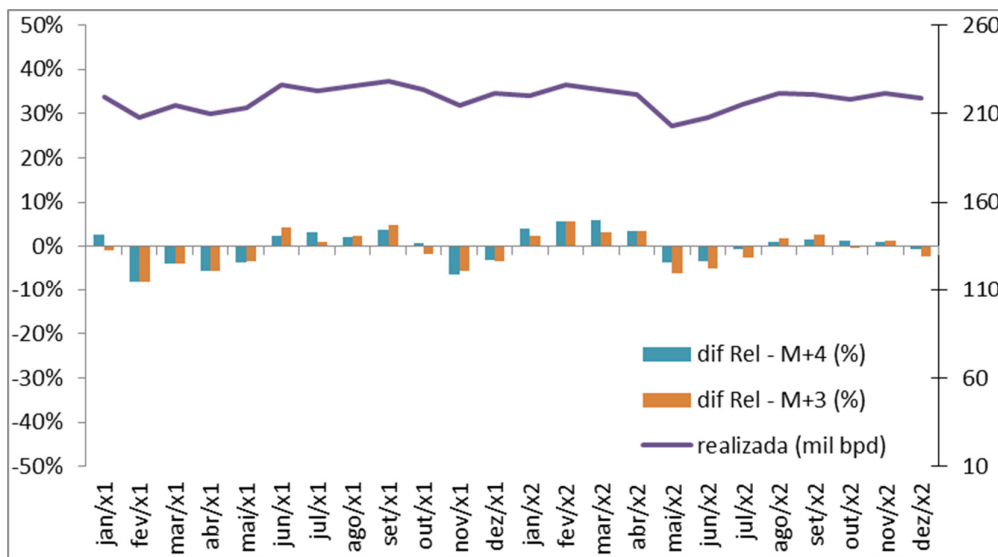


Figura 60 - Produção de petróleo - área II

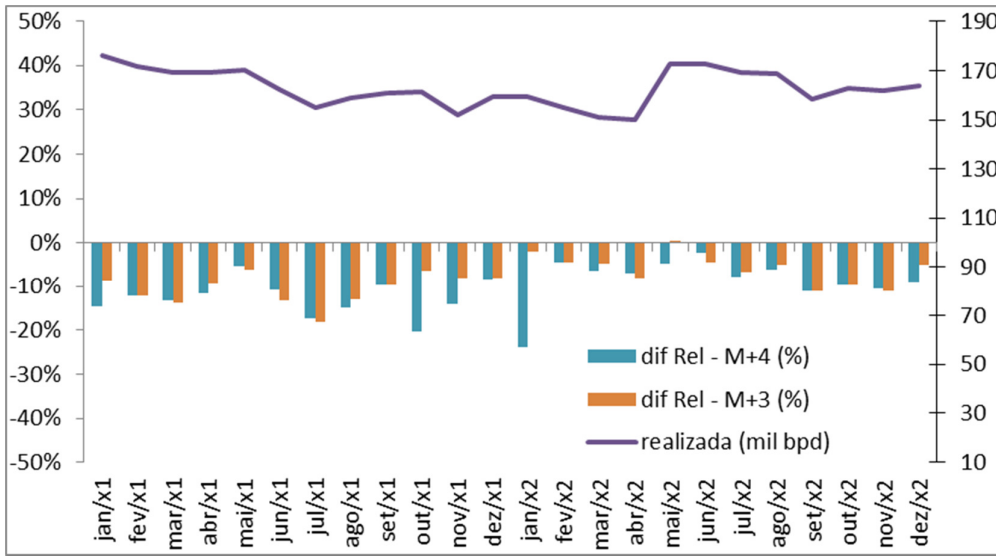


Figura 61 - Produção de petróleo - área III

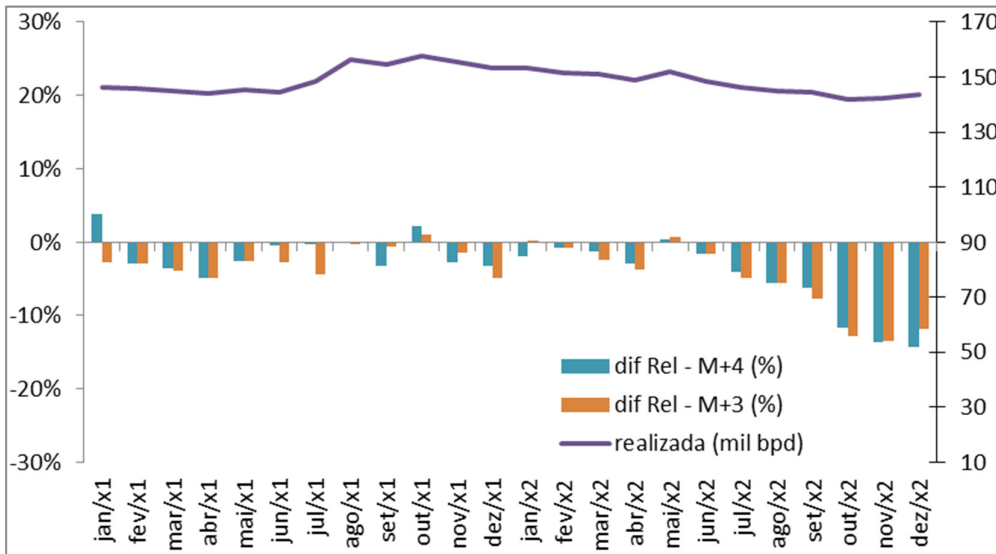


Figura 62 - Produção de petróleo - área IV

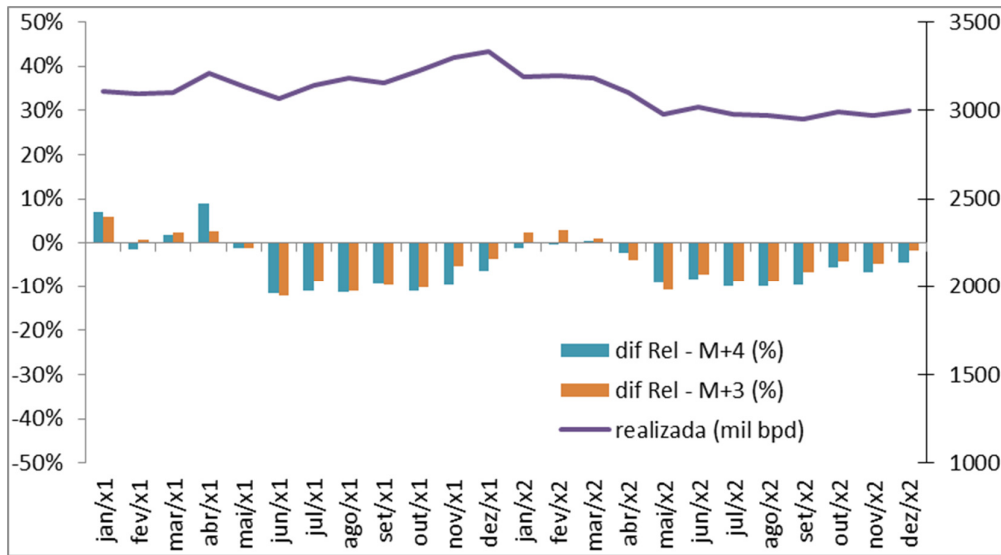


Figura 63 - Produção de petróleo - área VII

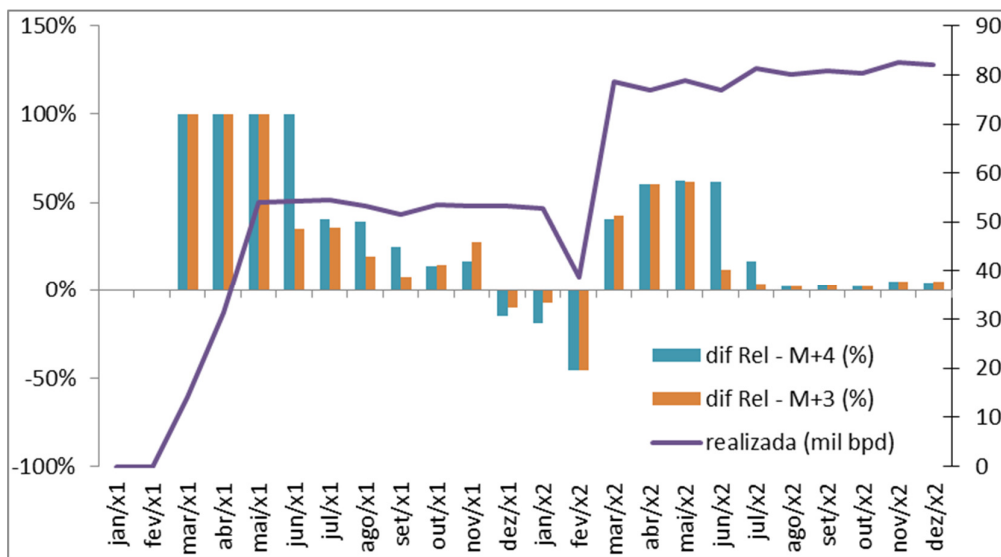


Figura 64 - Produção de petróleo - área IX

9.2 DADOS DE MERCADO ANALISADOS

Gráficos relativos aos dados de mercado de QAV, diesel e gasolina (planejado e realizado) em função das áreas geográficas.

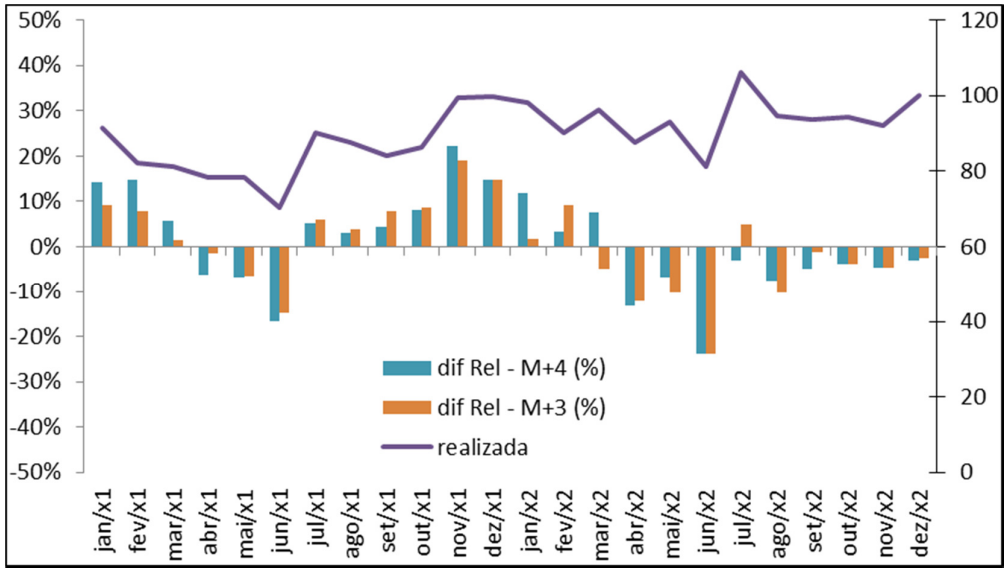


Figura 65 - Mercado de QAV - região NE

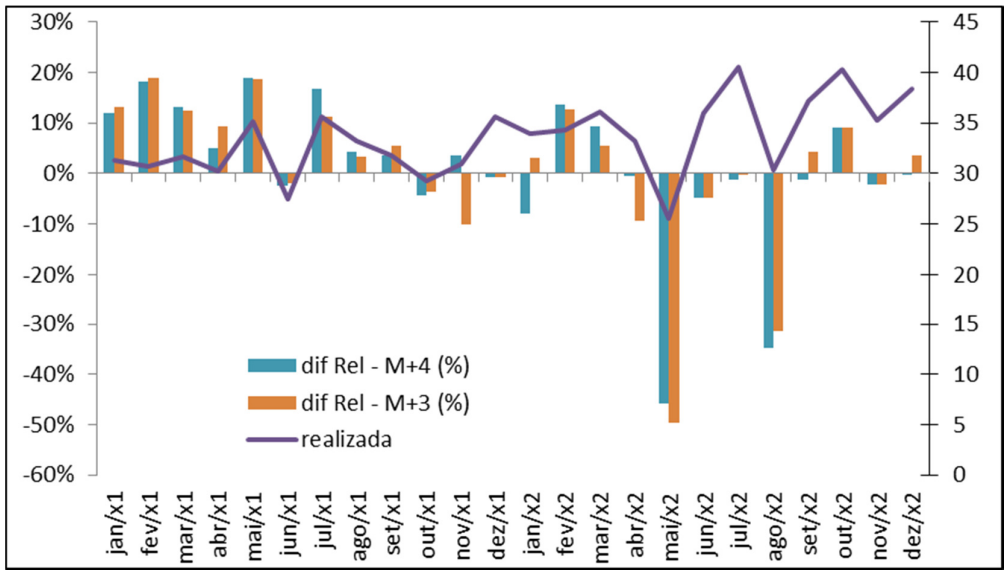


Figura 66 - Mercado de QAV - região Norte

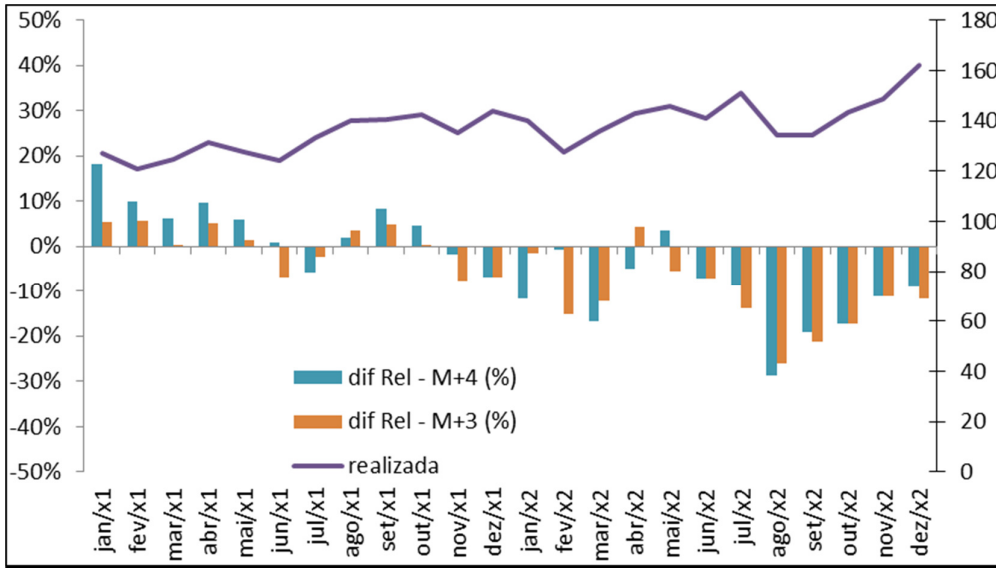


Figura 67 - Mercado de QAV - região RJ-MG-ES

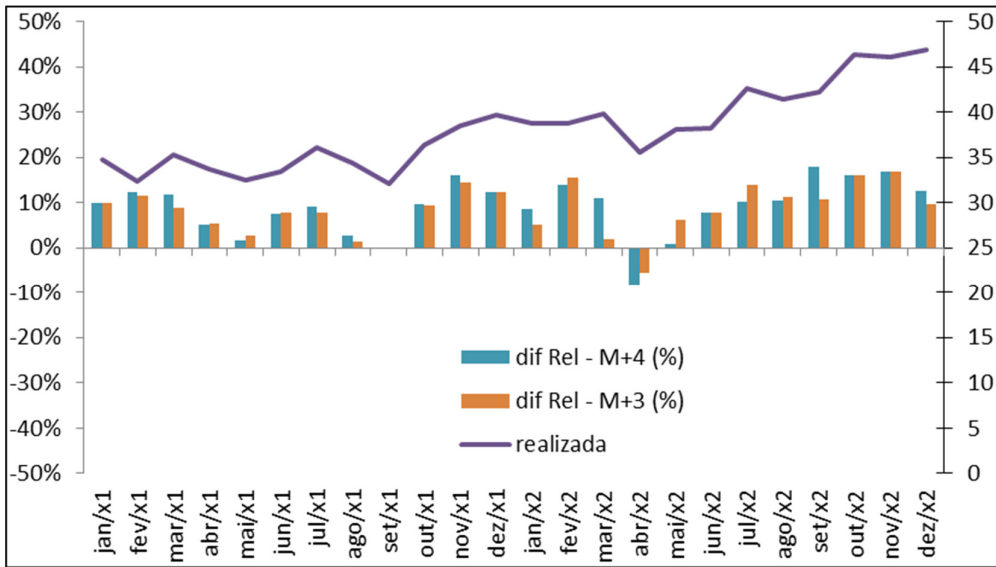


Figura 68 - Mercado de QAV - região Sul

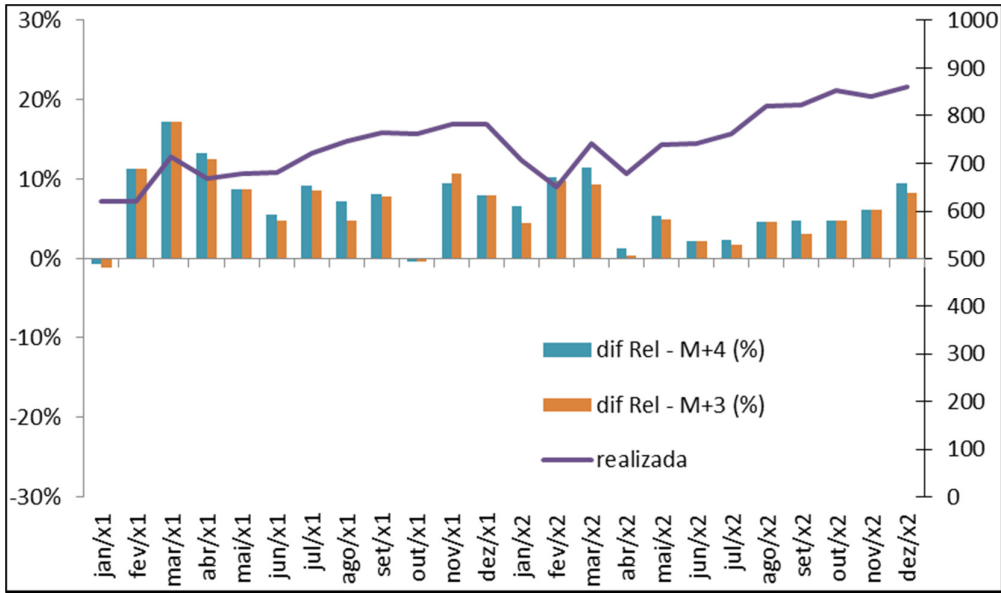


Figura 69 - Mercado de Diesel - região NE

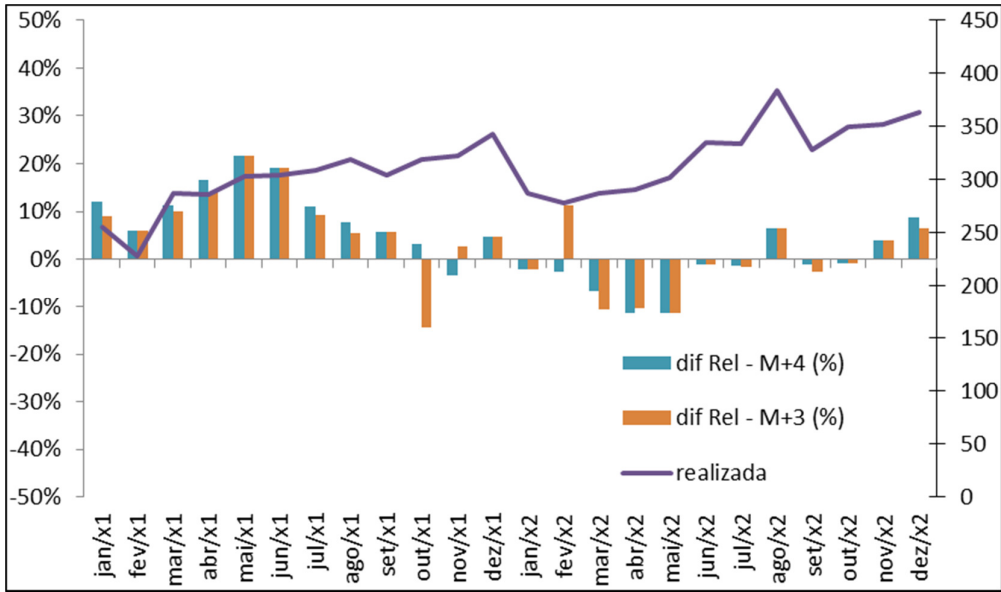


Figura 70 - Mercado de Diesel - região Norte

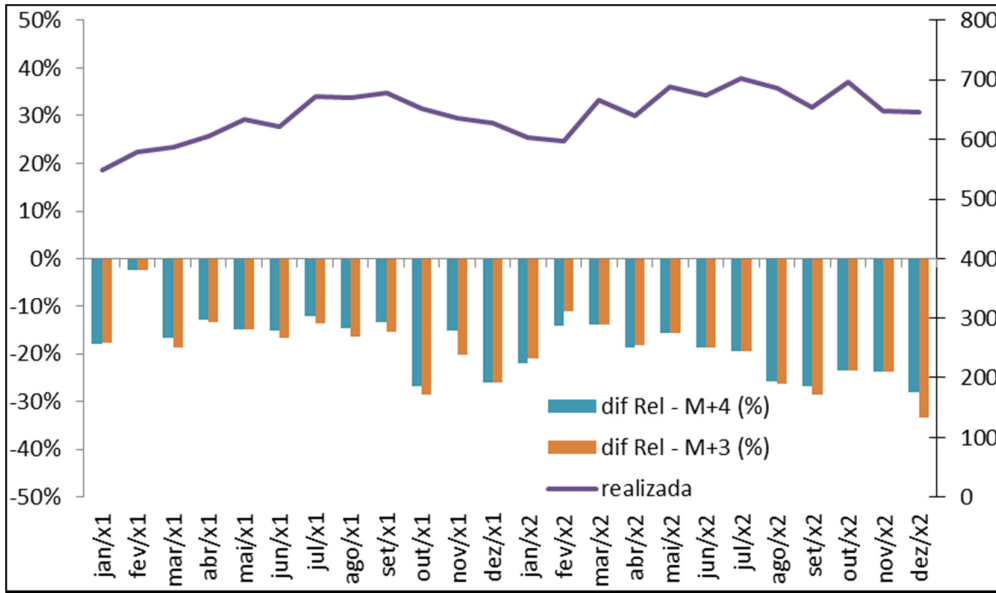


Figura 71 - Mercado de Diesel - região RJ-MG-ES

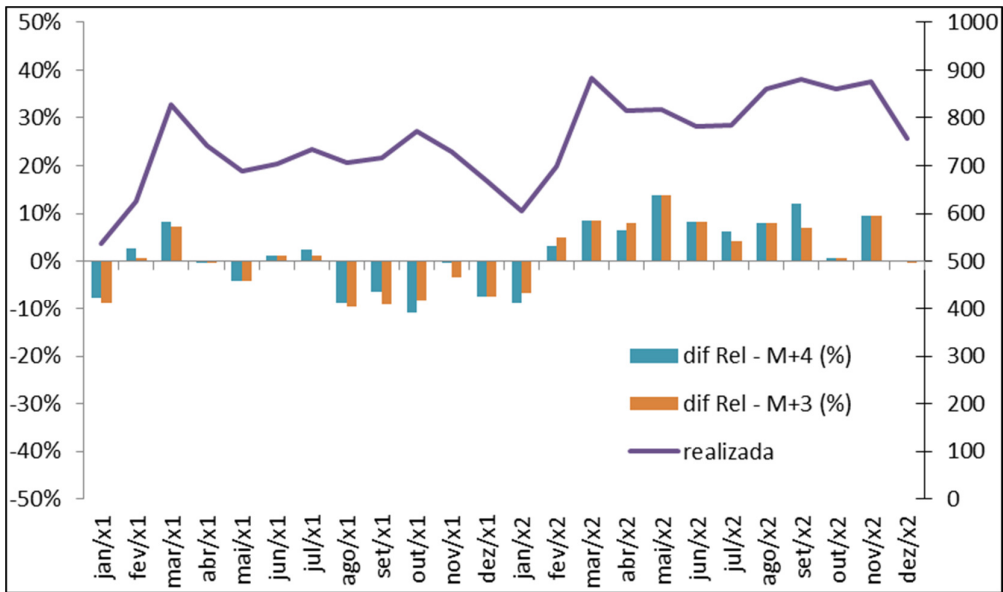


Figura 72 - Mercado de Diesel - região Sul

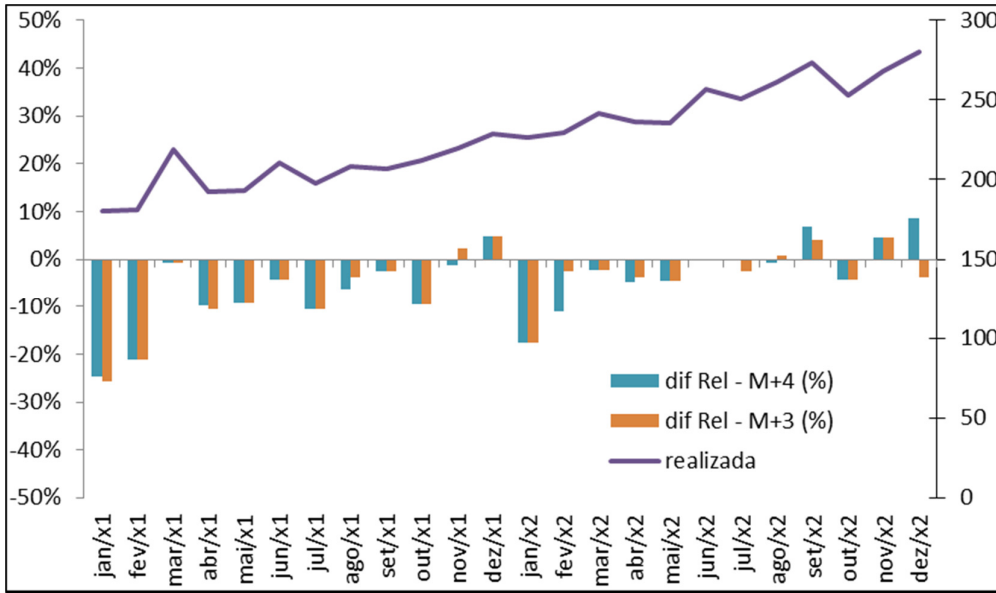


Figura 73 - Mercado de Diesel S50

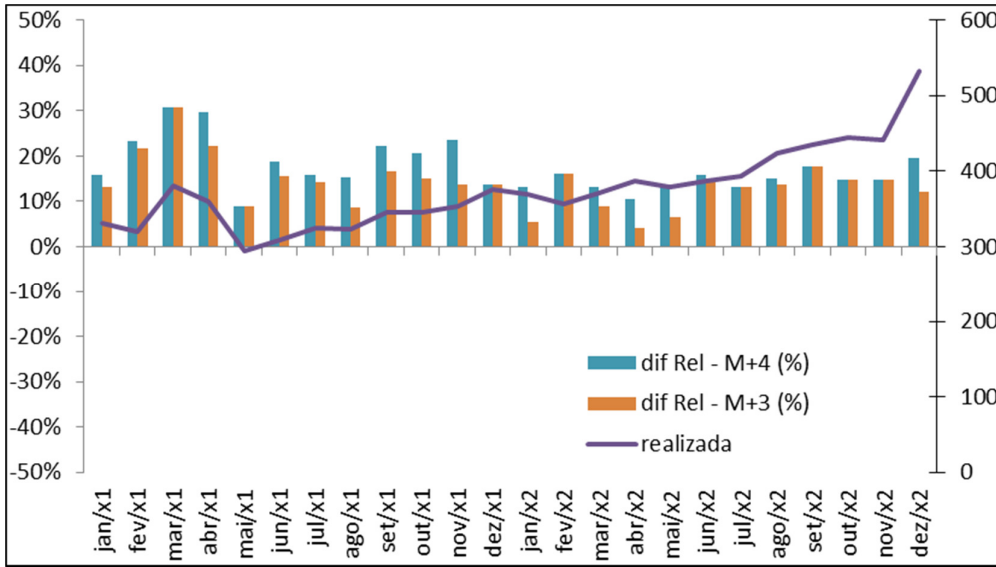


Figura 74 - Mercado de Gasolina - região NE

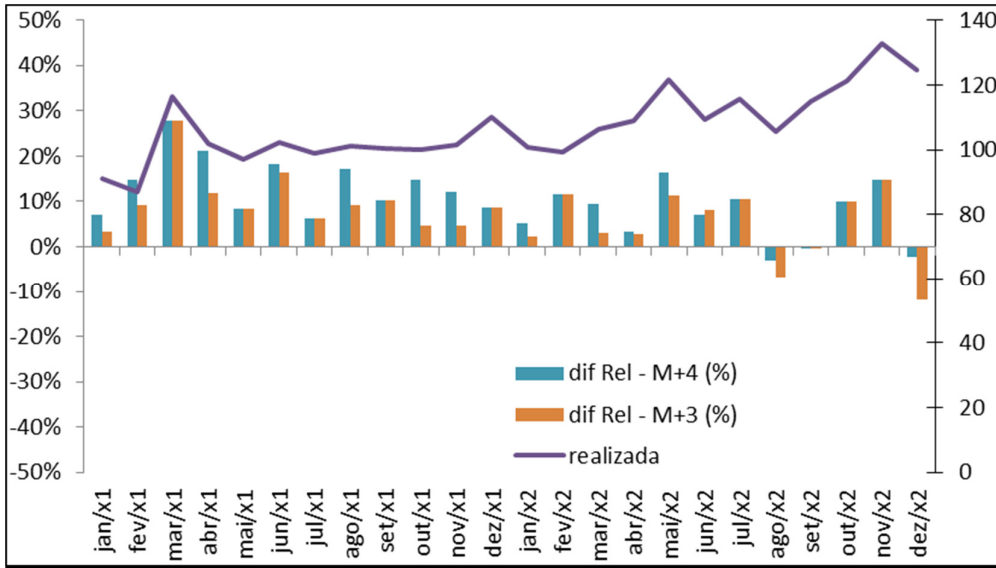


Figura 75 - Mercado de Gasolina - região Norte

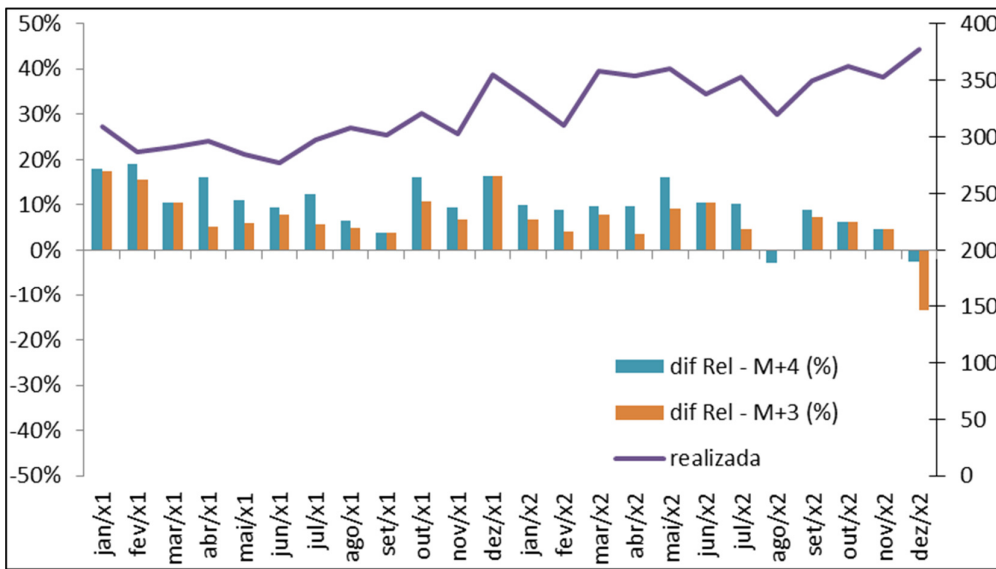


Figura 76 - Mercado de Gasolina - região RJ-MG-ES

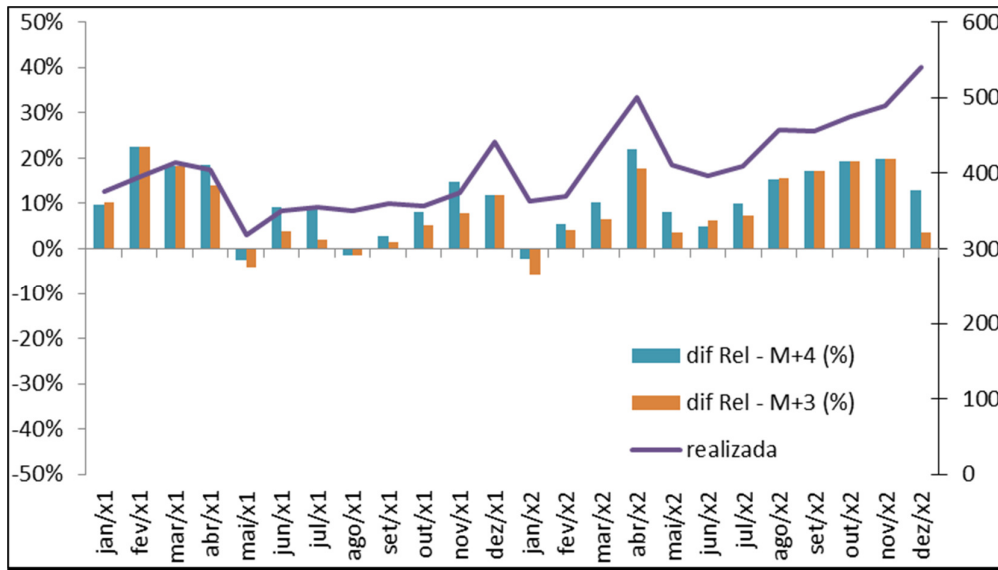


Figura 77 - Mercado de Gasolina - região Sul